

Электронный научный журнал «Век качества» ISSN 2500-1841 <http://www.agequal.ru>

2020, №3 [http://www.agequal.ru/pdf/2020/AGE\\_QUALITY\\_3\\_2020.pdf](http://www.agequal.ru/pdf/2020/AGE_QUALITY_3_2020.pdf)

**Ссылка для цитирования этой статьи:**

Симионов Р.Ю., Дьякова О.В., Игуменова Д.Б. Инфильтрация строительного производства в хозяйственную деятельность непрофильных отраслей на примере агропромышленного комплекса // Электронный научный журнал «Век качества». 2020. №3. С. 89-102. Режим доступа: <http://www.agequal.ru/pdf/2020/320006.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

УДК 338.242

## **Инфильтрация строительного производства в хозяйственную деятельность непрофильных отраслей на примере агропромышленного комплекса**

***Симионов Радомир Юрьевич***

*доцент, доктор экономических наук,  
декан экономического факультета,*

*Ростовский филиал Российской таможенной академии,  
344002, ЮФО, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, пр. Буденновский, д. 20  
[radomir@rambler.ru](mailto:radomir@rambler.ru)*

***Дьякова Оксана Валерьевна***

*доцент, кандидат экономических наук,*

*доцент кафедры «Маркетинг и инженерная экономика»,  
Донской государственной технической университет,  
344000, ЮФО, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, пл. Гагарина, 1  
[oksana03.03.1975@mail.ru](mailto:oksana03.03.1975@mail.ru)*

***Игуменова Дарья Борисовна***

*магистрант кафедры «Маркетинг и инженерная экономика»,  
Донской государственной технической университет,  
344000, ЮФО, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, пл. Гагарина, 1  
[d.igumenova@yandex.ru](mailto:d.igumenova@yandex.ru)*

**Аннотация.** Строительство – одна из ключевых отраслей современной экономики нашей страны. Сегодня мы на себе ощущаем, насколько тесно переплетены между собой все отрасли Народного хозяйства. Так, строительная отрасль обеспечивает определенными видами основных средств все отрасли как производственной, так и непромышленной сферы: для промышленности строятся цеха и складские помещения; для транспорта – автомобильные и железные дороги, мосты, путепроводы, взлетные полосы и аэродромы, пристани и

причалы; для непроизводственной сферы – школы, больницы, стадионы, театры и т.д. Поэтому востребованность услуг строительных предприятий и организаций напрямую зависит от текущего состояния дел в других отраслях экономики. В этом заключается актуальность выбранной для исследования тематики.

В работе рассмотрена взаимосвязь строительной отрасли с другими отраслями Народного хозяйства РФ на примере агропромышленного комплекса. Приведен анализ статистических данных по инвестированию строительства в рамках агропромышленного комплекса. Выделены способы организации строительства для непрофильных организаций. Авторами предложен инновационный подход реализации инвестиционно-строительных проектов на основе строительного краудфандинга.

**Ключевые слова:** строительство, организация строительства, инфильтрация строительства, агропромышленный комплекс, сельскохозяйственное строительство, инвестиционно-строительный проект, строительный краудфандинг.

Строительство – одна из ключевых отраслей современной экономики нашей страны. Сегодня мы на себе ощущаем, насколько тесно переплетены между собой все отрасли Народного хозяйства. Так, строительная отрасль обеспечивает определенными видами основных средств все отрасли как производственной, так и непроизводственной сферы: для промышленности строятся цеха и складские помещения; для транспорта – автомобильные и железные дороги, мосты, путепроводы, взлетные полосы и аэродромы, пристани и причалы; для непроизводственной сферы – школы, больницы, стадионы, театры и т.д. Поэтому востребованность услуг строительных предприятий и организаций напрямую зависит от текущего состояния дел в других отраслях экономики. В этом заключается актуальность выбранной для исследования тематики.

