

СВЯЗЬ: СЕРТИФИКАЦИЯ, УПРАВЛЕНИЕ, ЭКОНОМИКА



Век КАЧЕСТВА

ЖУРНАЛ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ, МЕНЕДЖЕРОВ И СПЕЦИАЛИСТОВ

1
2024

НИИ экономики связи и информатики «Интерэккомс»

ВЕК КАЧЕСТВА

Электронное научное издание

2024, №1

Журнал выпускается с 2000 года

<http://www.agequal.ru>

Все статьи, опубликованные в журнале, размещаются в базе
данных Российского индекса научного цитирования

Журнал зарегистрирован в Министерстве печати и информации РФ

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ЭЛ № ФС77-38906 от 17 февраля 2010 г.

Адрес редакции: 127287, Москва, Петровско-Разумовский проезд, дом 28, каб. 413

Телефоны: +7 (495) 970-84-01

Е-mail: info@agequal.ru

Сайт: www.agequal.ru

Главный редактор

Мхитарян Юрий Иванович – доктор экономических наук, info@agequal.ru

Заместители главного редактора

Казакова Наталья Евгеньевна – кандидат психологических наук, info@agequal.ru

Тимохина Ольга Владимировна, info@agequal.ru

Web-редактор

Ларин Александр Александрович

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ

Авдийский Владимир Иванович	доктор юридических наук, профессор
Аджемов Артем Сергеевич	доктор технических наук, профессор
Алиев Тигран Тигранович	доктор юридических наук, профессор
Аслаханов Асламбек Ахмедович	доктор юридических наук, профессор
Басин Ефим Владимирович	доктор экономических наук
Богдан Варвара Владимировна	доктор юридических наук, профессор
Булгак Владимир Борисович	доктор экономических наук, кандидат технических наук
Викторов Михаил Юрьевич	доктор экономических наук, профессор
Вронец Александр Петрович	кандидат экономических наук
Голомолзин Анатолий Николаевич	кандидат технических наук
Гольдштейн Борис Соломонович	доктор технических наук, профессор
Гущин Василий Васильевич	доктор юридических наук, профессор
Дворкович Александр Викторович	доктор технических наук, член-корреспондент РАН, профессор РАН
Дерюгина Татьяна Викторовна	доктор юридических наук, профессор
Долинская Владимира Владимировна	доктор юридических наук, профессор
Иванов Олег Анатольевич	доктор военных наук
Иващенко Наталия Павловна	доктор экономических наук, профессор
Илюшина Марина Николаевна	доктор юридических наук, профессор
Капинус Николай Иванович	доктор юридических наук, профессор
Колотов Юрий Олегович	доктор экономических наук, профессор
Крупнов Александр Евгеньевич	кандидат технических наук
Кузовкова Татьяна Алексеевна	доктор экономических наук, профессор
Макаров Владимир Васильевич	доктор экономических наук, профессор
Могилевский Станислав Дмитриевич	доктор юридических наук, профессор
Морозов Сергей Юрьевич	доктор юридических наук, профессор
Мухитдинов Нурудин Насретдинович	кандидат экономических наук
Мхитарян Александр Юрьевич	кандидат экономических наук
Нанакина Юлия Сергеевна	кандидат экономических наук
Окрепиллов Владимир Валентинович	доктор экономических наук, профессор, академик РАН
Пинчук Виктор Николаевич	доктор экономических наук
Пономаренко Борис Федосеевич	доктор технических наук
Романовская Ольга Валентиновна	доктор юридических наук, профессор
Руденко Галина Георгиевна	доктор экономических наук
Сагдуллаев Юрий Сагдуллаевич	доктор технических наук, профессор
Салютина Татьяна Юрьевна	доктор экономических наук, доцент
Сатдикова Роза Иосифовна	доктор юридических наук, профессор
Спиридонов Виктор Николаевич	кандидат технических наук
Стегниенко Любовь Константиновна	кандидат экономических наук, доцент
Тимошенко Любовь Степановна	кандидат экономических наук
Туляков Юрий Михайлович	доктор технических наук

СОДЕРЖАНИЕ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

Мхитарян Ю.И. Правовые принципы регулирования предпринимательской деятельности.....9

ФИНАНСОВАЯ СИСТЕМА

Маркова Н.А. Государственный долг и сбалансированность бюджета страны.....31

РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА

Рогатнев Ю.М., Меданова К.В. Основные направления совершенствования использования земельных ресурсов с целью обеспечения эффективного развития отрасли растениеводства.....45

ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Мхитарян Ю.И. Определяющий фактор обеспечения стабильности бизнеса. Отзыв на книгу «Как обезопасить свой бизнес».....59

Кузовкова Т.А., Салютина Т.Ю. Риски цифровой трансформации экономики и общества и инструментарий управления экономической безопасностью бизнеса в цифровой среде.....63

ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Галстян А.Г., Мартиросян В.А. Цифровая трансформация в здравоохранении.....88

Мартиросян В.А., Мартиросян З.В. Цифровые платформы здоровья и пути их развития.....105

ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА

Куприянов В.В., Кузнецова О.П., Чижикова Т.А. Влияние цифровой экономики на развитие транспортной отрасли в Омской области.....117

ЭКОНОМИКА БИЗНЕСА

Ольшанская М.В. Состояние и тенденции развития девелопмента в России.....127

Дагаева Е.А. Государственная поддержка как фактор стимулирования готовности студенческой молодежи к предпринимательству.....142

РЫНОК ТРУДА. ЗАНЯТОСТЬ

Чарочкина Е.Ю., Согачева О.В., Асеева О.Ю. Факторы формирования трудового потенциала в аспекте современных трендов экономического развития.....163

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ. ПОДГОТОВКА КАДРОВ

Хайруллина Л.И., Тучкова О.А., Хасанова В.К. Роль лидерства в обеспечении производственной безопасности.....177

Summary&References

STATE REGULATION

Mkhitaryan Yu.I. Legal principles of business regulation

The article analyzes the constitutional principles of regulating entrepreneurial activity, shows the important role of the fundamental constitutional provisions "freedom of economic activity," "freedom of association," "freedom of movement of products" to increase innovation activity, achieve the goals established by the strategic planning documents of the Russian Federation.

The Strategy for Scientific and Technological Development of the Russian Federation noted "low susceptibility of the economy to technological innovations" as negative trends. The article presents arguments confirming the low susceptibility of economics and legal science to legal innovation, as well as the importance of innovation in private legal (civilistic) science.

As an example, the strategic task of priority development of self-regulatory organizations in the economy, which has not been achieved in more than two decades, is considered.

It is justified that the low susceptibility of the economy to legal innovations is associated with established regulatory legal acts, contradictions of the norms of federal legislation with the fundamental constitutional principles, norms of the Constitution of the Russian Federation. According to the author, improving the current legislation, bringing the norms governing the relations of participants in self-regulation in line with the provisions of the Constitution of the Russian Federation will lead to positive changes, will make fundamental changes to state policy, state regulation of entrepreneurial activity.

