

Электронный научный журнал «Век качества» ISSN 2500-1841 <http://www.agequal.ru>

2021, №2 http://www.agequal.ru/pdf/2021/AGE_QUALITY_2_2021.pdf

Ссылка для цитирования этой статьи:

Симионов Р.Ю., Александрия А.В., Соловьев А.Г. Особенности управления оборотными средствами на предприятиях строительной отрасли // Электронный научный журнал «Век качества». 2021. №2. С. 82-90. Режим доступа: <http://www.agequal.ru/pdf/2021/221006.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

УДК 338.242.2

Особенности управления оборотными средствами на предприятиях строительной отрасли

*Симионов Радомир Юрьевич,
доцент, доктор экономических наук,
декан экономического факультета,
Ростовский филиал Российской таможенной академии,
344002, ЮФО, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, пр. Буденновский, д. 20
radomir@rambler.ru*

*Александрия Анна Валерьевна,
старший преподаватель кафедры «Маркетинг и инженерная экономика»,
Донской государственный технический университет,
344000, ЮФО, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, пл. Гагарина, 1
shusha81@yandex.ru*

*Соловьев Александр Григорьевич,
бакалавр кафедры «Маркетинг и инженерная экономика»,
Донской государственный технический университет,
344006, ЮФО, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, пл. Гагарина, 1
AlexandrSolovev99@mail.ru*

Строительство является наиболее материалоемкой и трудоемкой отраслью из всех существующих. В нем участвуют организации различного профиля, которые выполняют множество взаимосвязанных и взаимозависимых работ. Вследствие этого большая часть используемых строительными предприятиями средств относятся к оборотным. Поэтому правильное управление оборотными средствами в организациях строительной отрасли является одним из основополагающих факторов успешной деятельности, в этом заключается актуальность тематики, выбранной для исследования.

Ключевые слова: строительство, оборотные средства, оптимизация, факторинг, ликвидность, дебиторская задолженность, оборачиваемость оборотных средств, платежеспособность.

Любая коммерческая организация, которая ведет свою финансово-хозяйственную деятельность, для обеспечения непрерывности производственного процесса и процесса обращения должна обладать реальным имуществом и капиталом, то есть основными и

оборотными средствами. Актуальность выбранной тематики обусловлена тем, что для конкурентоспособности и ведения эффективной деятельности строительным предприятиям необходимо рационально подходить к использованию оборотных средств, а также максимально их оптимизировать.

Оборотные средства обладают рядом особенностей, которые отличают их от внеоборотных средств, а именно:

- оборотные активы практически не подвергаются моральному износу;
- они могут потерять первоначальную стоимость из-за воздействия инфляции;
- они являются наиболее ликвидными и могут быть использованы для расчетов по обязательствам предприятия;
- они обладают значительным коммерческим риском и т.д.

Также, в отличие от основных средств, оборотные находятся в постоянном движении и в процессе производства меняют свою форму.

Модель изменения формы оборотных средств подходит для всех видов производства, в том числе для строительства. Однако строительство обладает рядом специфических особенностей, которые отличают его от других видов деятельности:

1) *большая длительность производственного цикла*, которая зависит от масштабов и сложности проектов, и соответственно большинство объектов строится по несколько лет. Из-за большой длительности в структуре оборотных средств преобладает незавершенное производство, которое из года в год переносится;

2) *мобильность строительного производства*. В строительной отрасли перемещается именно средства труда и рабочий персонал, а не продукция, как это происходит на предприятиях промышленного производства. В связи с этим возникают издержки производства, связанные с затратами времени на перемещение от объекта к объекту и приводящие к увеличению величины расходов будущего периода. Однако с развитием научно-технического прогресса появляются технологии монтажа блоков конструктивных элементов, которые были заготовлены заранее на заводах, что позволяет оптимизировать затраты времени;

3) *выполнение работ по заказу*. В случае с промышленным производством, предприятия могут производить различную продукцию, на которую в конечном итоге найдется спрос. Строительные же компании выполняют работы по определенному заказу, ориентируясь на интересы конкретного потребителя. Вследствие этого невозможно