По состоянию на конец 2017 г. стоимость основных фондов в целом по экономике РФ составляла 194 649,5 млрд руб., из них закрепленных за

субъектами с видом деятельности «Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство» – 5791,6 млрд руб., что составляет около 3%. Безусловно, такой маленький процент зависит от структуры и видов основных фондов, закрепленных в изучаемой отрасли: к основным фондам не относят земли, озера, реки, леса. Можно сказать, что доля основных фондов, закрепленных за агропромышленным комплексом, невелика, но нужно учесть, что в этом виде деятельности нечасто используется дорогостоящее высокотехнологичное и наукоемкое оборудование, а здания, применяемые в сельском хозяйстве, гораздо дешевле тех, что строятся для других отраслей, к примеру, образования, культуры, ЖКК и т.п.

В таком ключе особое значение приобретает состояние основных производственных фондов и инвестиции на их воспроизводство. Относительно состояния можно отметить достаточно низкий износ основных фондов – всего 38,2%. Для сравнения в целом по экономике он составлял 47,3%, в строительстве – 48,4%, в связи и информатизации - 60,5%. Более низкий износ основных фондов зафиксирован только в торговле, гостиничном бизнесе и общественном питании, деятельности, связанной с недвижимым имуществом – от 33 до 37,8%.

Также следует отметить динамику стоимости основных фондов, закрепленных за сельским хозяйством:

- темп роста составляет 105%, что выше среднего по экономике – 103,8%;
- коэффициент обновления составляет 6,9%, что не только выше среднего по экономике (4,3), но и значительно выше коэффициента выбытия (2,2), что говорит об устойчивом расширенном воспроизводстве в рассматриваемой отрасли.

Проанализированные статистические данные позволяют судить о достаточно высокой инвестиционной привлекательности агропромышленного комплекса как для инвесторов, так и для предприятий и организаций строительного комплекса, которые являются непосредственными участниками

инвестиционной деятельности в рамках реализации инвестиционно-строительных проектов.

В рамках исследования нами проанализирована динамика инвестирования в основной капитал агропромышленного комплекса (таблица 1).

Таблица 1. Инвестиции в основной капитал, млрд руб.

Показатель	2014	2015	Темп роста, %	2016	Темп роста, %	2017	Темп роста, %	2018	Темп роста, %
Всего по РФ	13902,6	13897,2	99,96	14748,8	106,13	16027,3	108,67	17595,0	109,78
из него: сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	524,3	518,8	98,95	623,4	120,16	705,5	113,17	777,0	110,13
из них: растениеводство и животноводство, охота	492,5	483,6	98,19	582,6	120,47	651,4	111,81	707,7	108,64
лесоводство и лесозаготовки	16,6	20,8	125,30	20,7	99,52	25,4	122,71	31,1	122,44
рыболовство и рыбоводство	15,2	14,4	94,74	20,1	139,58	28,7	142,79	38,2	133,10

Выявлено, что с 2016 года по 2018 год наблюдается устойчивое значительное увеличение капитальных вложений в основные фонды как в целом по экономике России, так и в агропромышленном комплексе. Как отрицательный момент можно отметить снижение темпов роста инвестиций в агропромышленным комплексе. В определенной степени это результат того, что на фоне геополитической обстановки в РФ в 2014 г. было принято на федеральном уровне решение о реализации политики импортозамещения, что позволило привлечь значительный объем инвестиций в 2016 г., но затем темпы роста инвестиций в сельское хозяйство снизились, хотя и продолжают оставаться на достаточно высоком уровне и значительно превышают общие по экономике.

Как результат инвестирования в агропромышленный комплекс в период с января 2016 г. по декабрь 2018 г. в первой половине 2019 г. введены в действие значительные объемы производственных мощностей, полученных как в результате нового строительства, так и вследствие реконструкции, реставрации и технического перевооружения (таблица 2).

Инвестирование производственных мощностей в рамках агропромышленного комплекса направлено как на объекты растениеводства и животноводства, так и на объекты перерабатывающей пищевой промышленности.

Таблица 2. Введено в действие производственных мощностей в АПК РФ в 1 полугодии 2019 г.

