

Электронный научный журнал «Век качества» ISSN 2500-1841 <https://www.agequal.ru>

2026, №1 https://www.agequal.ru/pdf/2026/AGE_QUALITY_1_2026.pdf

Ссылка для цитирования этой статьи:

Скрипка А.В. Инвестиционный климат Кабардино-Балкарской Республики: вызовы и возможности в условиях санкционного давления // Электронный научный журнал «Век качества». 2026. №1. С. 119-138.
Режим доступа: <https://www.agequal.ru/pdf/2026/126006.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

УДК330.1

**Инвестиционный климат Кабардино-Балкарской Республики:
вызовы и возможности в условиях санкционного давления**

*Скрипка Андрей Вячеславович,
аспирант, ОЧУВО «Московский инновационный университет»
119017, Россия, г. Москва, ул. Малая Ордынка, д. 7
A.V.Skripka@mail.ru*

Внешние факторы, воздействующие на инвестиционный климат, различны. Для успешного реагирования на возникающие проблемы, определения оптимального решения и выработки стратегий по совершенствованию методов активизации инвестиций в условиях меняющейся внешней среды важен всесторонний их анализ. От выбранного курса зависит состояние экономики, что, следовательно, отражается на уровне жизни населения, конкурентности и имидже страны на международной арене. Негативное внешнее влияние парадоксальным образом может послужить стимулом для структурных реформ и повышения устойчивости экономики. В настоящей статье исследуются способы трансформации вызовов в возможности через системные меры для стимулирования инвестиционных процессов. Анализируются стратегии диверсификации экономики, оптимизации условий притока инвестиций в перспективные отрасли, совершенствования нормативно-правовой базы. Приведен пример Кабардино-Балкарской Республики, опыт которой подтверждает, что даже в условиях экономического кризиса возможно обеспечить развитие, сосредоточив внимание на более перспективных отраслях, так как благоприятный инвестиционный климат повышает доверие инвесторов, увеличивает объем производства и экспорта. Акцентируется внимание на необходимости адаптации внутренней политики и институтов к изменениям в глобальной конъюнктуре.

Ключевые слова: инвестиционный климат; импортозамещение; конкурентоспособность региона; санкции; отрасли; глобализация; трудовые ресурсы; реформа; оптимизация производства; адаптация; стратегия развития.

Введение

Постановка проблемы. Современная мировая экономика сталкивается с глобальными вызовами: нестабильностью мировых рынков, энергетическим кризисом, неопределенностью экономической политики. Находясь в постоянной динамике, экономическая ситуация меняется под воздействием множества факторов: технологический прогресс, геополитические события, экология, демографические сдвиги, изменения потребительских предпочтений. Данный процесс приводит к перераспределению ресурсов, трансформации рынков труда и отраслей производства. Помимо перечисленных факторов в современную эпоху наблюдается движение значительного объема капитала из одного региона страны в другой.

Инвестиционный климат является базисным фактором, определяющим конкурентоспособность территории. В современных условиях (2024-2026 гг.) его роль трансформировалась: если раньше инвесторы искали максимальную прибыль, то сегодня они ищут безопасность и предсказуемость. В 2025-2026 гг. ключевым фактором инвестиционного климата становится адаптивность, способность региональной системы быстро реагировать на разрыв внешних связей. Инвесторы отдадут предпочтение тем регионам, которые помогают выстраивать новые логистические цепочки, содействуют в импортозамещении комплектующих, обеспечивают доступ к льготному финансированию через региональные фонды развития промышленности.

Исходя из этого, можно утверждать, что инвестиционный климат региона выступает не просто фоном экономической деятельности, а активным инструментом управления, способным компенсировать общеэкономические риски за счет высокого качества регионального управления и адресной поддержки инвесторов. Инвестиционный климат в 2025-2026 гг. – это не состояние, а процесс. Успех региона, в том числе Кабардино-Балкарской Республики (далее – КБР), зависит не столько от природных богатств, сколько

от скорости реакции управленческого аппарата на возникающие вызовы, поддержки на каждом этапе жизненного цикла проекта.

Ожидаемый результат: достижение эффективного и устойчивого экономического прогресса посредством приспособления к новым условиям, укрепления международного сотрудничества путем минимизации разногласий и конфликтов, разработки стратегий развития, позволяющих справиться с вызовами. Важно понимать, что своевременно внесенные коррективы в дальнейшие прогнозы, несмотря на негативное влияние внешних факторов, могут открыть новые возможности и привести к улучшению инвестиционного климата.

Анализ последних исследований и публикаций. Инвестиционный климат КБР является предметом активного изучения как для региональных исследователей, так и для федеральных экспертов. Основное внимание в публикациях уделяется аграрному сектору, туризму и преодолению депрессивного состояния экономики через государственную поддержку.

С 2023 г. акцент в исследованиях инвестиционного климата КБР сместился в сторону импортозамещения, цифровизации управления и адаптации экономики региона к условиям внешних санкций. Исследования инвестиционного климата КБР фокусируются на трех ключевых векторах:

1. *Общая оценка и механизмы привлечения капитала.* Авторы А.Х. Шидов, М.А. Волон анализируют позиции республики в национальных рейтингах и эффективность мер господдержки. Основной акцент делается на создании системы взаимодействия власти и бизнеса, а также на налоговых льготах как главном стимуле для инвесторов в промышленном секторе и агропромышленном комплексе (далее – АПК) (2024 г.) [20].