Keywords: self-regulatory organization (SRO), constitutional principles, inconsistency of legal norms with established strategic goals, development of entrepreneurship, prevention of unfair competition, violation of consumer rights, constitutional provisions of SRO priority development.

FINANCIAL SYSTEM

Markova N.A. Public debt and balancing the country's budget

The desire for the prosperity of the country and the improvement of the quality of life of Russians strictly requires the Government of the Russian Federation to pursue a policy of economic growth. Achieving a significant increase in Russia's gross domestic product, sustainable economic growth is based on additional injections of financial resources into the country's economy, changing the volume of government borrowing. The article analyzes the composition and structure of the public debt of the Russian Federation, examines the dynamics of the volume of public debt of the Russian Federation and the costs of servicing it. The assessment of the public debt of the Russian Federation and debt sustainability in recent years and for the future has been carried out.

The ongoing sanctions policy against Russia continues to influence changes in the composition of federal budget revenues and the structure of its expenditures. The Russian Ministry of Finance has expanded the practice of involving loans as a source of covering budget deficits. The study analyzes the revenues and expenditures of the federal budget in dynamics, the balance of the country's budget in the current period and for the future. The current economic situation makes it difficult to implement the key development task related to improving the quality of life of Russians. In this regard, the article provides an assessment of the debt burden on the country's population in dynamics. Special attention is paid to the study of the projected size of the upper limit of the state internal and external debt of the Russian Federation until 2027. The assessment of the development of the situation in the country associated with an increase in domestic borrowing is given.

Keywords: the state internal debt of the Russian Federation; the state external debt of the Russian Federation; analysis of the volume of the state debt of Russia; federal budget revenues; federal budget expenditures; budget deficit; balancing of the federal budget.

REGIONAL ECONOMY

Rogatnev Yu.M., Medanova K.V. Main directions for improving the use of land resources to ensure the effective development of the cropping industry

The work is devoted to substantiating promising directions for the future use of land resources in order to ensure the effective development of the crop production industry. Differences in the qualities of land as a spatial-operational basis and land as a natural laboratory ultimately form differences in the production potential of land as a production resource. To ensure efficient production, a balanced combination of the main factors of production is necessary - land, labor and technology, each of which has its own structure and basic production properties. Moreover, each of these resources requires a certain size, structure and properties from other resources. Therefore, the task of linking them together into one effective production complex is an important and complex organizational and management problem. Keywords: education, Master's, tasks, preparation of masters, two-tier system of education, higher education, economic direction, innovation-oriented model, innovation

Keywords: agricultural organizations, crop production industry, different quality of land, efficiency of use of land resources, production factors, specialized program.

DIGITAL ECONOMY

INFORMATION SECURITY

Mkhitaryan Yu.I. Business Stability Determinant. Feedback on the book «How to secure your business»

We present a new book by the regular authors of the magazine "Age of Quality" T.A. Kuzovkova and T.Yu. Salyutina «How to secure your business». During the publication of the tutorial "Economic Security of Business in the Digital Environment" for undergraduates in the direction of 38.04.02 Economics, the profile "Digital Business Transformation" two publishers invited the authors to revise and publish a book for heads of organizations and enterprises, as well as for everyone who wants to be confident in the security of their business and its stable development in a digital environment.

Taking into account the relevance of these questions, we asked the authors to prepare an article on the most pressing issues of business economic security, which is published in this issue of the journal.

Keywords: economic security, risks of digital technologies, digital transformation of the economy, risk management tools, integrated risk management system.

Kuzovkova T.A., Salutina T.Yu. Risks of digital transformation of the economy and society and tools for managing the economic security of business in the digital environment

In conditions of significant uncertainty of the consequences of digital development and political instability of the world economy, theoretical and practical issues of economic security of business, threat identification and risk assessment, improvement of the principles and components of security management in the digital environment are relevant. The article reveals the impact of the digital transformation of the economy and society on the economic security of business, the sources of external and internal threats, the essence of the risks of digital and information security. Special attention is paid to the risks of digital security, the possibilities and risks are justified, as well as the specifics of the risks of digital technologies. As a system tool for managing the economic security of a business in a digital environment, the integration of risk management and development planning processes is proposed using the example of an infocommunication business.

Keywords: economic security, risks of digital technologies, digital transformation of the economy, risk management tools, integrated risk management system.

DIGITAL TECHNOLOGIES

Galstyan A.G., Martirosyan V.A. Digital transformation in healthcare

Currently, the health care system in many countries is going through a revolutionary digital transformation process that includes a number of changes and innovations to improve the quality of services and the availability of care.

More health facilities are moving away from paper health records to electronic health records, which allows for improved availability and exchange of information between different levels of health care, reduced time to search and process patient data, and increased security of health information. Digital transformation also contributes to the development of many services, tearing away new opportunities for patients.

Keywords: health, quality of life, healthy lifestyle, digital technologies, digital platform, digital products and services, health monitoring, medical information system, self-medication, self-diagnosis, home laboratory, home treatment, artificial intelligence, electronic medical record.

Martirosyan V.A., Martirosyan Z.V. Digital health platforms and ways to develop them

Essential digital products and services related to a healthy lifestyle provide people with the tools and resources to improve their lifestyle, maintain physical and mental fitness, gain access to quality health care and information. The article discusses some aspects of development and issues of successful promotion of digital platforms and systems that contribute to a healthy lifestyle, using the example of the InKin platform, designed for both individual (V2S) and corporate (V2V) users. This platform was launched at the end of 2015 and is aimed at the whole world, its services were used by more than 600 companies in 128 countries. The service is available in English and Russian. Currently, about 160 thousand users are registered on the platform. Today, individual users have the opportunity to use the platform for free. Groups and companies can use the paid group/corporate wellness service on a closed virtual site.

Keywords: health, quality of life, healthy lifestyle, digital technologies, digital platform, digital products and services, health monitoring.

DIGITAL ECONOMY

Kupriyanov V.V., Kuznetsova O.P., Chizhikova T.A. The influence of the digital economy on the development of the transport industry in the Omsk region

The article discusses the features of digitalization of transport in the Omsk region as a process of using digital technologies to improve the activities, services and products of a transport organization. The authors analyzed the development of payment methods, which follows the path of minimal human participation and increasing automation. In the city of Omsk, work has been carried out to introduce intelligent transport systems. Intelligent transport systems monitor the situation on the roads with the help of cameras, this makes it possible to increase the efficiency of traffic management and its safety. The route network must be updated on a constant basis - the city lives its own life: new neighborhoods are built, new enterprises and shopping centers appear - the modern passenger is not ready to wait several years for the route network to be updated to meet existing demand. Particularly worth noting is the work with biometric data, when fares are paid using a facial image.

Keywords: digitalization, national project, transport, route network, technology.