Производственные мощности	Единица измерения	Всего за счет строительства и реконструкции	в том числе за счет:	
			строительства	реконструкции
Растениеводство и животноводство, охота и предоставление соответствующих услуг в этих областях				
Помещения для крупного рогатого скота	тыс мест	37,6	35,1	2,5
Помещения для свиней	тыс мест	212,5	112,5	100,0
Помещения для овец	тыс мест	22,1	22,1	-
Помещения для кроликов	тыс мест	19,0	2,0	17,0
Помещения для птицы	тыс птицемест	1383,4	1363,4	20,0
Птицефабрики яичного направления	тыс кур несуш	272,0	10,0	262,0
Птицефабрики мясного направления	млн гол/год	282,8	282,8	-
Теплицы	тыс м2	237,1	230,5	6,6
Орошение земель	тыс га	0,8	0,8	-
Осушение земель	тыс га	0,2	0,2	-
Зерносушилки стационарные	т/ч	354,0	254,0	100,0
Зерносеменовохранилища, хранилища для картофеля, овощей и фруктов	тыс т единовр хран.	298,5	298,3	0,2
Сенохранилища	тыс т единовр хран.	6,8	6,8	-
Силосные и сенажные сооружения	тыс м3	2,8	2,8	-
Рыболовство и рыбоводство				
Рыборазводное предприятие	млн шт	30,0	30,0	-
Производство пищевых продуктов				
Мясо и колбасные изделия	т/смену	135	133,0	2,0
Цех убоя скота	т/смену	73,3	63,3	10,0
Предприятия рыбоперерабатывающие	тыс т	46,9	18,9	28,0
Консервы рыбные	млн усл банок	4,0	4,0	-
Цельномолочная продукция, молоко сухое обезжиренное, заменители цельного молока и сухая сыворотка	т/смену	180,2	180,2	-
Сыр плавленый	т/смену	3,0	3,0	-
Предприятия и цехи комбикормовые	т/сут	1051,0	811,3	240,0
Предприятия крупяные и мельницы-крупорушки	т перераб/сут	75,0	75,0	-
Хлебобулочные изделия	т/сут	2,8	2,4	0,4
Хлебопекарные дрожжи	тыс т	20,0	20,0	-
Изделия кондитерские	тыс т	25,3	25,3	-
Пищевые концентраты	тыс т	0,1	0,1	-
Средства защиты растений и животных микробиологические	тыс т	36,0	36,0	-
Корма для домашних животных	т/смену	4,0	-	4,0
Производство напитков				
Пиво	млн дкл	1,6	1,4	0,2

Некоторые данные для анализа территориальной структуры ввода производственных мощностей в агропромышленном комплексе в январе-июне 2019 года приведены в таблице 3.

В рамках изученной статистики выявлено, что в ЮФО в Ростовской области в 1-й половине 2019 года введены в действие производственные мощности для предприятий растениеводства и животноводства. Предприятий для перерабатывающей пищевой промышленности в Ростовской области в этот период введено не было. Несмотря на то, что Краснодарский край и Ростовская область по праву считаются житницей России, в исследуемом периоде эти регионы выглядят более чем скромно. Лидирующее положение ЮФО отмечено лишь по вводу теплиц из полимерных материалов.

Таблица 3. Введено в действие производственных мощностей и объектов АПК по субъектам Российской Федерации за январь - июнь 2019 г.