2. *Инновационное развитие аграрного сектора.* Поскольку АПК является фундаментом экономики региона, ученые О.Б. Угурчиев, Л.А. Цурова, К.С. Шумахова исследуют стратегическое распределение ресурсов и внедрение «интенсивных» технологий (садоводство, мелиорация). Публикации

обосновывают переход от простого производства к высокотехнологичному экспорту через частные инвестиции (2023 г.) [15].

3. *Туристический кластер и особая экономическая зона.* Исследователи А.А. Куготови А.О. Мирзова оценивают потенциал курорта «Эльбрус» и особых экономических зон. Основное внимание уделено преодолению барьеров для крупных инвесторов и превращению горнолыжного и оздоровительного туризма в главный драйвер региональной экономики (2023 г.) [5; 8].

4. *Антикризисное управление, малое и среднее предпринимательство.* Исследователи А.З. Буздова, Э.В. Оришева обосновывают разворот инвестиционной политики на внутренние ресурсы и активную поддержку малого бизнеса как ответ на геополитическую нестабильность (2025 г.) [1].

5. *Продовольственный суверенитет.* Работы А.Х. Дикинова, Р.А. Токмаковой, И.А. Кардановой доказывают, что интенсивное садоводство и современные логистические центры (плодохранилища) стали главными точками роста для частного капитала в рамках импортозамещения (2025 г.) [2].

Проведенный анализ показал, что научное сообщество видит решение проблем КБР в переходе к инновационным технологиям в сельском хозяйстве и масштабной модернизации туристической инфраструктуры при активной поддержке государства. Большинство авторов сходятся во мнении, что ключевыми проблемами региона остаются высокая зависимость от федеральных дотаций, недостаточный уровень развития инфраструктуры в отдаленных районах, административные барьеры. Положительными трендами, по их мнению, является развитие интенсивного садоводства и масштабная модернизация курортной зоны «Эльбрус», что делает регион привлекательным для узкоспециализированных инвесторов.

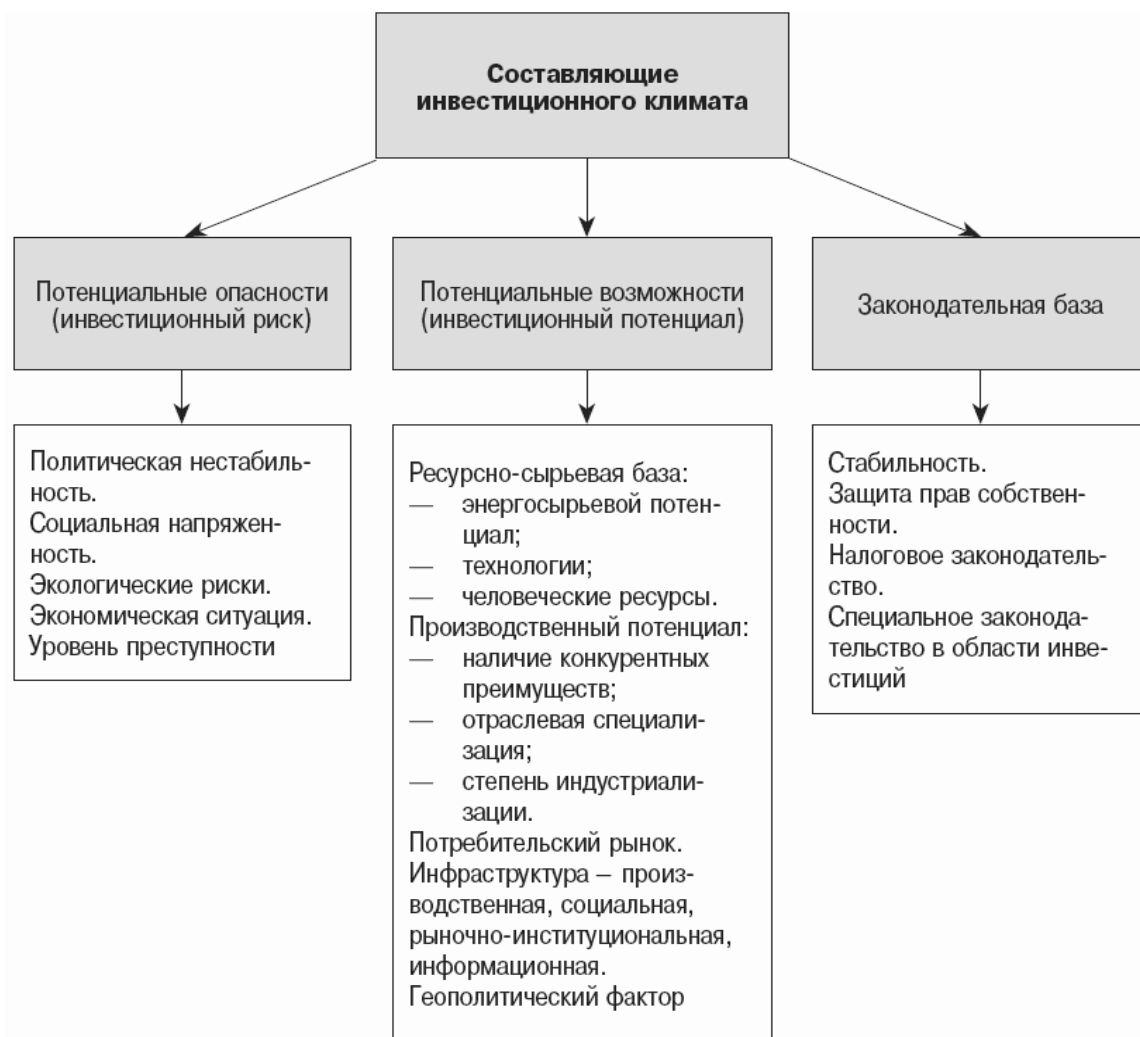
Несмотря на значительный вклад ученых в изучение данной темы, её многогранность и динамичный характер требуют дальнейшего углубления и

уточнения полученных результатов в соответствии с новыми вызовами времени.