BUSINESS ECONOMY

Olshanskaya M.V. The state and trends of development in Russia

The construction of apartment buildings as a basis for the formation of an institutional rental housing market is a fairly promising long-term investment tool against the background of lower bank rates on deposits and deposits, as well as subject to a decrease in the profitability of real estate in other market segments. To do this, it is necessary to attract significant funds to this real estate sector, but currently large business players do not believe too much in the rental sector: it is easier and more profitable for developers to build square meters for sale, since this way funds turn around faster. The results of the research conducted within the framework of the master's thesis show that the profitability of apartment buildings can be increased if you entrust their construction and management to a closed-end mutual real estate investment fund, the main advantages of which are tax benefits and the ability to attract various groups of investors. So, closed-end mutual funds on a long-term basis can be a good way out for people who, for example, would like to diversify their retirement savings.

Keywords: development, development, motivation, stimulation, income, investment.

Dagaeva E.A. State support as a factor in stimulating students' readiness for entrepreneurship

In recent years, youth entrepreneurship has been considered in economics as the engine of the country's innovative development and economic growth. However, both in Russia and abroad, youth entrepreneurship is still developing at an insufficiently fast pace. In this regard, the search for factors that stimulate the entrepreneurial activity of young people, especially students, is of particular relevance. At the moment, in domestic and foreign science, the interest of researchers is concentrated on studying the psychological factors of stimulating the entrepreneurial activity of student youth, while, in our opinion, not enough attention has been given to the analysis and generalization of external conditions that contribute to the transition from entrepreneurial intentions to active actions to carry out entrepreneurial activities attention. The article presents the results of an analysis of such an external factor in stimulating readiness for entrepreneurship among students as state support. It is shown that state policy in the field of youth entrepreneurship and measures to support it are a significant external environmental factor that contributes to the formation of students' readiness for entrepreneurship. It is substantiated that stimulating readiness for entrepreneurship among students in our country requires comprehensive and systematic efforts on the part of the state at all levels.

Keywords: youth entrepreneurship; students' readiness for entrepreneurship; entrepreneurial intentions; governmental support; federal projects; grant support for youth entrepreneurship.

LABOUR MARKET. EMPLOYMENT

Charochkina E.Yu., Sogacheva O.V., Aseeva O.Yu. Factors for the formation of labor potential in the aspect of modern trends in economic development

The social and economic transformation of the economic conditions and the life of modern society involves the solution of such urgent tasks as the effective reproduction of human resources and the formation of the labor potential of countries in the context of the cyclical development of economic systems. In this regard, this study seems relevant and in demand in the aspect of socio-economic development of the economy and society. The purpose of the study was to identify the features, analysis and assessment of quantitative and qualitative indicators of the development of labor potential, to determine the directions for its reproduction at the macro level in modern conditions. Based on the data of official statistics, expert assessments of specialists to conduct a study of the dynamics and structure of the working-age population of Russia, to identify factors affecting the formation of labor potential. An assessment of the dynamics of labor resources in the Russian economy was given, factors and conditions for the development and reproduction of labor potential at the macro level were

determined, the main problems and directions of use and formation of labor potential in the Russian economy were identified. The formation of labor potential in the Russian economy is mainly due to quantitative factors, insufficient attention is paid to qualitative conditions and factors of the reproduction of human resources, which requires institutional regulation of these processes and the formation of qualitative living and working conditions for the population.

Keywords: labor resources, potential, employment, labor market, crisis, regulation, efficiency.

PERSONNEL MANAGEMENT. PERSONNEL TRAINING

Khairullina L.I., Tuchkova O.A., Khasanova V.K. Leadership in the industrial safety system and its impact on the development of production processes

The article considers the concept of "leadership" as one of the key components that need to be developed in teams implementing various projects in the field of industrial safety. This term is analyzed from the point of view of its impact on production safety. The competencies inherent in successful leaders of production teams and the skills they should possess at the current stage of the country's economic development are outlined. Parallels between the concept of "leadership" and "manager" are drawn. It is concluded that one of the main skills of a modern leader is the ability to formulate goals and designate tasks. The role of managers and leaders of production teams is of special importance in the conditions of continuous changes in the life of society, reorganization of production processes caused by the needs of the market. In order to avoid stressful situations that have a negative impact on ordinary employees, it is necessary to organize competent management of the production process, the key role in which managers and team leaders play. It is emphasized that changes can occur only where and when they are supported by the manager himself with a formed and integral team, relying on group leaders and nurturing leadership qualities.

Keywords: leadership; manager; injury; safety culture; labor productivity; labor safety.

Электронный научный журнал «Век качества» ISSN 2500-1841 <http://www.agequal.ru>

2024, №1 http://www.agequal.ru/pdf/2024/AGE_QUALITY_1_2024.pdf

Ссылка для цитирования этой статьи:

Мхитарян Ю.И. Правовые принципы регулирования предпринимательской деятельности // Электронный научный журнал «Век качества». 2024. №1. С. 9-30. Режим доступа: <http://www.agequal.ru/pdf/2024/124001.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

УДК 346.5; 347.44

Правовые принципы регулирования предпринимательской деятельности

*Мхитарян Юрий Иванович,
доктор экономических наук,
Заслуженный работник связи и информации,
генеральный директор ООО «НИИ экономики связи и
информатики «Интерэкомс»
mkhitarian@interecom.ru*



В статье анализируются конституционные принципы регулирования предпринимательской деятельности, показывается важная роль основополагающих конституционных положений «свобода экономической деятельности», «свобода объединения», «свобода перемещения продукции» для повышения инновационной активности, достижения целей, установленных документами стратегического планирования Российской Федерации.

В Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации в качестве негативных тенденций отмечалась «низкая восприимчивость экономики к технологическим инновациям»¹. В статье представлены аргументы, подтверждающие низкую восприимчивость экономики и правовой науки к правовым инновациям, а также важность инноваций в частно-правовой (цивилистической) науке.

В качестве примера рассматривается поставленная перед правовой наукой, органами государственной власти и общественными организациями, но не достигнутая за более чем два десятка лет стратегическая задача приоритетного развития саморегулируемых организаций в экономике.

¹О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации: Указ Президента Российской Федерации от 28 февраля 2024 г. № 145 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/408518353/> (дата обращения: 26.03.2024 г.).

Обосновывается, что низкая восприимчивость экономики к правовым инновациям связана с установленными нормативными правовыми актами, противоречиями норм федерального законодательства основополагающим конституционным принципам, нормам Конституции Российской Федерации. По мнению автора, совершенствование действующего законодательства, приведение норм, регулирующих отношения участников саморегулирования, в соответствие с положениями Конституции Российской Федерации приведет к позитивным изменениям, внесет кардинальные изменения в государственную политику, государственное регулирование предпринимательской деятельности.

Ключевые слова: саморегулируемая организация (СРО), конституционные принципы, несогласованность норм права установленным стратегическим целям, развитие предпринимательства, недопущение недобросовестной конкуренции, нарушение прав потребителей, конституционные положения приоритетного развития СРО.

Предпринимательство – ключевой элемент рыночной экономики и ее подъема. На пути своего развития оно изменило свои функции, структуру, содержание, стало служить основным ускорителем изменений в экономике и обществе. Для России изменение содержания и функций предпринимательской деятельности имеет особое, принципиальное значение.

