

Электронный научный журнал «Век качества» ISSN 2500-1841 <http://www.agequal.ru>

2020, №2 [http://www.agequal.ru/pdf/2020/AGE\\_QUALITY\\_2\\_2020.pdf](http://www.agequal.ru/pdf/2020/AGE_QUALITY_2_2020.pdf)

**Ссылка для цитирования этой статьи:**

Макарова М.В., Губеладзе Д.В. Роль прямых иностранных инвестиций в России (на примере компании KFC) // Электронный научный журнал «Век качества». 2020. №2. С. 125-134. Режим доступа: <http://www.agequal.ru/pdf/2020/220009.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

УДК 338

## **Роль прямых иностранных инвестиций в России (на примере компании KFC)**

***Макарова Марина Владимировна,**  
кандидат социологических наук,  
доцент кафедры экономической теории и мировой экономики  
Университета «Синергия»,  
[makarova1382@gmail.com](mailto:makarova1382@gmail.com)*

***Губеладзе Дмитрий Валерьевич,**  
старший преподаватель кафедры экономической теории и мировой  
экономики Университета «Синергия»,  
[dgubeladze88@mail.ru](mailto:dgubeladze88@mail.ru)*

**Аннотация.** В статье рассматривается привлечение прямых иностранных инвестиций в России на примере компании KFC. Цель исследования – доказать, что деятельность транснациональных компаний на территории РФ в условиях оттока иностранного капитала способствует модернизации национальной экономики. Для выполнения заданной цели были поставлены следующие задачи:

- 1) проанализировать динамику прямых иностранных инвестиций;
- 2) проанализировать финансовые показатели компании KFC;
- 3) классифицировать инвестиции компании KFC.

Для выполнения поставленных задач использовались следующие методы исследования: проанализированы финансовые отчеты о доходах компании YUM BREND'S, была рассмотрена статистическая информация Росстата и данные макроэкономической статистики Банка России.

**Ключевые слова:** иностранные инвестиции, человеческий капитал, рабочие места, основные фонды, транснациональные компании.

## **Введение**

Актуальность темы исследования заключается в том, что начиная с 2018 г. в мире активность в сфере услуг снизилась, отражая слабые деловые расходы на машины и оборудование, а также на потребительские покупки товаров длительного пользования. Фирмы и домашние хозяйства продолжают сдерживать долгосрочные расходы. Такие данные приводят аналитики Международного валютного фонда [1, p. 5].

Прямые иностранные инвестиции (далее - ПИИ) представляют собой создание производств с полностью иностранным или смешанным капиталом. Проблема недостаточного финансирования в экономике освещается с разных сторон, например, некоторые авторы исследуют эффективность венчурных инвестиций [2, 8]. Некоторыми авторами рассматривается бюджетно-налоговая политика особых экономических зон [3]. В 2018 г. в мире объем прямых иностранных инвестиций упал на 27% по сравнению с 2017 г. [4, p. 1].

Отток иностранного капитала из РФ начался ещё в 2014 г., когда были введены санкции и с отечественного рынка ушли многие крупные зарубежные компании. В последующие годы этот тренд только усилился в связи с падением цен на нефть и дальнейшим ухудшением международных отношений.

Объект исследования – прямые иностранные инвестиции.

Предмет исследования – инвестиционная политика компании KFC.

Цель исследования – проанализировать инвестиционную политику компании KFC.

Задачи исследования:

- собрать статистические данные по прямым иностранным инвестициям в России за период с 2016 по 2018 гг.;
- охарактеризовать вклад компании KFC в российскую экономику;
- проанализировать объем и типы инвестиций компании KFC.

### Основная часть исследования

В табл.1 представлены данные о прямых иностранных инвестициях (ПИИ) с 2016 по 2018 гг.