рассчитать заранее то количество запасов, которое понадобится предприятию для осуществления своей деятельности в следующем году;

4) *наличие на строительной площадке нескольких подрядных организаций.* В большинстве случаев основными работами по закладке фундамента, возведению здания и отделке занимается генеральный подрядчик, а остальные работы (по типу инженерных, пусконаладочных, облагораживающих и прочих) выполняют субподрядные организации. Все эти работы необходимо правильно скоординировать и контролировать, в ином случае это может вызвать простои в производстве, что приведет к снижению эффективности использования оборотных средств;

5) *высокий уровень трудо- и материало-затрат,* соответственно наблюдается и высокий уровень запасов в составе оборотных средств.

Вследствие того, что строительная отрасль является одной из самых дорогостоящих, на большинстве предприятиях значительная часть оборотных средств образована за счет заемного финансирования, а не собственного.

Источниками формирования собственных оборотных средств могут выступать: прибыль организации, амортизационный фонд, удержанная заработная плата и отчисления и т.д. (последнее хоть и не является собственностью предприятия, но приравнивается к ней).

Оптимальное соотношение между собственными и заемными средствами является одной из главенствующих задач управляющей системы.

Анализ, управление и контроль оборотных средств являются неотъемлемой частью успешного ведения финансово-хозяйственной деятельности. Для анализа эффективности использования оборотных средств используются такие показатели, как: коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами, коэффициент оборачиваемости, длительность одного оборота в днях, коэффициент загрузки, материалоемкость и материалоотдача. Наиболее часто обращают внимание на оборачиваемость и обеспеченность собственными оборотными средствами.

В организациях строительной отрасли, которые занимаются строительномонтажными работами по возведению зданий и сооружений, зачастую, коэффициент оборачиваемости принимает значение меньше единицы, так как длительность одного производственного цикла больше отчетного года. Однако организации, которые занимаются производством одного или нескольких видов подрядных работ, длительность

которых невелика, могут иметь коэффициент оборачиваемости более единицы и даже десятка.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами по нормативу должен быть равен или больше 0,1. Однако вследствие дороговизны строительного-монтажных работ далеко не у всех предприятий имеется достаточное количество денежных средств, и принимается укрупненный норматив, который может быть и меньше 0,1.

После проведения всевозможного анализа, необходимо определиться с управлением оборотными средствами. Основными методами управления оборотными средствами являются: управление дебиторской задолженностью, производственными запасами и финансами, то есть денежными средствами.

Постоянная оптимизация оборотных средств позволит предприятию рационально использовать имеющиеся ресурсы, независимо от окружающей среды и состояния экономики. Суть оптимизации заключается в модификации и изменении как состава оборотных средств, так и их структуры таким образом, чтобы повысилась эффективность их использования.

Под оптимизацией структуры понимаются мероприятия, которые обеспечат увеличение полезного эффекта от задействования средств организации.

Большой частью методов управления оборотными средствами является управление такими его составляющими, как запасы, дебиторская задолженность и денежные средства. Связано это с тем, что зачастую они составляют большую часть оборотных средств и больше всего воздействуют на эффективность их использования. В строительных организациях наравне с ними стоит незавершенное производство, однако оно не включается в основные методы управления оборотными средствами, так как нет определенной методологии управления и оптимизации незавершенного производства.

Управление ликвидностью оборотных средств обуславливается их делимостью на абсолютно ликвидные (денежные средства и эквиваленты), ликвидные (запасы и краткосрочная дебиторская задолженность) и слабо ликвидные (долгосрочная дебиторская задолженность).

Управление материальными запасами крайне важно для строительных предприятий. В случае неправильного управления запасами предприятие может понести значительные убытки. Нехватка запасов или же несвоевременная поставка их приведет к застоям в производственном процессе, что увеличит срок строительства и вынудит

организацию уплачивать неустойки. Если же материалов будет больше, чем необходимо на данном этапе строительства, то остатки потребуется хранить, поддерживать определенные условия хранения, ведь в ином случае они могут потерять свои первоначальные свойства, а также охранять их, что приведет к дополнительным и ненужным затратам.