Основная часть

Результаты исследования. Инвестиционный климат региона формируется под воздействием множества факторов, которые определяют целесообразность, эффективность и уровень инвестиционных рисков в каждом конкретном регионе [17, с. 348]. Данные факторы создают условия для реализации инвестиционных проектов, оказывая существенное влияние на степень риска и рентабельность данных проектов.

Инвестиционный климат имеет обширное и насыщенное значение, обладает системностью, носит оценочный характер и является базовым показателем среды инвестирования с комплексом характеристик, свойственных странам, регионам, отраслям, которые в той или иной степени привлекают инвесторов [4, с. 81]. В ходе экономического роста произошла эволюция системы оценки. Помимо традиционных экономических показателей в неё были включены новые критерии, отражающие политические риски, качество правовой среды, уровень социальных условий, состояние инфраструктуры и характеристики налоговой системы [4, 16, 18]. Кроме того, инвестиционный климат подвержен внешнему воздействию (глобальные факторы, экономические тенденции, политические решения), оказывающему разностороннее влияние на привлекательность инвестиций (рис. 1).



Источник: составлено автором по данным [6]

Рис. 1. Структура инвестиционного климата

Для исключения регрессивности процессов в период экономических потрясений особенно важно детально изучать данные факторы, выявлять корневые причины для расчета рисков при ожидаемых результатах и принятия инвестиционных решений, соответствующих установленным целям и критериям успеха [12, 14].

По мнению экспертов, санкции и контрсанкции привели некоторые секторы экономики к снижению конкуренции, что позволило регионам и различным предприятиям расширить границы своей деятельности. Данная ситуация изменила ментальность политиков нашей страны. Перекрытие

каналов взаимодействия с западными партнерами привело к пониманию, что можно работать и с другими партнерами – восточными, северными и южными [19]. Кроме того, государство проводит политику импортозамещения, что предполагает не только замену иностранных товаров на отечественные, но и производство экспортно ориентированных продуктов.

Таблица 1

Примеры успешного влияния внешних факторов на инвестиционный климат

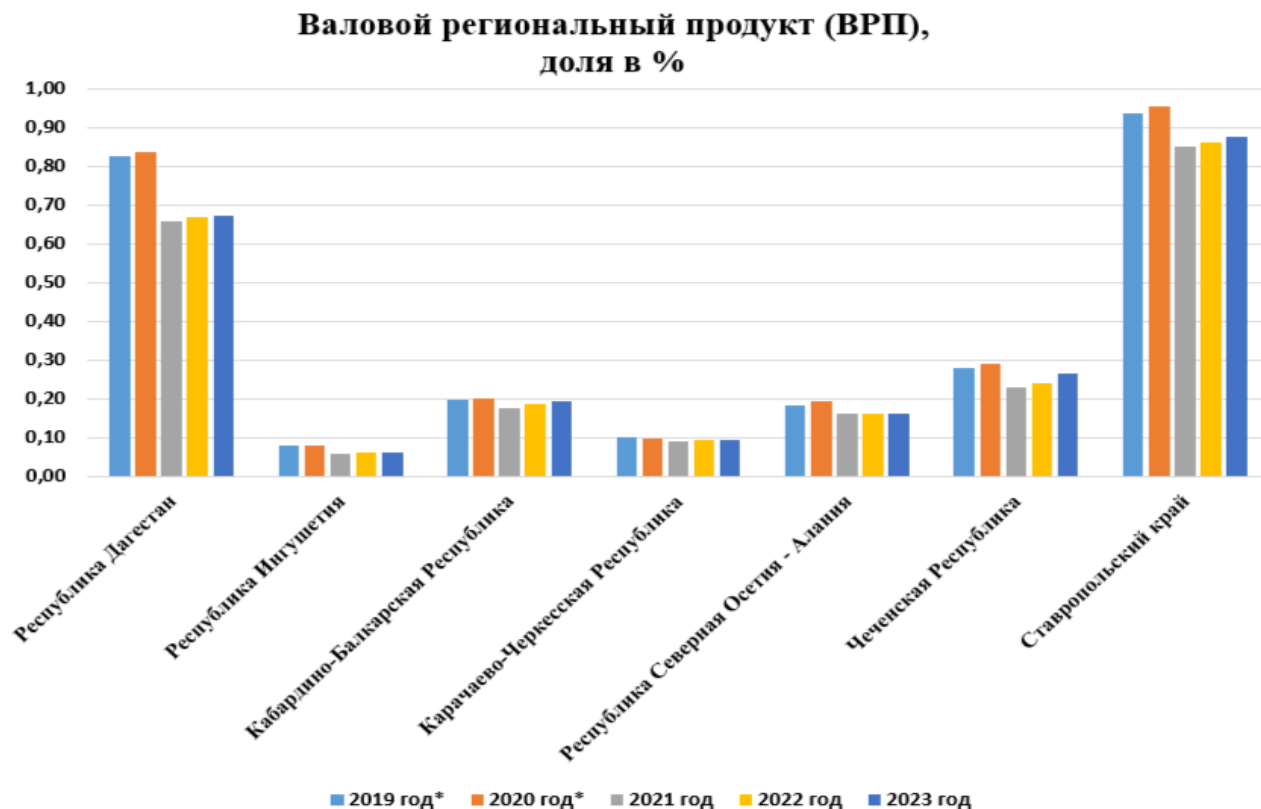
Регион, год	Фактор	Результат
Приморский край, 2022	Система поддержки инвестиционных проектов	Увеличение инвестиций в основной капитал на 13% по сравнению с предыдущим годом
Сахалинская область, 2022	Комплексный подход, включающий в себя административные реформы, инфраструктурные проекты и диверсификацию экономики	В условиях санкций бизнес стал сплоченнее Показатели занятости в регионе выросли Не упал объем инвестиций – 269 млрд руб. (+29 млрд к 2021 г.)