Таблица 1

#### Прямые инвестиции в Российскую Федерацию по субъектам, в которых зарегистрированы резиденты (в млн долл. США)

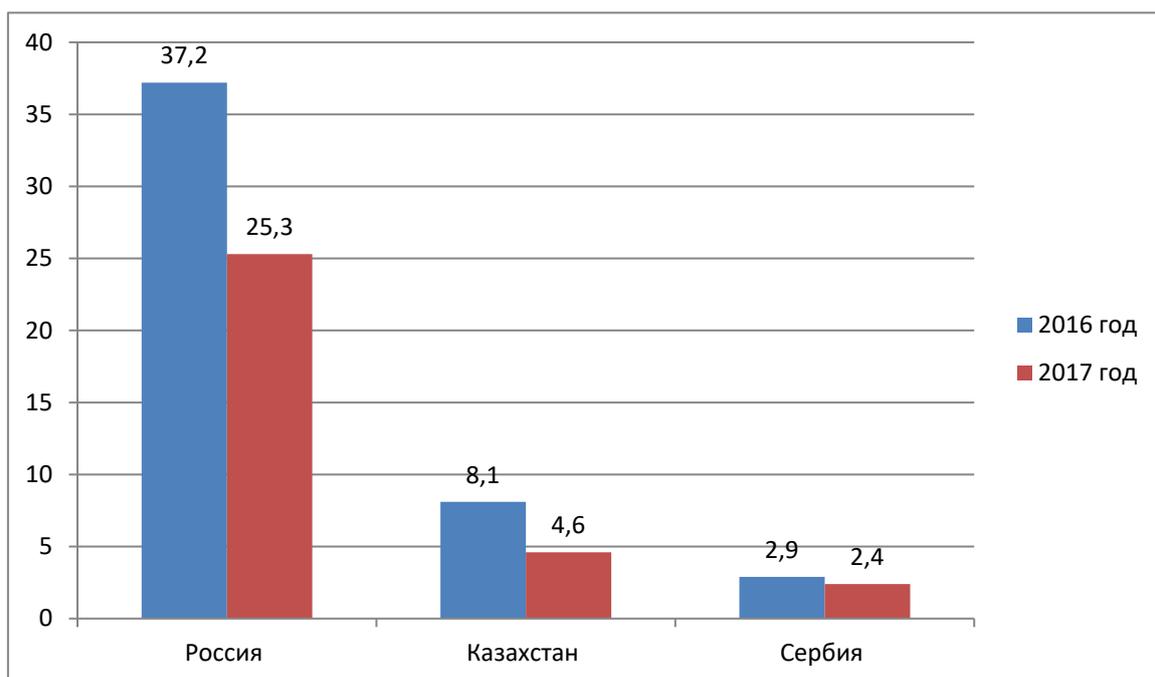
| Округ                         | 2016 г. | 2017 г. | 2018 г. |
|-------------------------------|---------|---------|---------|
|                               | Сальдо  | Сальдо  | Сальдо  |
| Российская Федерация          | 32 539  | 28 557  | 8785    |
| Центральный федеральный округ | 12 638  | 16 618  | 3497    |

Источник: Статистический бюллетень Банка России. 2020. №1 (320). С. 165.

Мы видим, что объем инвестиций резко снизился в 2018 г., (см. диаграмму 1).

Диаграмма 1

Получатели прямых иностранных инвестиций из числа стран с переходной экономикой с 2016 по 2018 гг.



Только небольшая доля зарубежных ресурсов инвестируется в основной капитал. Большая же часть распределяется на следующие направления деятельности: реинвестирование предыдущих кредитов и займов, реализация финансовых спекуляций, увеличение материально-технических запасов, расширение оборотного капитала [6].

В сфере иностранных инвестиций в экономике России за последние годы можно сделать ряд основных выводов:

1. В 2018 г. Россия опустилась до 12-летнего минимума, получив лишь 9,8 млрд долл. США прямого иностранного капитала, по оценкам ЮНКТАД.

Россия выбыла из рейтинга топ-20 стран-реципиентов иностранных инвестиций. Все перечисленные события последних лет иллюстрируют недостаточную привлекательность российской экономики для иностранного капитала.

2. Доля накопленных иностранных инвестиций в валовом внутреннем продукте России остается незначительной, несмотря на тенденцию к увеличению с 2014 по 2016 гг., что свидетельствует о низкой степени участия иностранных инвестиций в процессе создания ВВП нашей страны.

3. Вклад иностранных источников в формировании инвестиций в основной капитал российской экономики весьма небольшой, что негативно отражается на экономическом положении нашей страны, потому что инвестиции в основной капитал занимают определяющее место для роста и развития национальной экономики.

В данной работе мы рассмотрим инвестиционную политику компании KFC.

Всего KFC в России сотрудничает более чем со 140 производителями. Среди ключевых поставщиков в России компания называет «Черкизово», «Белую дачу», Heinz, Kerry, Pepsico и др. Ближайшие конкуренты сети — McDonald's и Burger King.

Доля поставок от местных производителей достигает 85%, компания продолжает увеличивать этот показатель. При этом 100% куриного мяса для KFC поставляют отечественные производители. Сеть ресторанов KFC в мире насчитывает 22 тыс. точек в 136 странах. В России работает более 780 ресторанов в 150 городах - от Калининграда до Владивостока. KFC начала работать в России с 1993 г. Yum! Brands заходила в Россию через партнера, а в 2010 г. выкупила права на российские рестораны. Сейчас в России более 750 ресторанов KFC, из них собственных (принадлежат российскому ООО «Ями ресторатс Раша») – около 50.

В соответствии с условиями продажи франшизы KFC паушальный взнос составляет 48,4 тыс. долл., роялти - 6%, еще 4% оборота составляют отчисления в маркетинговый фонд, 1% - локальный бюджет на маркетинг.