Для качественного управления запасами мы предлагаем ввести двухфакторный контроль:

1) *нормирование* - данный фактор отвечает за определение оптимального уровня запасов, необходимого для производства строительных работ, а также контролировать их уровень, во избежание различных отклонений;

2) *логистика* - отвечает за определение норм времени на поставку всех видов ресурсов на производственные участки и контроль над выполнением данных норм.

Также для повышения эффективности запасов строительного предприятия можно рассматривать замену используемых в строительстве материалов на более дешевые аналоги, которые по своей характеристике не уступают нынешним.

Управление дебиторской задолженностью, хоть и является самой проблематичной из прочих, однако имеет определенные отработанные и проверенные опытом мероприятия, позволяющие оптимизировать уровень дебиторской задолженности. Дебиторская задолженность в узком смысле – сумма денежных средств, которые должны быть выплачены организации. Избыток дебиторской задолженности носит отрицательный характер, так как, несмотря на фактическую задолженность денежных средств перед предприятием, у самого предприятия может быть их нехватка для обеспечения своих обязательств. Низкий же уровень дебиторской задолженности является негативным фактором только в случае большого объема кредиторской задолженности, так как является неким гарантом выплаты своих обязательств перед другими предприятиями. Оптимальным соотношением дебиторской и кредиторской задолженностей является единица, то есть обязательства перед предприятием полностью погашают обязательства перед контрагентами.

Для управления дебиторской задолженностью мы предлагаем следующие два метода:

- предоставление скидок;
- система факторинга.

Вследствие того, что строительство является одной из самых дорогих отраслей, производить расчеты за выполненные работы в полном объеме и в установленные сроки не всегда возможно. Из-за этого зачастую у строительных предприятий высокий уровень дебиторской задолженности. Оба метода позволяют высвободить дебиторскую задолженность. Первый заключается в предоставлении скидки покупателю на произведенную продукцию или работы и оказанные услуги в случае, если оплата за них производится в установленные сроки или раньше. Выгодой покупателя в данном случае является соответственно сниженная цена на приобретаемую продукцию или на получаемую услугу. Производитель же, пусть и получает меньшую прибыль, увеличивает оборачиваемость своих средств и может вновь их пускать в производство, а также повышает свою репутацию и интерес у потребителей.

Применение системы факторинга подразумевает приобретение сторонней организацией (фактором) дебиторской задолженности. Поставщик с помощью использования факторинга снижает риск неуплаты за произведенную продукцию и работы, фактор получает прибыль за счет разницы между денежными средствами, оплаченными поставщику, и денежными средствами, запрашиваемыми от покупателя. Покупатель же в данном случае, несмотря на возможность отсроченного платежа, обязуется выплатить сумму, превышающую первоначальную цену поставщика.

Также необходимо систематически проводить анализ платежеспособности своих контрагентов и своевременно избавляться от проблемных, то есть тех контрагентов, которые либо не могут отвечать по своим обязательствам в полном объеме, либо могут, но с большой задержкой во времени.

Управление денежными средствами также играет важную роль в эффективности использования оборотных средств. Денежные средства являются самой ликвидной составляющей оборотных средств. Поэтому управление ими подразумевает определение и контроль постоянного оптимального соотношения между денежными средствами, обеспечивающими текущую платежеспособность предприятия, и денежными средствами, вложенными в производство для получения дополнительной прибыли.

Избыток денежных средств, как и дебиторской задолженности и запасов является отрицательным фактором, так как данные средства могут быть задействованы в производстве для увеличения прибыли организации, однако они не используются в полезных целях. Нехватка денежных средств может привести к невозможности уплаты своих обязательств перед поставщиками, персоналом, государством и т.д.

Основным методом управления денежными средствами мы предлагаем сделать – определение конкретных пределов наличия свободных денег. То есть, в случаях, когда их объем превышает нормативное значение, необходимо вкладываться в ценные бумаги, которые принесут дополнительную прибыль. В случаях нехватки денежных средств необходимо провести обратную процедуру, то есть продажу ценных бумаг.