Производственные мощности	Единица измерения	Всего за счет строительства и реконструкции	в том числе за счет:	
			строительства	реконструкции
Растениеводство и животноводство, охота и предоставление соответствующих услуг в этих областях				
Помещения для крупного рогатого скота	тыс мест			
Российская Федерация		37,6	35,1	2,5
Центральный федеральный округ		11,7	10,5	1,2
Северо-Западный федеральный округ		0,4	0,4	-
Южный федеральный округ		2,1	2,1	-
Ростовская область		0,4	0,4	-
Северо-Кавказский федеральный округ		2,3	1,4	0,9
Приволжский федеральный округ		17,0	16,9	0,1
Уральский федеральный округ		1,1	0,9	0,2
Сибирский федеральный округ		2,7	2,7	-
Дальневосточный федеральный округ		0,3	0,2	0,1
Теплицы с покрытием из полимерных материалов (поликарбонат)	тыс м2			
Российская Федерация		4,1	1,3	2,8
Северо-Западный федеральный округ		0,3	0,3	-
Южный федеральный округ		3,8	1,0	2,8
Краснодарский край		1,0	1,0	-
Астраханская область		2,8	-	2,8
Зерносеменовранилища	тыс т единовр хран			
Российская Федерация		234,8	234,6	0,2
Центральный федеральный округ		34,7	34,7	-
Южный федеральный округ		14,0	14,0	-
Ростовская область		2,0	2,0	-
Северо-Кавказский федеральный округ		9,7	9,7	-
Приволжский федеральный округ		69,0	69,0	-
Уральский федеральный округ		44,6	44,6	-
Сибирский федеральный округ		62,8	62,6	0,2

Воспроизводство основных фондов – непрекращающийся процесс, и на сегодняшний день достаточно много незавершенного строительства как в целом по экономике, так и в рамках сельского хозяйства (таблица 4).

На долю агропромышленного комплекса приходится порядка 7% объектов от общего количества по стране, строительство которых продолжается. Что же касается объема инвестирования, то это чуть более 1% от общего объема.

Таблица 4. Инвестиции в объекты, незавершенные строительством за 2018 год

Показатель	Количество объектов, единиц	Фактически использовано капитальных вложений за счет всех источников финансирования, тыс.рублей	
		С начала строительства, всего	в том числе в отчетном году
Российская Федерация			
Всего	1181	1 433 348 242,1	355 786 198,1
в том числе объекты: строительство которых продолжается	1007	1 374 350 049,7	355 786 138,8
Федеральное агентство по рыболовству и Министерство сельского хозяйства Российской Федерации			
Всего	86	17 068 223,5	5 135 922,5
в том числе объекты строительство которых продолжается	3	16 701 970,4	5 135 922,5

Ростовская область считается сельскохозяйственным регионом. В связи с этим нами рассмотрены некоторые инвестиционно-строительные проекты в агропромышленном комплекса, реализованные в Ростовской области за последние несколько лет и введенные в эксплуатацию (таблица 5), а также проекты, которые реализуются в настоящее время и будут введены в срок до 2030 года (таблица 6).

Таблица 5. Инвестиционные проекты из перечня «100 Губернаторских инвестиционных проектов», введенные в эксплуатацию

№ п/п	О проекте		Год окончания	Стоимость (млн руб.)	Кол-во рабочих мест
	Инициатор инвестиционного проекта	Наименование инвестиционного проекта			
1	ЗАО "Рыбокомбинат "Донской"	Комплекс по производству снеков из рыбы и кальмаров (3600 тонн готовой продукции в год)	2016	470,00	1 500
2	ООО "Белая птица - Ростов"	Создание репродуктора II порядка (166 млн. штук инкубационного яйца в год)	2016	6 926,40	800
3	ООО «Евродон»	Увеличение мощности комплекса по выращиванию индейки до 67 тыс. тонн в живом весе в год	2016	6 300,00	1 200
4	ООО «Маньч-Агро»	Реконструкция орошаемого участка ООО "Маньч-Агро" (площадь 2 200 га)	2017	268,50	15
5	ООО «МАРС»	Завод по производству кормов для домашних животных	2017	4 000,00	200
6	ООО «Этна»	Комплекс по производству снековой продукции	2018	125,00	80
7	ИП Карпенко З.Н.	Мясокомбината «Восток»	2018	254,00	75
8	ООО «Донская усадьба»*	Тепличный комплекса по выращиванию овощной продукции в Ростовской области. (до 11 тыс. тонн овощей в год)	2018	4 201,30	85
ИТОГО				22545,2	3955

\*ООО «Донская усадьба» – проектом предусмотрена поэтапная реализация: 1-я очередь – ввод в эксплуатацию тепличного комплекса площадью 14,65 га (введен в 2018 г.); 2-я очередь – ввод в эксплуатацию тепличного комплекса площадью 7,26 га ( 2021 г. ).