Сравнительный анализ вклада предпринимательства в экономику России и ведущих промышленно развитых стран показывает, что создание надлежащих правовых условий для развития предпринимательства может существенно увеличить богатство страны. Доля вклада малого, среднего предпринимательства в валовой внутренний продукт в 2022 г. составляла в России – 20%, в США – 44%, в Великобритании – 51%, в Японии – 50%, в Германии – 52%, в ЕС – 50% [1].

Эти факты подтверждают, какое важное значение имеют кардинальные изменения в государственной политике, государственном регулировании предпринимательской деятельности, а также возросшую роль правового

регулирования предпринимательской (экономической) деятельности как одного из основных направлений частно-правовой (цивилистической) науки.

Для современного этапа государственной политики и государственного регулирования в России характерно осознание значимости предпринимательской деятельности; необходимости применения новых методов государственного регулирования; пересмотр структуры, содержания и функций предпринимательства; существенное изменение государственной политики и государственного регулирования предпринимательской деятельности.

Решение этих задач во многом зависит от применения новых инновационных подходов к регулированию предпринимательской деятельности, которые может предложить частно-правовая (цивилистическая) наука для формирования и развития законодательства о предпринимательской деятельности [2-5].

В основу правовых конструкций, повышающих роль предпринимательской деятельности, возможности использования предпринимательства для увеличения богатства страны, повышения инновационной активности, устойчивого развития, конкурентоспособности, должны быть положены конституционные принципы.

Так, рассмотрение конституционного принципа «свобода экономической деятельности» (ст. 8 Конституции Российской Федерации²) во взаимосвязи со ст. 2, 7, 30, 34 Конституции РФ вносит существенные изменения в регулирование предпринимательских (экономических) отношений участников саморегулирования.

Согласно содержанию и смыслу ст. 2 Конституции РФ «человек, его права и свободы являются высшей ценностью. Признание, соблюдение и

²Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) [Электронный ресурс]. - Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/ (дата обращения: 26.03.2024 г.)

защита прав и свобод человека, гражданина, организации – обязанность государства». В соответствии с ч. 1 ст. 34 Конституции РФ, «каждый имеет право на свободное использование своих способностей и имущества для предпринимательской и иной не запрещенной законом экономической деятельности».

Согласно ч. 1 ст. 30 Конституции РФ, «каждый имеет право на объединение, включая право создавать профессиональные союзы для защиты своих интересов...». В ч. 1 ст. 7 Конституции РФ определено, что «Российская Федерация – социальное государство, политика которого направлена на создание условий, обеспечивающих достойную жизнь, свободное развитие человека»³.

Таким образом, социальное государство берет на себя обязательства создать условия и обеспечить защиту установленных конституционных принципов, включая «свободу экономической деятельности», «свободное использование своих способностей и имущества», «свободу объединения для защиты своих интересов».

Закрепленные в Конституции РФ принципы «свобода экономической деятельности», «свободное использование своих способностей и имущества», «свободное объединение для защиты своих интересов» устанавливают правовой режим, при котором субъекты экономических отношений осуществляют экономическую деятельность, признанную Конституцией РФ.

В соответствии со смыслом и содержанием конституционных норм, государство не регулирует общественные отношения, при которых субъекты права объединяются для осуществления деятельности, защиты своих интересов, интересов потребителей, оно лишь создает правовые условия, обеспечивающие их реализацию.

³Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) [Электронный ресурс]. - Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/ (дата обращения: 26.03.2024 г.).

Конституционные права субъектов экономических отношений на «свободу экономической деятельности», «свободное использование своих способностей и имущества», «свободное объединение для защиты своих интересов» послужили правовой основой для регулирования предпринимательской деятельности посредством развития в Российской Федерации института саморегулируемых организаций.

Создание института саморегулируемых организаций должно было внести кардинальные изменения в государственную политику, государственное регулирование предпринимательской деятельности, свидетельствовать о возросшей роли правового регулирования предпринимательской (экономической) деятельности и предпринимательства в экономике и обществе.

Именно эту задачу ставил перед органами власти, общественными организациями и предпринимателями Президент Российской Федерации в Указе от 23.07.2003 № 824 «О мерах по проведению административной реформы в 2003-2004 годах»⁴: для повышения эффективности деятельности системы федеральных органов исполнительной власти и создания благоприятных условий для реализации субъектами предпринимательства своих прав и интересов определить развитие системы саморегулируемых организаций в области экономики приоритетным направлением.

Приоритетное развитие системы саморегулируемых организаций должно было стать основой как для повышения эффективности деятельности органов исполнительной власти, национальной экономики, так и для реализации субъектами предпринимательства своих прав и интересов. Саморегулируемые организации должны были стать основой гражданского общества и фактором роста инновационной активности.

⁴ О мерах по проведению административной реформы в 2003-2004 годах: Указ Президента Российской Федерации от 23.07.2003 № 824 [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/19750> (дата обращения: 26.03.2024 г.).

Правовые условия формирования отношений, возникающих в связи с приобретением и прекращением статуса саморегулируемых организаций, объединяющих субъектов предпринимательской или профессиональной деятельности, осуществления взаимодействия саморегулируемых организаций и их членов, потребителей производимой ими продукции, органов власти, органов местного самоуправления определил Федеральный закон от 01.12.2007 № 315-ФЗ «О саморегулируемых организациях»⁵.

В соответствии с федеральным законодательством саморегулируемые организации:

- объединяют субъектов предпринимательской или профессиональной деятельности;
- осуществляют взаимодействие своих членов с потребителями производимой продукции, защищают потребителей или иных лиц;
- осуществляют взаимодействие своих членов с органами власти и органами местного самоуправления.

Следовательно, правовая конструкция должна создавать необходимые условия для достижения целей деятельности саморегулируемых организаций.

В документах стратегического планирования Российской Федерации, в частности, в Концепции снижения административных барьеров и повышения доступности государственных и муниципальных услуг на 2011-2013 годы⁶ и др., последовательно отмечалось, что применение механизмов саморегулирования привело к избавлению ряда отраслей от недобросовестных и недостаточно компетентных участников, повышению прозрачности процедур допуска на рынок. Вместе с тем, в этих документах содержались

⁵О саморегулируемых организациях: Федеральный закон от 01.12.2007 № 315-ФЗ [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102118566> (дата обращения: 26.03.2024 г.).

⁶Об утверждении Концепции снижения административных барьеров и повышения доступности государственных услуг на 2011-2013 годы и плана по реализации мероприятий Концепции: Распоряжение Правительства Российской Федерации от 10 июня 2011 № 1021-р [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://archive.government.ru/special/gov/results/15707/> (дата обращения: 26.03.2024 г.).

пожелания и требования повышения активности саморегулируемых организаций.

В Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года⁷ отмечалось, что государство призвано создавать стимулы самоорганизации производителей в целях обеспечения более ответственного поведения производителей в отношении с потребителями.

В Концепции совершенствования механизмов саморегулирования⁸ отмечаются основные результаты функционирования института саморегулирования, а также указывается на недостаточность стимулов у саморегулируемых организаций и необходимость формирования единой правовой основы для обеспечения эффективной общегосударственной модели саморегулирования.