Источник: составлено автором по данным [3; 10]

Представленные в таблице 1 данные по Приморскому краю и Сахалинской области за 2022 г. иллюстрируют корреляцию между внедрением комплексных институциональных реформ и сохранением положительной динамики инвестиций в условиях экзогенных шоков: если в Приморье фокус на системную поддержку проектов обеспечил 13-процентный рост капиталовложений, то на Сахалине диверсификация экономики и развитие инфраструктуры позволили нарастить объем инвестиций до 269 млрд руб., что обеспечило социальную стабильность и консолидацию бизнеса.

В сравнении с другими регионами страны КБР показывает невысокие показатели по основным критериям оценки конкурентности региона, а в разрезе Северо-Кавказского федерального округа держится золотой середины (рис. 2, 3). Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата оценивает

усилия региональных властей по созданию благоприятных условий ведения бизнеса и выявляет лучшие практики, а его результаты стимулируют конкуренцию в борьбе за инвестиции на региональном уровне [9].

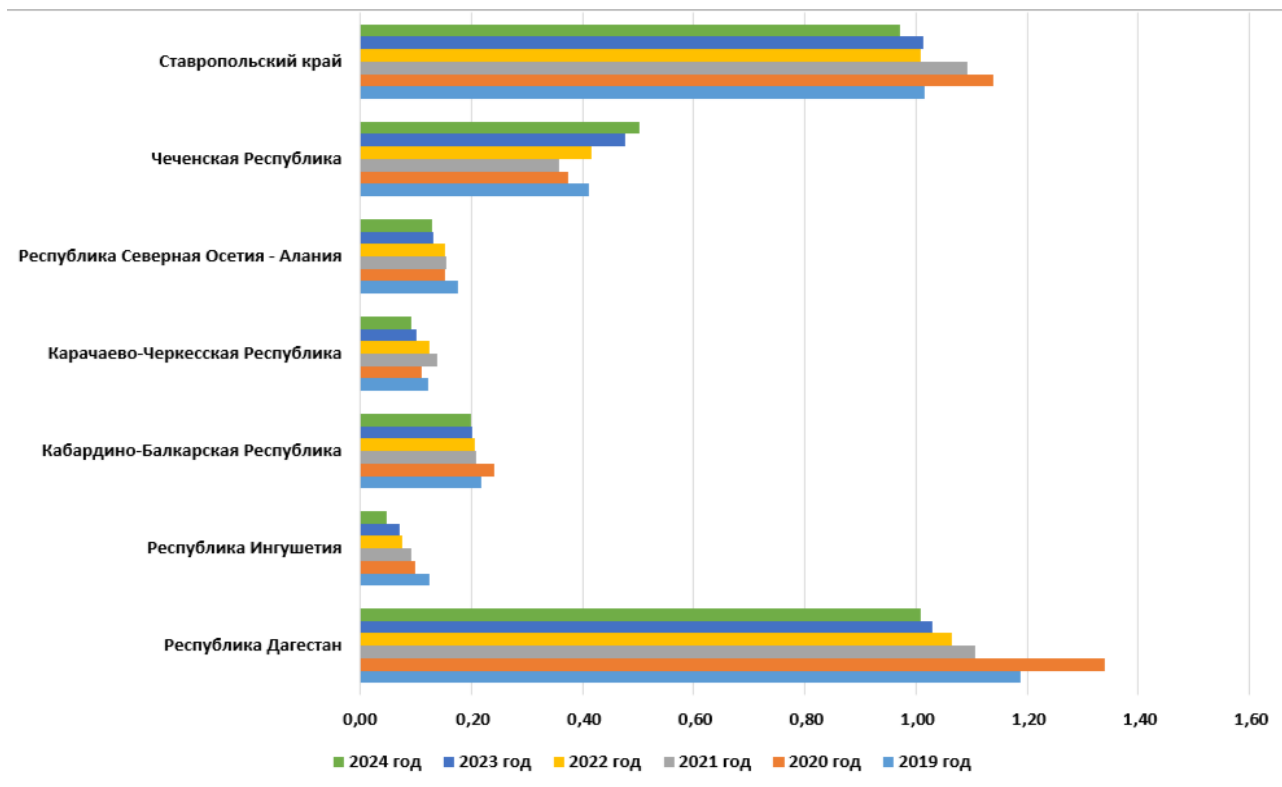


Источник: составлено автором по данным [13]

Рис. 2. Доля регионов Северо-Кавказского федерального округа в общероссийском показателе валового регионального продукта

Для улучшения своей привлекательности и роста инвестиций, Постановлением Правительства Кабардино-Балкарской Республики от 24.08.2018 г. № 500-рп утверждена «Инвестиционная стратегия Кабардино-Балкарской Республики до 2040 года» [11], где выделены приоритетные направления: сельское хозяйство, туризм, пищевая и легкая промышленность, фармацевтика, гидроэнергетика, металлургический и нефтехимический комплексы.