Подобные производства обеспечивают продовольственную безопасность не только региона, но и всей страны. Реализация таких инвестиционно-строительных проектов имеет важнейшее значение не только с позиций продовольственной безопасности, бизнеса и предпринимательства, но и с социальной позиции. Так, за период с 2016 по 2018 годы в агропромышленном комплексе Ростовской области реализовано и введено в действие производственных мощностей, обеспечивающих почти 4 тысячи рабочих мест.



**Таблица 6. Приоритетные инвестиционные проекты из перечня «100 Губернаторских инвестиционных проектов» (в стадии реализации)**

№ п/п	О проекте		Год ввода в эксплуатацию	Стоимость инвестиционного проекта (млн руб.)	Кол-во новых рабочих мест
	Инициатор проекта	Название и суть инвестиционного проекта (в том числе мощность)			
1	ООО «Донская усадьба»	Строительство тепличного комплекса по выращиванию овощной продукции. 3 этап: «Строительство тепличного комплекса с инженерными коммуникациями для круглогодичного выращивания овощей, расположенный в х. Красновка Тарасовского района Ростовской области, площадью 7,26 га». Мощность по производству овощей после завершения реализации 3-го этапа составит 16 тыс. тонн в год.	3 этап - 2019-2021 гг.	1700	440
2	ООО «Грибов-Дол»	Строительство высокотехнологичного комплекса для выращивания шампиньонов	2020	500,00	135
3	ООО «Евродон-Юг»	Создание промышленного комплекса по выращиванию индейки мощностью по производству, переработке и реализации 60 тыс. тонн мяса индейки в живом весе в год	-	17 906,00	800
4	ООО «Премиум Тула»	Строительство тепличного комплекса по выращиванию овощей и зеленых культур общей площадью 6,3 га и производству 3,2 тыс. тонн прод. в год	-	3 200,00	136
5	ООО «Ама-Дон»	Расширение действующего производства мюзле для производителей игристых вин	2020	381,80	240
6	АО фирма «Агрокомплекс» им. Н.И. Ткачева	Строительство молочного комплекса «Жуковский» на 2,8 тыс. голов дойного стада	2021	2 432,00	116
7	ИП Абачараева Н. Л.	Строительство булочно-кондитерского комбината производственной мощностью до 80 тонн продукции в сутки	2021	850,00	1 260
8	АО Агрохолдинг «СТЕПЬ»	Строительство молочно-товарной фермы на 3,1 тыс. фуражных коров (с общим поголовьем до 7 тыс. голов) производственной площадью 59,63 га для производства сырого молока, соответствующего евро-нормам, мяса говядины живым весом и нетелей	2022	2 122,00	200
9	АО «Международная сахарная корпорация»	Строительство на территории Ростовской области первого сахарного завода мощностью переработки 12000 тонн в сутки сахарной свеклы	2022	16 000,00	500
10	ООО «Амилко»	Увеличение мощности комбината «Амилко» по глубокой переработке зерна кукурузы до 400 000 тонн в год с производством крахмалопродуктов и высокопротеиновых кормов	2023	4 400,00	370
11	ООО «ДонБиоТех»	Строительство производственного комплекса по глубокой переработке зерна, производству комбикормов, глютена и аминокислот мощностью 250 тыс. тонн зерна в год	2023	15 230,00	100
12	ООО «ТК «Донской»	Строительство тепличного комплекса площадью 44 га и мощностью 30,0 тыс. тонн овощей в год	2022	8 000,00	600
ИТОГО				72721,8	4897

Это если рассматривать эти проекты на стадии эксплуатации. К сожалению, мы располагаем слишком незначительными данными относительно эффекта для региона, который получен на стадии реализации, но можно четко говорить, что стоимость введенных в эксплуатацию строительных объектов для агропромышленного комплекса в Ростовской области за 2016-2018 гг. составила в 22,5 млрд руб.