В России и СНГ у Yum! Brands в настоящее время 38 франчайзинговых партнеров, самыми крупными из которых являются ООО «АмРест» (114 ресторанов), The Caspian International Restaurants Company (35 ресторанов) и ООО «Сити ресторатс» (34 ресторана). У компании несколько десятков франчайзи, они открывают большинство ресторанов KFC.

Партнер KFC должны обладать бюджетом для открытия минимум 3-4 ресторанов KFC в течение 2 лет. Такая стратегия позволяет компании передавать развитие.

Условия покупки франшизы ресторана быстрого обслуживания KFC представлены в табл. 2.

Таблица 2

### **Условия франшизы ресторана быстрого обслуживания KFC**

|                       |                |
|-----------------------|----------------|
| Первоначальный взнос: | \$ 48 400      |
| Инвестиции от:        | 700 000 \$     |
| Роялти:               | 11% от оборота |
| Регион продажи:       | Россия         |

Источник: официальный сайт компании KFC.

На предприятиях поставщиков KFC в России создано более 70 тыс. рабочих мест, а непосредственно на предприятиях сети работает более 40 тыс. человек. KFC является одним из крупнейших работодателей для молодежи в России.

Уже несколько лет подряд KFC показывает рекордные темпы роста выручки среди всех территорий присутствия бренда в мире: в 2018 г. рост продаж KFC составил 20%.

Продажи компании KFC в России стабильно растут с самого начала ее присутствия на российском рынке, и спада в рублях не наблюдалось даже в кризисные годы, хотя темпы прироста в такие годы естественно замедляются [7].

Компания KFC является одним из крупнейших налогоплательщиков в стране. Налоговые поступления в бюджет в РФ ежегодно возрастают. Таким образом, компания KFC в России оказывает серьезное косвенное влияние на налоговые потоки путем поддержки клиентов и поставщиков.

Как видно из табл. 3, основную часть составляют инвестиции в основные фонды, связано это с тем, что на протяжении многих лет компания активно принимала участие в инвестировании в строительство офисов по всей стране, а также в строительство производственных линий и приобретение передовых технологий.

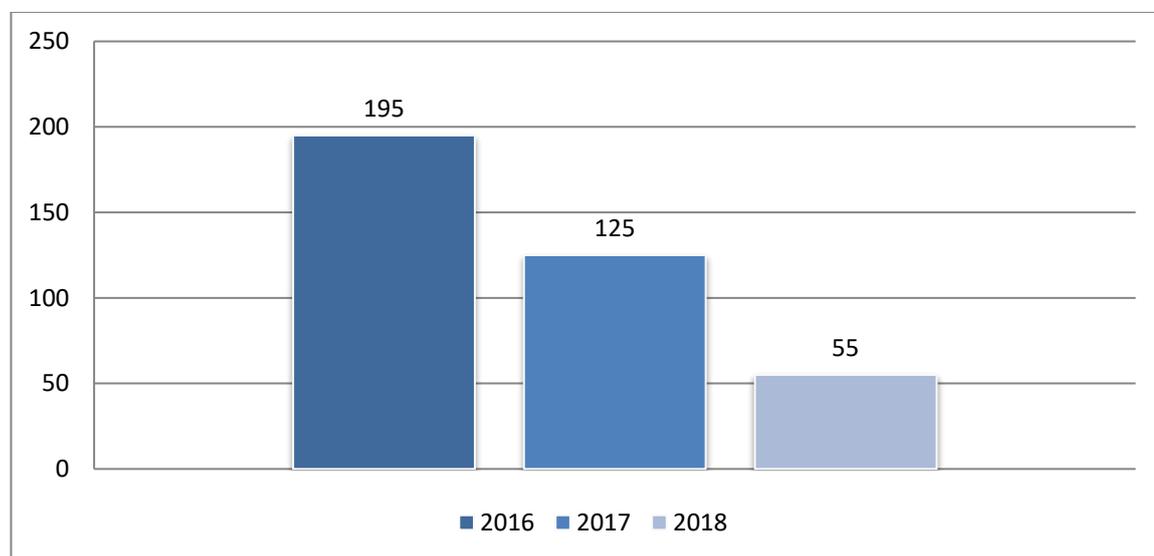
В структуре инвестиции за 2012-2018 гг. 47% составили вложения в оборудование, 13% - вложения в здания, 9% - в автотранспорт, 2% - в информационные технологии, 1% - в земельные участки.

Объем инвестиций компании значительно снизился в 2018 г. по сравнению с 2016 г. (см. диаграмму 2).

Компания KFC увеличивает объем производства, расширяет ассортимент своей продукции, наращивает прямые инвестиции в основные фонды, поддерживает высокооплачиваемые рабочие места.