Инвестиции в основной капитал, доля в %



Источник: составлено автором по данным [13]

Рис. 3. Доля регионов Северо-Кавказского федерального округа в общероссийском показателе по инвестициям в основной капитал

Для достижения высоких показателей, поставлены следующие задачи:

- создание благоприятных условий для развития предпринимательской и инвестиционной деятельности путём устранения административных барьеров и инфраструктурных ограничений;
- повышение результативности механизмов государственной поддержки инвестиционной и предпринимательской деятельности;
- обеспечение эффективного использования инвестиционного потенциала КБР с учётом сложившихся территориальных и отраслевых приоритетов;
- стимулирование инновационной активности хозяйствующих субъектов;

– развитие человеческого капитала и совершенствование инновационной системы образования для подготовки специалистов, востребованных высокотехнологичными и инновационными производствами;

– формирование и продвижение образа (бренда) КБР как открытого региона, привлекательного для инвестиционной деятельности.

Благодаря определению наиболее перспективных секторов целенаправленные инвестиции позволяют региону стать одним из ведущих в России центров сельскохозяйственного и промышленного сектора. Политика региона направлена на обеспечение компаний инвестициями на ранних стадиях их развития: активное финансирование научных исследований и инноваций, стартапы, благоприятные условия для малого бизнеса. Республика привлекательна для инвесторов благодаря стабильной политической ситуации и таким факторам, как хорошая экология, доступность трудовых ресурсов и развитая финансовая инфраструктура.

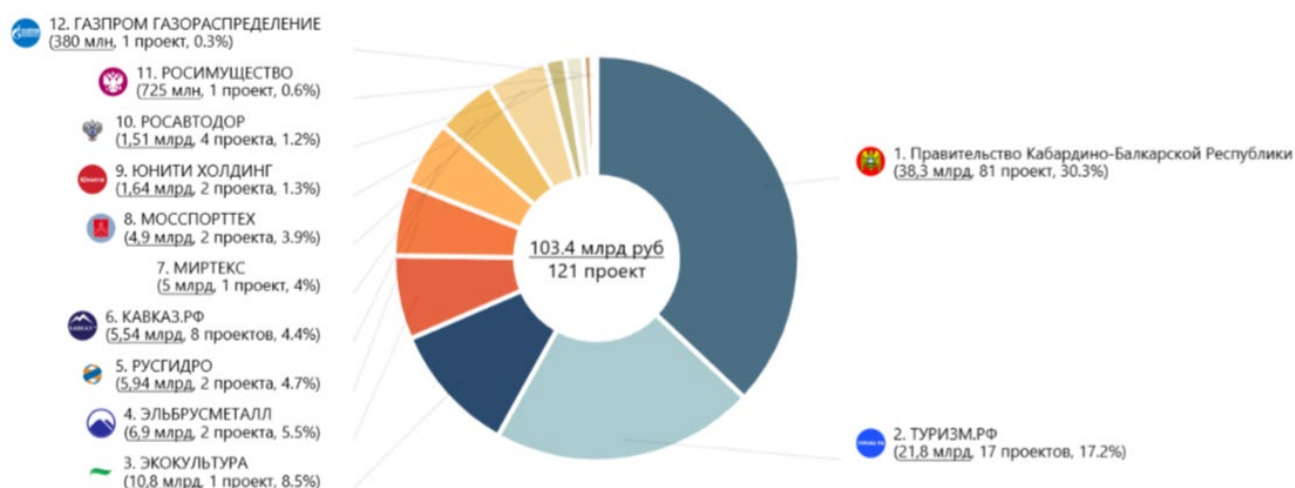
Ведение деловых операций облегчается развитостью инфраструктуры (обширная дорожная сеть, эффективная система общественного транспорта, аэропорт). Все это расширяет логистические возможности. В регионе наблюдается ежегодный рост объема грузовых и логистических перевозок. В 2024 г. грузооборот предприятий всех видов деятельности с показателем 55,6 млн тонно-километров превысил данные предыдущего года на 29,9%, из них автомобильных перевозок было более 784 тыс. тонн, что превысило показатель предшествующего года на 11,5 тыс. тонн. Согласно данным Северо-Кавказстата, данная тенденция осталась без изменений, и за первые месяцы 2025 г. показатели увеличились на 7,8% (46,6 тыс. тонн грузов) в сравнении с аналогичным периодом 2024 г.