В связи с тем, что документами стратегического планирования Российской Федерации постоянно отмечается актуальность и важность совершенствования деятельности саморегулируемых организаций, необходимость нового этапа их развития, очевидно, что новый этап взаимоотношений между государством, хозяйствующими субъектами, саморегулируемыми организациям будет успешным, если будет основываться на конституционных принципах.

Формирование единой правовой основы для обеспечения эффективной общегосударственной модели саморегулирования, приоритетного развития саморегулируемых организаций возможно и необходимо на конституционных принципах, реализация которых создаст благоприятные условия для

⁷Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года: Распоряжение Правительства Российской Федерации от 17 ноября 2008 № 1662-р [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://government.ru/info/6217/> (дата обращения: 26.03.2024 г.).

⁸Концепция совершенствования механизмов саморегулирования: Распоряжение Правительства Российской Федерации от 30 декабря 2015 № 2776-р [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://government.ru/docs/21373/> (дата обращения: 26.03.2024 г.).

повышения активности саморегулируемых организаций в регулировании предпринимательских отношений.

Разработка и применение основных положений правового механизма приоритетного развития саморегулируемых организаций – решение важной стратегической задачи создания благоприятных условий для реализации субъектами предпринимательства своих прав и интересов, повышения эффективности деятельности федеральных органов исполнительной власти.

Это станет важным этапом совершенствования механизмов саморегулирования в Российской Федерации, формирования единого конституционного подхода к созданию системы саморегулируемых организаций в экономике, осуществления поддержки саморегулируемых организаций и приведет к снижению избыточного государственного вмешательства в предпринимательскую деятельность, устраним несогласованность между установленными целями деятельности саморегулируемых организаций и нормами права, которые должны оказывать поддержку в их достижении.

Применение правовых конституционных принципов регулирования предпринимательской деятельности для обеспечения приоритетного развития саморегулируемых организаций внесет принципиальные изменения:

- в регулирование предпринимательской деятельности;
- в отношения, возникающие в связи с приобретением, прекращением статуса саморегулируемых организаций;
- в деятельность саморегулируемых организаций.

Правовая концепция приоритетного развития саморегулируемых организаций позволяет регулировать предпринимательские отношения на качественно новом уровне:

- повышать стабильность гражданско-правового регулирования, устойчивость экономических отношений, гражданского оборота;

- обеспечивать добросовестное и надлежащее осуществление гражданских прав и исполнение гражданских обязанностей;
- повышать гражданско-правовую ответственность;
- упорядочивать систему законодательства, регулирующего правовые отношения.

Использование комплексной методологии для получения новых знаний на базе системного анализа конституционных положений позволяет:

– рассматривать правовую основу создания системы саморегулируемых организаций на базе конституционных принципов как единое целое для развития саморегулируемых организаций с добровольным и обязательным членством;

– определить структуру конституционных принципов, ключевых положений, применение которых при формировании нормативно-правового регулирования деятельности участников саморегулирования создаст необходимые правовые условия и внесет кардинальные изменения в регулирование предпринимательской деятельности;

– применение взаимосвязанных и взаимообусловленных конституционных положений позволит наполнить новым содержанием правовые условия формирования отношений, возникающих в связи с приобретением, прекращением статуса СРО, обеспечением деятельности саморегулируемых организаций.

На базе системного анализа конституционных принципов, регулирующих предпринимательскую деятельность, предложена система основных фундаментальных положений, определяющих конституционный статус СРО.

Перечислим основные фундаментальные правовые положения приоритетного развития саморегулируемых организаций, обладающие юридической силой.

1. Каждый человек, гражданин, хозяйствующий субъект имеет право на объединение в СРО по роду своей деятельности с целью защиты прав потребителей произведенной продукции и иных лиц, представления, защиты своих прав и интересов, регулирования предпринимательской деятельности, не нарушая права и свободы других лиц и организаций.

2. Каждый человек, гражданин, хозяйствующий субъект имеет право создавать СРО с добровольной формой членства без предварительного на то разрешения, а также право вступать в такую СРО.

3. В Российской Федерации не должны издаваться законы, ограничивающие или умаляющие права, свободы человека, гражданина, хозяйствующих субъектов на объединение в СРО и осуществления деятельности СРО.

4. Права и свободы человека, гражданина, хозяйствующего субъекта на объединение в СРО могут быть ограничены федеральным законом только в той мере, в какой это необходимо в целях защиты основ конституционного строя, нравственности, здоровья, прав и интересов других лиц, национальной безопасности. Обеспечение охраны законом установленных ценностей - необходимое правовое условие регулирования предпринимательской (экономической) деятельности и критерий введения обязательного членства в СРО.

5. Никто не может быть принужден к объединению в СРО. Объединение юридических лиц, индивидуальных предпринимателей, физических лиц в саморегулируемые организации и саморегулируемых организаций - в объединения СРО может быть только на добровольной основе.

6. Каждая СРО и ее члены имеют право на свободу экономической деятельности, поддержку конкуренции, свободу объединения, свободу использовать свои знания, ресурсы, имущество.

7. Не допускается экономическая деятельность СРО и ее членов, направленная на монополизацию и недобросовестную конкуренцию.

8. СРО не может быть принудительно лишена своего имущества иначе как по решению суда.

9. Принудительное отчуждение имущества СРО и ее членов для государственных нужд возможно при условии предварительного и равноценного возмещения.

10. Органы государственной власти, органы местного самоуправления должны поддерживать саморегулируемые организации, осуществляющие общественно полезную деятельность, направленную на достижение управленческих, социальных целей - разработку требований, стандартов, правил предпринимательской деятельности; защиту прав и законных интересов потребителей и своих членов, - а также создавать правовые условия установления партнерских отношений с СРО, учитывать предложения СРО, направленные на совершенствование нормативно-правового регулирования деятельности субъектов экономических отношений.

11. Органы государственной власти должны воздерживаться от всякого вмешательства, способного ограничить права СРО или воспрепятствовать их законному осуществлению.

12. Созданная гражданами или хозяйствующими субъектами саморегулируемая организация не подлежит роспуску или временному запрещению в административном порядке, исключению из государственного реестра СРО.

13. Высший орган СРО обладает исключительной компетенцией принимать решения о задачах, программе действий, порядке определения и способе уплаты членских взносов, дополнительных имущественных взносах членов СРО в ее имущество, дополнительной имущественной

ответственности каждого члена СРО перед потребителями произведенной продукции (товаров, работ, услуг) и иными лицами.

Основные конституционные положения определяют статус, права и интересы участников саморегулирования, саморегулируемых организаций на всей территории Российской Федерации, так как Конституция РФ имеет высшую юридическую силу, прямое действие, применяется на всей территории Российской Федерации. Законы и другие нормативные правовые акты должны соответствовать Конституции РФ.

Взаимосвязь основных положений приоритетного развития саморегулируемых организаций с источниками - основными принципами Конституции Российской Федерации показана в таблице.