Изучение текущих инвестиционно-строительных проектов, реализуемых в агропромышленном комплексе Ростовской области позволяет сделать выводы о том, что в период с 2019 по 2023 годы планируется реализовать проекты на общую сумму 72,7 млрд руб, введение в действие которых позволит обеспечить 4897 рабочих мест. Для региона такие инвестиционные потоки, безусловно, весьма неплохи, если сравнивать с аналогичными данными за 2016-2018 гг. – 22,5 млрд руб. Положительным аспектом является освоение новых сфер деятельности в АПК, к примеру, строительство сахарного завода, а также то, что многие проекты направлены на строительство перерабатывающих пищевых производств.

Сельскохозяйственное строительство – это отдельный подвид строительной деятельности. Строительные предприятия и организации, реализующие свою деятельность в рамках такого строительства, редко участвуют в работах других видов. К продукции агропромышленного строительства можно отнести монтаж гидротехнических сооружений (мелиоративных сетей и сооружений, прудов), строительство элеваторов, зданий для содержания скота и птицы, для хранения овощей и фруктов, фонды для пищевых производств. Такое строительство, как впрочем и любое другое, – затратное и сложное мероприятие.

Многие непрофильные организации, принадлежащие в том числе и к агропромышленному комплексу, для реализации строительного-монтажных работ заключают договоры подряда со строительными организациями, многие реализуют строительные-монтажные работы самостоятельно, создавая отделы и

департаменты капитального строительства. Тот и другой способ организации строительства имеют как достоинства, так и недостатки.

Для оптимизации затрат на создание строительных подразделений непрофильными предприятиями нами предлагается более продвинутая разновидность хозяйственного способа организации строительно-монтажных работ, основанная на объединении ресурсов нескольких юридических лиц и предполагающая создание отделов капитального строительства, общих для нескольких предприятий. Нами предлагается назвать такую процедуру строительным краудфандингом. Краудфандинг – это коллективное участие людей в проекте добровольным объединением своих финансовых и иных ресурсов.

Строительный краудфандинг предполагает объединение различных ресурсов непрофильных организаций для ведения строительно-монтажных работ и реализации инвестиционно-строительных проектов. В данном случае не предполагается никакой благотворительности, в строительном краудфандинге будут участвовать только заинтересованные юридические лица или предприниматели, которые нацелены на реализацию каких-либо инвестиционно-строительных проектов для собственного использования.

Подразделение строительного краудфандинга может быть создано на постоянной основе, если его участники постоянно ведут какие-либо строительно-монтажные работы, или на временной основе, если подразделение создается для реализации какого-то конкретного проекта или проектов. Очень удобен такой подход будет в том случае, когда реализуются инвестиционно-строительные проекты, интересные для всех участников строительного краудфандинга. К примеру, строительство социальных объектов, остающихся в собственности юридических лиц (спортивный комплекс, детский сад, база отдыха и т.п.). Тогда результат строительства может также оставаться в кондоминиуме участников строительного краудфандинга. Применение строительного краудфандинга позволит не только сократить затраты участников на реализацию инвестиционно-строительного проекта, но и приведет к консолидации организаций-участников.