Согласно рейтингу АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов», представленному на Петербургском международном экономическом форуме-2024 (далее ПМЭФ), КБР по эффективности деятельности органов исполнительной власти по улучшению

инвестиционного климата и внедрению лучших практик в субъектах России заняла 3-е место по итогам 2024 г. К концу текущего года планируется 15,5 млрд руб. региональных инвестиций. На сегодняшний день представлены 198 реализующихся или завершающихся проектов с объемом инвестиций 184,6 млрд руб., в которых заинтересованы крупные организации, занимающиеся финансированием, проектированием и строительством объектов в регионе. Строительство капиталоемких проектов увеличит поток инвестиций в 2026 г. на 57,4%, что в суммарном выражении составит 24,4 млрд руб. Это позволит региону выйти на 2-е место по привлечению инвестиций. Финансовый поток достигнет максимума в 2027 г. (28,5 млрд руб. и 16,8%). В последующем прогнозируется его снижение, и к 2029 г. инвестиции составят 9,7 млрд руб., что в сравнении с экстремумом 2027 г. на 66% ниже. Несмотря на это, республика сохранит свою позицию на 2-м месте.

Проведенный анализ показал, что благодаря крупным финансовым вложениям (рис. 4) в регионе реализуется 121 проект стоимостью 103,4 млрд руб., что составляет 81,7% от общего объема инвестиций КБР.

Структура инвестиций по инвесторам в Кабардино-Балкарской республике



Источник: <https://pres.ru/reviews/investicionnaya-aktivnost-kabardino-balkarskoj-respubliki/> (дата обращения 11.10.2025 г.)

Рис. 4. Структура инвестиций по инвесторам в КБР

Подписанное на недавнем ПМЭФ-2025 соглашение с «AZIMUT Hotels» о сотрудничестве в области развития курортов и туризма позволит реализовать крупные инвестиционные проекты с общим объемом вложений 5,7 млрд руб., что повысит туристический поток и увеличит налоговые поступления в региональный бюджет. Санаторно-гостиничные комплексы «AZIMUT-Азау» у подножья Эльбруса и дополнительный корпус «AZIMUT-Чегет» с общим фондом 240 номеров позволят создать до 300 рабочих мест. Растущий спрос на оздоровительный туризм повлиял на решение о расширении санаторного комплекса «AZIMUT Здоровье Долина Нарзанов» на 120 номеров и открытие 150 новых вакансий.

В КБР осуществляется активная программа импортозамещения, охватывающая 25 проектов в промышленных и агропромышленных секторах. Для обеспечения успешной реализации этих проектов правительство республики внедрило комплекс мер государственной поддержки промышленным предприятиям. На базе Регионального фонда «Центр поддержки предпринимательства» создан оперативный центр, деятельность которого направлена на содействие импортозамещению. Основной задачей центра является выявление альтернативных поставщиков и потребителей сырья, технологий, материалов, запасных частей и оборудования для предприятий, испытывающих негативное влияние санкционных ограничений, как на территории Российской Федерации, так и в дружественных государствах.

Реализуются инвестиционные проекты в сфере инновационного животноводства, в частности, функционируют роботизированные животноводческие фермы молочного направления в Баксанском и Прохладненском районах. В 2024 г. животноводство в КБР составило 41,3% от общего объема сельскохозяйственной продукции. Общий объем произведенной продукции составил: 154,6 тыс. тонн мяса скота и птицы; 619,2 тыс. тонн молока; 266,3 млн штук яиц. По темпам роста производства мяса регион занял

1-е место среди субъектов Северо-Кавказского федерального округа с показателем 108,5% к уровню 2023 г. Республика также лидирует по закладке интенсивных и суперинтенсивных садов на протяжении последних пяти лет. Общая площадь новых фруктовых плантаций превышает 27 тыс. гектаров, введены в эксплуатацию современные плодохранилища.

Регион совместно с холдингом «РусГидро» активно развивает гидроэнергетику, ввод новых объектов запланирован уже в 2026 г. Запуск Черекской ГЭС – четвертой ступени крупнейшего энергетического комплекса КБР Нижне-Черекского каскада ГЭС – повысит выработку электроэнергии (23,4 МВт, годовая – 87 млн кВт/ч) и увеличит надежность энергоснабжения. Холдинг «РусГидро» готов инвестировать в проект строительства Верхнебаксанской ГЭС, находящейся на стадии проектирования, с мощностью выработки энергии 25 МВт (среднегодовая около 100 млн кВт/ч). Финансовые вложения составят 5,5 млрд руб.

В налоговой системе региона тоже наблюдаются изменения, способствующие росту инвестиционного потенциала бизнеса. Благодаря сокращению сроков рассмотрения материалов по возмещению НДС (с трёх месяцев до одного) и увеличению суммы возмещения на 113,1% предприятия смогли оптимизировать свои оборотные средства, расширить объём оказываемых услуг и выпускаемой продукции, а также минимизировать затраты на ведение бизнеса.

Привлекательность региона для инвестиций во многом определяется наличием высококвалифицированных кадров. Согласно аналитическим данным Центра экономических исследований «РИА Рейтинг», по итогам 2024 г. лучшая динамика рейтингового балла (16,35) наблюдается в КБР. Это свидетельствует о повышении конкурентоспособности и снижении напряженности на рынке труда. Несмотря на имеющиеся данные, свидетельствующие о положительных тенденциях, наблюдается миграция трудовых ресурсов в другие регионы или за рубеж, что обусловлено низким уровнем экономического благосостояния

населения и высокой конкуренцией при устройстве на высокооплачиваемые позиции. Как результат, отсутствие условий для самореализации, что приводит к потере республикой большей части интеллектуального потенциала. На рынке труда, согласно аналитическим данным [8] на начало 2025 г., в регионе востребованными являются высококвалифицированные рабочие (водители, охранники, швеи, монтажники, продавцы-консультанты и др.). Среди специалистов (служащих) повышенным спросом пользуются учителя и преподаватели различных направлений, инженеры, врачи разных специализаций, бухгалтеры и юрисконсульты.