Таблица

Основные принципы, фундаментальные правовые положения, обладающие юридической силой, определяющие возможность создания правового механизма приоритетного развития СРО, и их взаимосвязь с источниками права

№ п/п	Сущностные принципы правового механизма приоритетного развития СРО	Основные источники права
1	Каждый человек, гражданин, хозяйствующий субъект имеет право на объединение в СРО по роду своей деятельности с целью представления, защиты своих прав и интересов, регулирования предпринимательской деятельности, не нарушая права и свободы других лиц и организаций	<p>«Каждый имеет право на объединение, включая право создавать профессиональные союзы для защиты своих интересов. Свобода деятельности общественных объединений гарантируется...» (ч. 1 ст. 30 Конституции РФ)</p> <p>«В Российской Федерации признаются и гарантируются права и свободы человека и гражданина согласно общепризнанным принципам и нормам международного права и в соответствии с настоящей Конституцией» (ч. 1 ст. 17 Конституции РФ)</p> <p>«Основные права и свободы человека неотчуждаемы и принадлежат каждому от рождения» (ч. 2 ст. 17 Конституции РФ)</p> <p>«Осуществление прав и свобод человека и гражданина не должно нарушать права и свободы других лиц» (ч. 3 ст. 17 Конституции РФ)</p>
2	Каждый человек, гражданин, хозяйствующий субъект имеет право создавать СРО с добровольной формой членства без предварительного на то разрешения, а также право вступать в такую СРО	«Трудящиеся и предприниматели, без какого бы то ни было различия, имеют право создавать по своему выбору организации без предварительного на то разрешения, а также право вступать в такие организации на единственном условии подчинения уставам этих последних» (ст. 2 Конвенции МОТ*)
3	В Российской Федерации не должны издаваться законы, ограничивающие или умаляющие права, свободы человека, гражданина, хозяйствующих субъектов на объединение в СРО	«В Российской Федерации не должны издаваться законы, отменяющие или умаляющие права и свободы человека и гражданина» (ч. 2 ст. 55 Конституции РФ)

№ п/п	Сущностные принципы правового механизма приоритетного развития СРО	Основные источники права
4	<p>Права и свободы человека, гражданина, хозяйствующего субъекта на объединение в СРО могут быть ограничены федеральным законом только в той мере, <u>в какой это необходимо</u> в целях защиты основ конституционного строя, нравственности, здоровья, прав и интересов других лиц, национальной безопасности. Обеспечение сохранности законом установленных ценностей - необходимое правовое условие регулирования предпринимательской (экономической) деятельности и критерий введения обязательного членства в СРО</p>	<p><i>«Права и свободы человека и гражданина могут быть ограничены федеральным законом только в той мере, в какой это необходимо в целях защиты основ конституционного строя, нравственности, здоровья, прав и законных интересов других лиц, обеспечения обороны страны и безопасности государства» (ч. 3 ст. 55 Конституции РФ)</i></p> <p><i>«Не подлежат ограничению права и свободы, предусмотренные статьями 20, 21, 23 (часть 1), 24, 28, 34 (часть 1), 40 (часть 1), 46-54 Конституции Российской Федерации» (ч. 3 ст. 56 Конституции РФ)</i></p>
5	<p>Никто не может быть принужден к объединению в СРО. Объединение юридических лиц, индивидуальных предпринимателей, физических лиц в саморегулируемые организации и саморегулируемых организаций - в объединения СРО может быть только на добровольной основе</p>	<p><i>«Никто не может быть принужден к вступлению в какое-либо объединение или пребыванию в нем» (ч. 2 ст. 30 Конституции РФ)</i></p>
6	<p>Каждая СРО и ее члены имеют право на свободу экономической деятельности, поддержку конкуренции, свободу объединения, свободу использовать свои знания, ресурсы, имущество</p>	<p><i>«В Российской Федерации гарантируются единство экономического пространства, свободное перемещение товаров, услуг и финансовых средств, поддержка конкуренции, свобода экономической деятельности» (ч. 1 ст. 8 Конституции РФ)</i></p>
7	<p>Не допускается экономическая деятельность СРО и ее членов, направленная на монополизацию и недобросовестную конкуренцию</p>	<p><i>«Не допускается экономическая деятельность, направленная на монополизацию и недобросовестную конкуренцию» (ч. 2 ст. 34 Конституции РФ)</i></p>
8	<p>СРО не может быть принудительно лишена своего имущества иначе как по решению суда</p>	<p><i>«Никто не может быть лишен своего имущества иначе как по решению суда. Принудительное отчуждение имущества для государственных нужд может быть произведено только при условии предварительного и равноценного возмещения» (ч. 3 ст. 35 Конституции РФ)</i></p>
9	<p>Принудительное отчуждение имущества СРО и ее членов для государственных нужд возможно при условии предварительного и равноценного возмещения</p>	<p><i>«Никто не может быть лишен своего имущества иначе как по решению суда. Принудительное отчуждение имущества для государственных нужд может быть произведено только при условии предварительного и равноценного возмещения» (ч. 3 ст. 35 Конституции РФ)</i></p>

№ п/п	Сущностные принципы правового механизма приоритетного развития СРО	Основные источники права
10	<p>Органы государственной власти, органы местного самоуправления должны поддерживать СРО, осуществляющие общественно полезную деятельность, направленную на достижение управленческих, социальных целей: разработку требований, стандартов, правил предпринимательской деятельности, защиту прав и законных интересов потребителей и своих членов, создавать правовые условия установления партнерских отношений с СРО, учитывать предложения СРО, направленные на совершенствование нормативно-правового регулирования деятельности субъектов экономических отношений</p>	<p><i>«1. Органы государственной власти, органы публичной власти федеральной территории и органы местного самоуправления в соответствии с установленными настоящим Федеральным законом и иными федеральными законами полномочиями могут оказывать некоммерческим организациям экономическую поддержку.</i></p> <p><i>«4. Органы государственной власти, органы публичной власти федеральной территории и органы местного самоуправления в приоритетном порядке оказывают поддержку социально ориентированным некоммерческим организациям в соответствии с настоящим Федеральным законом» (ч. 1 и ч. 4 ст. 31 ФЗ «О некоммерческих организациях»)</i></p>
11	<p>Органы государственной власти должны воздерживаться от всякого вмешательства, способного ограничить права СРО или воспрепятствовать их законному осуществлению</p>	<p><i>«Государственные власти должны воздерживаться от всякого вмешательства, способного ограничить это право или воспрепятствовать его законному осуществлению» (ч. 2 ст. 3 Конвенции МОТ*)</i></p> <p><i>«Общепризнанные принципы и нормы международного права и международные договоры Российской Федерации являются составной частью ее правовой системы. Если международным договором Российской Федерации установлены иные правила, чем предусмотренные законом, то применяются правила международного договора» (ч. 4 ст. 15 Конституции РФ)</i></p>
12	<p>Созданная гражданами или хозяйствующими субъектами СРО не подлежит роспуску или временному запрещению в административном порядке, исключению из государственного реестра СРО</p>	<p><i>«Организации трудящихся и предпринимателей не подлежат роспуску или временному запрещению в административном порядке» (ст. 4 Конвенции МОТ*)</i></p> <p><i>«Общепризнанные принципы и нормы международного права и международные договоры Российской Федерации являются составной частью ее правовой системы. Если международным договором Российской Федерации установлены иные</i></p>