Диаграмма 2

**Динамика инвестиций компании KFC, 2016-2018 гг., млн долл. США**



На основе данных диаграммы 2 можно сделать вывод, что несмотря на то, что динамика инвестиций в последние годы заметно снизилась, в 2016-2018 гг. компания внесла заметный вклад в развитие российской экономики, несмотря на сложную внешнеполитическую обстановку.

Таким образом, компания KFC за все время нахождения в России инвестировала 5,7 млрд долл. США. Вложения в основные фонды составляют 98,1% инвестиций компании KFC (табл. 3).

Таблица 3

**Виды инвестиций компании KFC**

| Тип инвестиций и годы                             | Объем инвестиций, млн долл. США |
|---|---------------------------------|
| Инвестиции в основные фонды (2000-2018)           | 5,7                             |
| Социальные инвестиции и пожертвования (2000-2018) | 4,3                             |
| Спортивные инвестиции (2009-2018)                 | 3,6                             |
| Инвестиции раннего периода (2000-2005)            | 3,1                             |

Источник: внутренняя финансовая информация компании KFC.

### **Выводы:**

1. В отрасли быстрого питания роль транснациональных компаний можно назвать положительной. Они способствуют созданию рабочих мест, а также инвестируют в основные фонды.

2. Динамика показывает снижение потоков инвестиций в Россию. Проблема привлечения иностранных инвестиций и активизации инвестиционной деятельности в экономике государства является актуальной и многоаспектной.

3. Иностранные инвесторы стремятся инвестировать в торговлю, финансовые рынки и в отрасли с устойчивым спросом.

### **Список литературы**

1. Перспективы развития мировой экономики [Электронный ресурс]. - Режим доступа: свободный. - URL: <https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2019/03/28/world-economic-outlook-april-2019>.

2. Мокрополов С.С., Васильцов В.С. Теоретические основы венчурного инвестирования инновационных проектов // Электронный научный журнал «Век качества». 2019. № 2. С. 120-136. Режим доступа: <http://www.agequal.ru/pdf/2019/219009.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

3. Yan Zhang, Ruoqian Yang, Yu Jiang. The Impact Mechanism and Effect of Fiscal and Taxation Policies on the Upgrading of Regional Industrial Structure--Based on the Empirical Analysis of Guangdong, Hong Kong and Macao Bay Area // International Conference on Education Science and Economic Development (ICESD 2019). Atlantis Press, 2020. - URL: <https://www.atlantispress.com/article/125932756>.

4. FDI in figures. April 2019. - URL: <https://www.oecd.org/corporate/FDI-in-Figures-April-2019.pdf>.

5. Прямые инвестиции в Российскую Федерацию [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.cbr.ru/collection/collectionbbs2001r.pdf/file/26895/>

6. Скрипникова Г.В., Постановова М.С. Прямые иностранные инвестиции в России: тенденции и проблемы их привлечения // Наукоеведение. 2015. № 4 (29). С. 45.

7. Отчет о доходах компании Yum (YUM). - URL: <http://investors.yum.com/Interactive/newlookandfeel/4025819/images/financial-reports/Earnings-Release-020917.pdf>.

8. Турманидзе Т.У. Анализ и оценка эффективности инвестиций / Т.У. Турманидзе. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Юнити, 2014. 247 с. : ил. - Режим доступа: по подписке. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=448210> (дата обращения: 26.11.2019). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-238-02497-4. – Текст : электронный.

9. Баранников А.Л., Данилина М.В. К вопросу о привлечении иностранных инвестиций в Россию путем создания совместных предприятий (предприятий с иностранными инвестициями) // Современное общество и власть. 2016. № 3 (9). С. 144-149.

## **The role of foreign direct investment in Russia**

***Makarova Marina Vladimirovna,***

*Candidate of Sociological Sciences*

*Non –state private educational institution of higher professional education*

*«Moscow University for Industry and Finance «Synergy»,*

*[makarova1382@gmail.com](mailto:makarova1382@gmail.com)*

***Gubeladze Dmitriy Valer'evich***

*Non–state private educational institution of higher professional education*

*«Moscow University for Industry and Finance «Synergy»,*

*[dgubeladze88@mail.ru](mailto:dgubeladze88@mail.ru)*

The article discusses the attraction of foreign direct investment in Russia using the example of KFC. The purpose of the study is to prove that the activities of multinational companies in the Russian Federation in the conditions of the outflow of foreign capital contributes to the modernization of the national economy. To accomplish this goal, the following tasks were set:

- 1) to analyze the dynamics of foreign direct investment;
- 2) analyze the financial performance of KFC;
- 3) classify KFC's investments.

Methods: YUM BREND'S financial statements, Rosstat statistical information and macroeconomic statistics of the Bank of Russia.

**Key words:** foreign investment, human capital, jobs, fixed assets, multinational companies.