Подводя итог, можно сделать выводы, что в современном мире глобальные прогрессивные методы государственного регулирования инициируют динамичную трансформацию субъектов, превращая их в центры опережающего социально-экономического развития. Регионы стремятся перенять лучший опыт, что ускоряет эволюционные процессы, позволяет избежать экономических потрясений. Ускорение в текущих условиях приводит к прорыву, модернизации. Всесторонний и своевременный анализ влияния внешних факторов неуклонно укрепляет позиции региона на экономической арене. В КБР это достигается благодаря сбалансированной стратегии развития, включающей в себя поддержку промышленности, сельского хозяйства и туризма. Особое внимание уделяется созданию благоприятных условий для инвестирования и развитию малого бизнеса, что подтверждается выделением более 100 млн руб. на эту цель к 2025 г. Данные меры направлены на обеспечение устойчивого и долгосрочного экономического роста республики.

Заключение

Проведенный анализ позволяет сделать вывод, что тема инвестиционного климата и экономического роста в условиях санкционного давления является крайне актуальной, особенно для регионов, испытывающих сильное влияние внешнеэкономических ограничений. Необходимо прагматично и динамично

стремиться к своей цели, не акцентируя внимание на одной идеологической концепции, совершенствуя и применяя методы, приносящие реальный результат.

Комплекс принятых мер по улучшению инвестиционного климата в КБР, несмотря на невысокие позиции в рейтинге страны в силу воздействия ряда негативных внешних факторов, является удачным примером для большинства регионов с низким уровнем развития. Изучение опыта КБР может дать важные уроки о том, как приспособливаться к новым условиям и снижать негативные последствия.

Сочетание инновационного АПК (роботизированные фермы, интенсивные сады) и развития гидроэнергетики (проекты «РусГидро») формирует в КБР устойчивую модель технологического роста. Лидерство по темпам производства мяса и ввод новых мощностей ГЭС создают синергетический эффект для экономики региона. Рекомендуется использовать энергетическую независимость для расширения сети перерабатывающих предприятий и масштабирования цифровых технологий в сельском хозяйстве, что обеспечит полную локализацию добавленной стоимости и укрепление продовольственной безопасности.

Масштабные инвестпроекты в туристической индустрии совместно с «AZIMUT Hotels» (5,7 млрд руб.) обеспечивают значительный социально-экономический эффект через создание новых рабочих мест для квалифицированных кадров в сфере передовых профессий и рост налоговых поступлений. Рекомендуется формирование единого кластерного механизма, где «зеленая» энергетика обеспечит потребности новых курортов и высокотехнологичных ферм, а локальное сельхозпроизводство станет основой качественного сервиса в туристическом секторе. Для обеспечения долгосрочной устойчивости достигнутых показателей и дальнейшего улучшения инвестиционного климата республики представляется необходимым расширить функционал Регионального фонда поддержки предпринимательства в части локализации

сервисных центров по обслуживанию сложного зарубежного оборудования, используемого на роботизированных фермах и объектах гидроэнергетики. В связи с созданием около 450 новых рабочих мест в туризме и внедрением робототехники в АПК требуется разработать региональную программу целевой подготовки инженеров и специалистов сервиса для работы на стыке IT, агрономии и энергетики.

Список литературы

1. Буздова, А.З. Инвестиционная политика Кабардино-Балкарской Республики / А.З. Буздова, Э.В. Оришева // Современные направления развития аграрной науки: материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции, посвященной памяти заслуженного деятеля науки КБР, профессора М.А. Жабалиева. – Нальчик, 2025. – С. 350-354. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=82648913> (дата обращения: 20.02.2026).
2. Дикинов, А.Х. Механизмы государственной поддержки инвестирования в агропромышленный комплекс регионов (на примере Кабардино-Балкарской Республики) / А.Х. Дикинов, Р.А. Токмакова, И.А. Карданова // Дискуссия. – 2025. – № 1 (134). – С. 63-67. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=82384625> (дата обращения: 16.02.2026).
3. Инвестиционная деятельность предприятий за 2022 год [Электронный ресурс]: [информационное сообщение] // Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Сахалинской области. – Южно-Сахалинск: Сахалинстат, 2023. – URL: <https://65.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Инвестиции%20на%20Сахалине%20за%202022.pdf> (дата обращения: 02.03.2026).
4. Крыгина, А.П. Стратегические подходы к формированию инвестиционной привлекательности сельского хозяйства / А.П. Крыгина // Вопросы экономики