№ п/п	Сущностные принципы правового механизма приоритетного развития СРО	Основные источники права
		<i>правила, чем предусмотренные законом, то применяются правила международного договора» (ч. 4 ст. 15 Конституции Российской Федерации)</i>
13	Высший орган СРО обладает исключительной компетенцией принимать решения о задачах, программах действий, о порядке определения и способе уплаты членских взносов, о дополнительных имущественных взносах членов СРО в ее имущество, дополнительной имущественной ответственности каждого члена СРО перед потребителями произведенной продукции (товаров, работ, услуг) и иными лицами	<p><i>«К исключительной компетенции высшего органа ассоциации (союза)... относится принятие решений о порядке определения размера и способа уплаты членских взносов, о дополнительных имущественных взносах членов ассоциации (союза) в ее имущество...»</i> (ч. 1 ст. 123.10 Гражданского кодекса РФ⁹)</p> <p><i>«1. Организации трудящихся и предпринимателей имеют право вырабатывать свои уставы и административные регламенты, свободно выбирать своих представителей, организовывать свой аппарат и свою деятельность и формулировать свою программу действий. 2. Государственные власти должны воздерживаться от всякого вмешательства, способного ограничить это право или воспрепятствовать его законному осуществлению»</i> (ст. 3. Конвенции МОТ*)</p> <p><i>«Общепризнанные принципы и нормы международного права и международные договоры Российской Федерации являются составной частью ее правовой системы. Если международным договором Российской Федерации установлены иные правила, чем предусмотренные законом, то применяются правила международного договора» (ч. 4 ст. 15 Конституции РФ)</i></p>
*Конвенция № 87 Международной организации труда «Относительно свободы ассоциаций и защиты права на организацию» (принята в г. Сан-Франциско 09.07.1948 на 31-й сессии Генеральной конференции МОТ). СССР ратифицировал данную конвенцию Указом Президиума Верховного совета СССР от 4 апреля 1956 г.		

⁹Гражданский кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс]. - Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/ (дата обращения: 26.03.2024 г.).

Институт саморегулируемых организаций – институт гражданского общества, объединяя субъектов предпринимательской, профессиональной деятельности, обеспечивает: защиту потребителей и иных лиц, членов СРО во взаимодействии с органами власти и органами местного самоуправления; добросовестную конкуренцию субъектов экономических отношений, членов СРО. Это решение важных управленческих, социальных задач.

Осуществляя значимую общественно полезную деятельность, СРО должны быть признаны некоммерческими социально ориентированными организациями. Органы государственного управления, органы местного самоуправления должны оказывать поддержку таким саморегулируемым организациям как социально ориентированным некоммерческим организациям.

Нормы законодательства и иные нормативные правовые акты, согласно смыслу и содержанию ч. 1 ст. 15 Конституции РФ, не должны противоречить Конституции РФ. В соответствии с ч. 2 ст. 15 Конституции РФ, органы государственной власти, органы местного самоуправления, должностные лица, граждане и их объединения обязаны соблюдать Конституцию Российской Федерации.

Органы государственной власти (исполнительной, законодательной, судебной), органы местного самоуправления, должностные лица, их возглавляющие, обязаны привести федеральное законодательство, нормативно-правовые акты, регулирующие предпринимательскую деятельность, в соответствие с содержанием и смыслом статей Конституции Российской Федерации.

На протяжении длительного времени (более 10 лет) нормы базового Федерального закона «О саморегулируемых организациях»¹⁰ и других федеральных законов, регулирующих предпринимательскую деятельность участников института саморегулирования, противоречат Конституции РФ и не обеспечивают решение стратегической задачи - приоритетного развития саморегулируемых организаций.

Так, например, Федеральный закон от 01.12.2007 г. № 315-ФЗ «О саморегулируемых организациях» рассматривает под саморегулированием самостоятельную и инициативную деятельность (ч. 1 ст. 2), нарушая конституционный статус прав и интересов участников саморегулирования, саморегулируемых организаций (ст. 3, 21 ФЗ «О саморегулируемых организациях»), устанавливая критерии, правовые условия, при которых некоммерческая организация признается саморегулируемой организацией и критерии исключения из государственного реестра СРО.

Ч. 1 ст. 3 ФЗ № 315 устанавливает ограничения: определяет минимальное количество членов, при котором некоммерческая организация может быть признана саморегулируемой организацией.

Ч. 3 ст. 3 ФЗ № 315 устанавливает ограничения по выбору способа обеспечения дополнительной имущественной ответственности членов СРО перед потребителями и иными лицами.

Ч. 3. ст. 21 ФЗ № 315 определяет правовые условия для исключения СРО из государственного реестра при уменьшении количества членов относительно установленной нормы для их регистрации (что противоречит логике и содержанию деятельности СРО). СРО должна осуществлять деятельность, направленную на устранение с рынка некомпетентных,

¹⁰О саморегулируемых организациях: Федеральный закон от 01.12.2007 № 315-ФЗ (последняя редакция). – Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_72967/ (дата обращения: 26.03.2024 г.).

недобросовестных организаций. Вследствие этого процесса происходит уменьшение численного состава членов.

В условиях рыночной экономики организации могут изменять профиль деятельности, становиться банкротами, что также приводит к уменьшению количества членов СРО. Таким образом, цели и содержание деятельности СРО в условиях рыночной экономики будут постоянно уменьшать членов СРО, если СРО будут осуществлять свою деятельность в соответствии с целями, установленными действующим законодательством.

Правовые нормы Федерального закона «О саморегулируемых организациях», устанавливающие ограничения по количеству членов СРО, по инструментам применения дополнительной имущественной ответственности членов СРО, исключению СРО из государственного реестра, нарушают основные конституционные положения, определяющие статус, права и интересы участников саморегулирования (см. пункты 1, 2, 3, 6, 8 Таблицы).

Выводы

1. Государство не регулирует общественные отношения, при которых субъекты права объединяются для осуществления защиты своих интересов, потребителей, но создает необходимые правовые условия, обеспечивающие их реализацию.

2. Правовые условия формирования отношений, возникающих в связи с приобретением и прекращением статуса саморегулируемой организации, деятельностью саморегулируемых организаций, объединяющих субъектов предпринимательской или профессиональной деятельности, не должны ограничивать конституционные права участников саморегулирования, но должны создавать благоприятные условия, определяющие их деятельность.

3. Для достижения стратегической цели приоритетного развития саморегулируемых организаций в экономике, принятой в 2003 г., важно перейти к новому этапу взаимоотношений между государством,

хозяйствующими субъектами, саморегулируемыми организациями – формированию единой правовой основы для обеспечения эффективной общегосударственной модели приоритетного развития саморегулируемых организаций на конституционных принципах.