Подводя итоги, стоит отметить, что любое отклонение от рационального размера оборотных средств несет отрицательный эффект и убытки организации. Для максимального эффекта от их использования необходимо разумно подходить к их использованию, управлению и контролю. Для этого необходимо проводить их систематический анализ и разрабатывать определенную стратегию по управлению оборотными средствами, которая зависит от масштабов и вида деятельности строительной организации.

Список литературы

1. Бурдин О.В. Алгоритм оценки эффективности использования оборотных средств предприятия / О.В. Бурдин // Экономическая среда. 2019. № 2 (16). С. 30-36.
2. Горевая А.Р. Современные методы управления оборотными средствами компании / А.Р. Горевая // Бизнес-образование в экономике знаний. 2017. № 1 (6). С. 19-23.
3. Дьякова О.В., Панасенко М.В. Проблемы традиционного подхода технико-экономической оценки деятельности предприятий // Высокие технологии и инновации в науке: Сб-к избранных статей Международной научной конференции. Санкт-Петербург, 2020. С. 295-297.
4. Дьякова О.В., Александрия А.В. Принципы и подходы управления стоимостью объекта строительства в рамках развития сметного нормирования и рыночных методов ценообразования // Век качества. 2019. № 4. С. 118-132. Режим доступа: <http://www.agequal.ru/pdf/2019/419008.pdf> (доступ свободный).
5. Дьякова О.В., Александрия А.В., Щусь А.В. Традиционные и современные способы организации строительства в рамках развития подходов к управлению строительным производством // Век качества. 2020. № 1. С. 81-95. Режим доступа: <http://www.agequal.ru/pdf/2020/120006.pdf> (доступ свободный).
6. Кузнецова Ю.В. Проблема понятия оборотных средств и эффективность их использования / Ю.В. Кузнецова // Вестник науки и образования. 2019. № 11 (23). С. 54-58.
7. Лазарева О.С., Советов И.Н. Управление дебиторской задолженностью предприятий // Век качества. 2020. № 4. С. 84-94. Режим доступа: <http://www.agequal.ru/pdf/2020/420006.pdf> (доступ свободный).
8. Малявкина Л.И. Оборотные средства: теоретические основы исследования / Л.И. Малявкина // Вестник ОрелГИИЭТ. 2019. № 3. С. 110–117.
9. Одинокоев С.Н. Актуальные проблемы анализа и управления оборотным капиталом / С.Н. Одинокоев // Молодой ученый. 2019. № 8. С. 641-645.
10. Юдичева Е.Ю., Кожанчикова Н.Ю. Оценка и пути повышения эффективности использования оборотных активов / Е.Ю. Юдичева, Н.Ю. Кожанчикова // Молодой ученый. 2019. № 12 (116). С. 89-91.

Problems of effective use of working capital in the construction industry

Simionov Radomir Yurievich,
Associate Professor, Doctor of Economics,
Dean of the Faculty of Economics,
Rostov branch of the Russian Customs Academy,
344002, Southern Federal District, Rostov Region, Rostov-on-Don, 20, Budennovsky Ave.
[*radomir@rambler.ru*](mailto:radomir@rambler.ru)

Alexandria Anna Valerievna,
Senior lecturer of the department of Marketing and Engineering Economics,
Don State Technical University,
344000, Southern Federal District, Rostov region, Rostov-on-Don, pl. Gagarina, 1
[*shusha81@yandex.ru*](mailto:shusha81@yandex.ru)

Solovyov Alexander Grigoryevich,
Bachelor of the department Marketing and Engineering Economics,
Don state technical University,
344000, Southern Federal district, Rostov region, Rostov-on-don, pl. Gagarina, 1
[*AlexandrSolovev99@mail.ru*](mailto:AlexandrSolovev99@mail.ru)

Construction is the most material-and labor-intensive industry of all existing ones. It involves organizations of various profiles that perform a huge number of interrelated and interdependent works. As a result, most of the funds used by construction companies are negotiable. Therefore, the correct management of working capital in the organizations of the construction industry is one of the fundamental factors of successful activity; this is the relevance of the topic chosen for the study.

Keywords: construction, working capital, optimization, factoring, liquidity, accounts receivable, turnover of working capital, solvency.