---

### Список литературы

1. Кадырова О.Н. Анализ операционного риска при взаимодействии участников инвестиционно-строительного проекта // Строительство-2015: материалы Международной научно-практической конференции (Ростов-на-Дону, 16-17 мая 2015 г.). - Ростов-на-Дону, 2015. - С. 245-247.
2. Небритов Б.Н. Модель механизма хозяйствования строительного предприятия // Научное обозрение. 2014. №10. С. 457-459.
3. Небритов Б.Н. Определение ожидаемого уровня рентабельности строительной продукции с использованием вероятностных оценок // Инженерный вестник Дона. 2016. №1. - Режим доступа: [ivdon.ru/ru/magazine/archive/nly2016/3550](http://ivdon.ru/ru/magazine/archive/nly2016/3550)
4. Дьякова О.В., Александрия А.В. Принципы и подходы управления стоимостью объекта строительства в рамках развития сметного нормирования и рыночных методов ценообразования // Электронный научный журнал «Век качества». 2019. №4. С. 118-132. Режим доступа: <http://www.agequal.ru/pdf/2019/419008.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.
5. Дьякова О.В., Александрия А.В., Щусь А.В. Традиционные и современные способы организации строительства в рамках развития подходов к управлению строительным производством // Электронный научный журнал «Век качества». 2020. №1. С. 81-95. Режим доступа: <http://www.agequal.ru/pdf/2020/120006.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.
6. Murzin A.D. Strategic Planning of Innovation Goal Setting in Development of Urban Areas // Krasnoyarsk Science. 2014. № 5. Pp. 8-16.
7. Anopchenko T.Y., Murzin A.D. Economic-Mathematical Modeling of Social and Environmental Risks Management of Projects of Urbanized Territories Development // Asian Social Science. 2014. № 15. Pp. 249-254.

8. Мартынов С.В. Шаталов М.А. Исследование теоретических конструктов оценки экономической эффективности деятельности предприятия // Электронный научный журнал «Век качества». 2017. № 3. С. 40-61. - Режим доступа: <http://www.agequal.ru/pdf/2017/317003.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

9. Попов А.А., Лаптева Е.В. Выбор методов разработки управленческих решений с использованием ситуационного подхода // Электронный научный журнал «Век качества». 2019. №4. С. 106-117. - Режим доступа: <http://www.agequal.ru/pdf/2019/419007.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

10. Исайченкова В.В. Обеспечение повышения конкурентоспособности промышленного предприятия в условиях цифровой экономики // Электронный научный журнал «Век качества». 2019. №2. С. 91-105. - Режим доступа: <http://www.agequal.ru/pdf/2019/219007.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

---

## **Infiltration of construction industry in the economic activity of non-core industries on the example of the agro-industrial complex**

***Simionov Radomir Yurievich,***  
*Associate Professor, Doctor of Economics,  
Dean of the Faculty of Economics,  
Rostov branch of the Russian Customs Academy, 344002,  
Southern Federal District, Rostov Region, Rostov-on-Don, 20, Budennovsky Ave*  
[radomir@rambler.ru](mailto:radomir@rambler.ru)

***Dyakova Oksana Valerevna,***  
*PhD in Economics, Associate Professor,  
Associate Professor of the Department of Marketing and Engineering Economics,  
Don State Technical University,  
344000, Southern Federal District, Rostov Region, Rostov-on-Don, pl. Gagarina, 1*  
[oksana03.03.1975@mail.ru](mailto:oksana03.03.1975@mail.ru)

***Igumenova Daria Borisovna***  
*master's degree in Marketing and engineering Economics»,  
Don state technical University,  
344000, southern Federal district, Rostov region, Rostov-on-don, 1 Gagarin square*  
[d.igumenova@yandex.ru](mailto:d.igumenova@yandex.ru)

**Annotation.** Construction is one of the key sectors of the modern economy of our country. Today we ourselves feel how closely intertwined all the branches of the national economy. Thus, the construction industry provides certain types of fixed assets to all sectors of both the manufacturing and non-manufacturing sectors: workshops and warehouses are being built for the industry; for transport - roads and railways, bridges, overpasses, runways and airfields, marinas and moorings; for non-productive areas - schools, hospitals, stadiums, theaters, etc. Therefore, the demand for services of construction enterprises and organizations directly depends on the current state of affairs in other sectors of the economy. This is the relevance of the topics chosen for research.

The paper considers the relationship of the construction industry with other sectors of the National Economy of the Russian Federation on the example of the agro-industrial complex. The analysis of statistical data on investment in construction within the framework of the agro-industrial complex is given. The ways of organizing construction for non-core organizations are highlighted. The authors have proposed an innovative approach to the implementation of investment and construction projects based on building crowdfunding.

**Keyword.** Construction, organization of construction, construction infiltration, agriculture, agricultural construction, investment and construction project, construction crowdfunding.