- и управления. – 2016. – № 3. – С. 81-83. – URL: <https://moluch.ru/th/5/archive/31/886> (дата обращения: 20.02.2026).
5. Куготов, А.А. Анализ конкурентноспособности и инвестиционной привлекательности туристической отрасли Кабардино-Балкарской Республики / А.А. Куготов // Перспектива – 2023: материалы международной научной конференции студентов, аспирантов и молодых учёных. Т. 2. – [Б. м.], 2023. – С. 89-91. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=54815214> (дата обращения: 20.02.2026).
6. Лебедев, Д.С. Международная инвестиционная политика предприятий в схемах и таблицах: учеб. пособие / Д.С. Лебедев. – М.: Проспект, 2021. – 160 с.
7. Мирзова, А.О. Значение туристско-рекреационной деятельности для социально-экономического развития Кабардино-Балкарской Республики / А.О. Мирзова // Московский экономический журнал. – 2025. – Т. 10. – № 11. – С. 27-44. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=84223258> (дата обращения: 20.02.2026).
8. Мониторинг востребованных профессий и специальностей в КБР [Электронный ресурс] // Министерство труда и социальной защиты Кабардино-Балкарской Республики: офиц. сайт. – 2025. – URL: <https://mintrud.kbr.ru> (дата обращения: 01.03.2025).
9. Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата в субъектах РФ. Итоги 2023-2024 гг.: [отчет] [Электронный ресурс] // Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов. – М.: АСИ, 2024. – 84 с. – URL: https://asi.ru/government_officials/rating/ (дата обращения: 02.03.2026).
10. Об инвестиционной деятельности в Приморском крае в 2022 году [Электронный ресурс]: [информационное сообщение] // Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Приморскому

- краю. – Владивосток: Приморскстат, 2023. – URL: <https://primstat.gks.ru> (дата обращения: 02.03.2026).
11. Об утверждении Инвестиционной стратегии Кабардино-Балкарской Республики до 2040 года: распоряжение Правительства Кабардино-Балкарской Республики от 24 августа 2018 г. № 500-рп [Электронный ресурс] // Официальный интернет-портал правовой информации. – Нальчик, 2018. – URL: <https://docs.cntd.ru/document/550166087> (дата обращения: 02.03.2026).
 12. Подвербных О.Е., Лукьянова А.А., Щербенко Е.В., Кононова Е.С., Межова И.А. Инвестиционная привлекательность российских регионов в условиях трансформации экономики // Экономика, предпринимательство и право. – 2022. – Т. 12, № 4. – С. 1435-1452.
 13. Регионы России. Социально-экономические показатели. 2024 [Электронный ресурс]: стат. сб. / Федеральная служба государственной статистики. – М.: Росстат, 2024. – 1126 с. – URL: https://www.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Region_Pokaz_2024.pdf (дата обращения: 02.03.2026).
 14. Угрюмова А.А. Региональная экономика и управление: учебник и практикум для вузов / А.А. Угрюмова, Е.В. Ерохина, М.В. Савельева. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2025. – 517 с.– URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=54100261> (дата обращения: 20.02.2026).
 15. Угурчиев, О.Б. Инновационные процессы в АПК: проблемы и пути разрешения / О.Б. Угурчиев, Л.А. Цурова, К.С. Шумахова // Евразийский юридический журнал. – 2023. – № 3 (178). – С. 457-459. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=54100261> (дата обращения: 20.02.2026).
 16. Федякин А.В. Политическая регионалистика и государственная региональная политика: российский опыт и перспективы: учеб. пособие / А.В. Федякин. – М.: Проспект, 2021. – 352 с.
 17. Финансово-кредитный энциклопедический словарь / под общ. ред. А.Г. Грязновой. – М.: Финансы и статистика, 2002. – 1168 с.

18. Чтчан, М.В. Инвестиционная привлекательность региона как фактор формирования конкурентных преимуществ [Электронный ресурс] / М.В. Чтчан, Е.М. Пименова // Современные технологии: проблемы инновационного развития: сб-к статей Международной научно-практической конференции. 2019. – Петрозаводск, 2019. – С. 75-78. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=41555924&pff=1> (дата обращения: 02.03.2026).
19. Шестакова, М.Н. Преференциальные режимы в Дальневосточном регионе как стратегический инструмент государства при «повороте на Восток» / М.Н. Шестакова // Южно-российский журнал социальных наук. – 2024. – Т. 25, № 3. – С. 6-24. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=75101729> (дата обращения: 16.02.2026).
20. Шидов, А.Х. Анализ и оценка конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности Кабардино-Балкарской Республики / А.Х. Шидов, М.А. Волон // Вестник СКФО: право и экономика. – 2024. – № 1 (29). – С. 9-15. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=75060885> (дата обращения: 16.02.2026).

The Investment Climate of Kabardino-Balkaria: Challenges and Opportunities in the Context of Sanctions Pressure

*Skripka Andrey Vyacheslavovich,
Postgraduate Student,
Moscow Innovative University
7 Malaya Ordynka Street, Moscow, Russia, 119017
A.V.Skripka@mail.ru*

External factors affecting the investment climate are diverse. A comprehensive analysis of these factors is essential for successfully responding to emerging challenges, identifying optimal solutions, and developing strategies to enhance investment practices in a changing environment. The state of the economy, which in turn affects the standard of living, competitiveness, and the country's image in the international arena, depends on the chosen course of action. Paradoxically, negative external influences can serve as an impetus for structural reforms and enhancing economic resilience. This article explores how challenges can be transformed into opportunities through systemic measures to stimulate investment processes. The article analyzes strategies for diversifying the economy, optimizing conditions for attracting investment in promising sectors, and improving the regulatory framework. The article provides an example of the Kabardino-Balkarian Republic, which demonstrates that even in the context of an economic crisis, it is possible to ensure development by focusing on more promising sectors, as a favorable investment climate increases investor confidence and leads to increased production and exports. The article emphasizes the need to adapt domestic policies and institutions to changes in the global economic environment.

Keywords: investment climate; import substitution; regional competitiveness; sanctions; industries; globalization; labor resources; reform; production optimization; adaptation; development strategy.