4. Применение новой правовой конструкции, построенной на конституционных принципах, устранил несогласованность между принятыми стратегическими целями и нормами права, в соответствии с которыми устанавливается статус саморегулируемых организаций и обеспечивается организация их деятельности, внесет принципиальные изменения в регулирование предпринимательской деятельности.

5. Установленная структура из 13 основных фундаментальных правовых положений приоритетного развития саморегулируемых организаций опирается на конституционные принципы, обладающие юридической силой. Приведение норм права, определяющих отношения участников саморегулирования с добровольным и обязательным членством в разных сферах деятельности, в новую правовую конструкцию повышает эффективность деятельности СРО и органов федеральной власти, защиту потребителей.

6. Институт СРО – институт гражданского общества, осуществляющий значимую общественно полезную деятельность на конституционных принципах и решающий важные управленческие, социальные задачи, станет основой гражданского общества, повысит защиту потребителей и иных лиц в социальном государстве с рыночной экономикой.

Список литературы

1. Франке Н. Роль малого бизнеса в экономике США [Электронный ресурс] // Cifra. Экономика. 2023. № 2(2). – Режим доступа: <https://economics.cifra.science/archive/2-2-2023-august/10.23670/ECNMS.2023.2.6> (дата обращения: 26.03.2024 г.).

2. Мхитарян Ю.И. Правовые аспекты государственного регулирования саморегулирования и оценка стратегии развития строительной отрасли // Век качества. 2023. № 4. С. 9-21. - Режим доступа: <http://www.agequal.ru/pdf/2023/423001.pdf> (доступ свободный).
3. Мхитарян Ю.И. Правовая концепция приоритетного развития саморегулируемых организаций в Российской Федерации // Век качества. 2023. № 3. С. 9-48. - Режим доступа: <http://www.agequal.ru/pdf/2023/323001.pdf> (доступ свободный).
4. Мхитарян Ю.И. Конституционное и гражданско-правовое регулирование экономических отношений постнеолиберализма в России // Век качества. 2022. № 4. С. 11-29. - Режим доступа: <http://www.agequal.ru/pdf/2022/422001.pdf> (доступ свободный).
5. Мхитарян Ю.И. Теория приоритетного развития саморегулируемых организаций и актуальные проблемы совершенствования законодательства // Век качества. 2022. № 1. С. 10-25. - Режим доступа: <http://www.agequal.ru/pdf/2022/122001.pdf> (доступ свободный)

Legal principles of business regulation

*Mkhitarian Yuri Ivanovich,
Doctor of Economics, Honored Worker of Communications and Information,
General Director of the Research Institute of Communications and Informatics
Economics Interecoms LLC
mkhitarian@interecoms.ru*

The article analyzes the constitutional principles of regulating entrepreneurial activity, shows the important role of the fundamental constitutional provisions "freedom of economic activity," "freedom of association," "freedom of movement of products" to increase innovation activity, achieve the goals established by the strategic planning documents of the Russian Federation.

The Strategy for Scientific and Technological Development of the Russian Federation noted "low susceptibility of the economy to technological innovations" as negative trends. The article presents arguments confirming the low susceptibility of economics and legal science to legal innovation, as well as the importance of innovation in private legal (civilistic) science.

As an example, the strategic task of priority development of self-regulatory organizations in the economy, which has not been achieved in more than two decades, is considered.

It is justified that the low susceptibility of the economy to legal innovations is associated with established regulatory legal acts, contradictions of the norms of federal legislation with the fundamental constitutional principles, norms of the Constitution of the Russian Federation. According to the author, improving the current legislation, bringing the norms governing the relations of participants in self-regulation in line with the provisions of the Constitution of the Russian Federation will lead to positive changes, will make fundamental changes to state policy, state regulation of entrepreneurial activity.

Keywords: self-regulatory organization (SRO), constitutional principles, inconsistency of legal norms with established strategic goals, development of entrepreneurship, prevention of unfair competition, violation of consumer rights, constitutional provisions of SRO priority development.

Электронный научный журнал «Век качества» ISSN 2500-1841 <http://www.agequal.ru>

2024, №1 http://www.agequal.ru/pdf/2024/AGE_QUALITY_1_2024.pdf

Ссылка для цитирования этой статьи:

Маркова Н.А. Государственный долг и сбалансированность бюджета страны // Электронный научный журнал «Век качества». 2024. №1. С. 31-44. Режим доступа: <http://www.agequal.ru/pdf/2024/124002.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

УДК 336.3:336.14

Государственный долг и сбалансированность бюджета страны

Маркова Наталья Андреевна,

доцент, кандидат экономических наук

доцент кафедры «Бухгалтерский учет, анализ и финансы»

ФГБОУ ВО «Волжский государственный университет водного транспорта»

603951, г. Нижний Новгород, ул. Нестерова, д. 5

masha.markovka@mail.ru

Стремление к процветанию страны и повышению качества жизни россиян неукоснительно требует от Правительства Российской Федерации проводить политику экономического роста. Достижение значительного увеличения объема валового внутреннего продукта России, устойчивый экономический рост базируется на дополнительных вливаниях финансовых ресурсов в экономику страны, меняет объем государственных заимствований. В статье анализируются состав и структура государственного долга Российской Федерации, рассматривается динамика объема государственного долга Российской Федерации и расходов по его обслуживанию. Проведена оценка государственного долга Российской Федерации и долговой устойчивости за последние годы и на перспективу.

Проводимая санкционная политика в отношении нашей страны продолжает оказывать влияние на изменение состава доходов федерального бюджета и структуры его расходов. Министерство финансов Российской Федерации расширили практику вовлечения займов в качестве источника покрытия дефицита бюджета. В ходе исследования проанализированы доходы и расходы федерального бюджета в динамике, сбалансированность бюджета страны в текущем периоде и на перспективу. Складывающаяся в экономике ситуация затрудняет реализацию ключевой задачи развития, связанной с повышением качества жизни россиян. В связи с этим в статье дана оценка долговой нагрузки на население страны в динамике. Особое внимание уделяется изучению прогнозируемого размера верхнего предела государственного внутреннего и внешнего долга Российской Федерации до

2027 года. Дается оценка развития ситуации в стране, связанной с увеличением объемов внутренних заимствований.

Ключевые слова: государственный внутренний долг Российской Федерации; государственный внешний долг Российской Федерации; анализ объема государственного долга России; доходы федерального бюджета; расходы федерального бюджета; дефицит бюджета; сбалансированность федерального бюджета.

Ограничение доходов бюджета, прежде всего, налоговыми поступлениями вынуждает государственную власть привлекать дополнительные финансовые ресурсы для финансирования и решения социально-экономических задач в обществе. Указанная практика приводит к увеличению размера государственного долга страны и оказывает существенное влияние на возможности бюджетного финансирования в будущем, состояние финансового рынка страны, инвестиционные возможности бизнеса и населения, уровень процентных ставок. Автором ранее были изучены причины возникновения государственного долга [1, с. 297-298].

Проанализируем объем государственного долга РФ за последние годы (таблица 1).

Таблица 1

Анализ объема государственного долга России

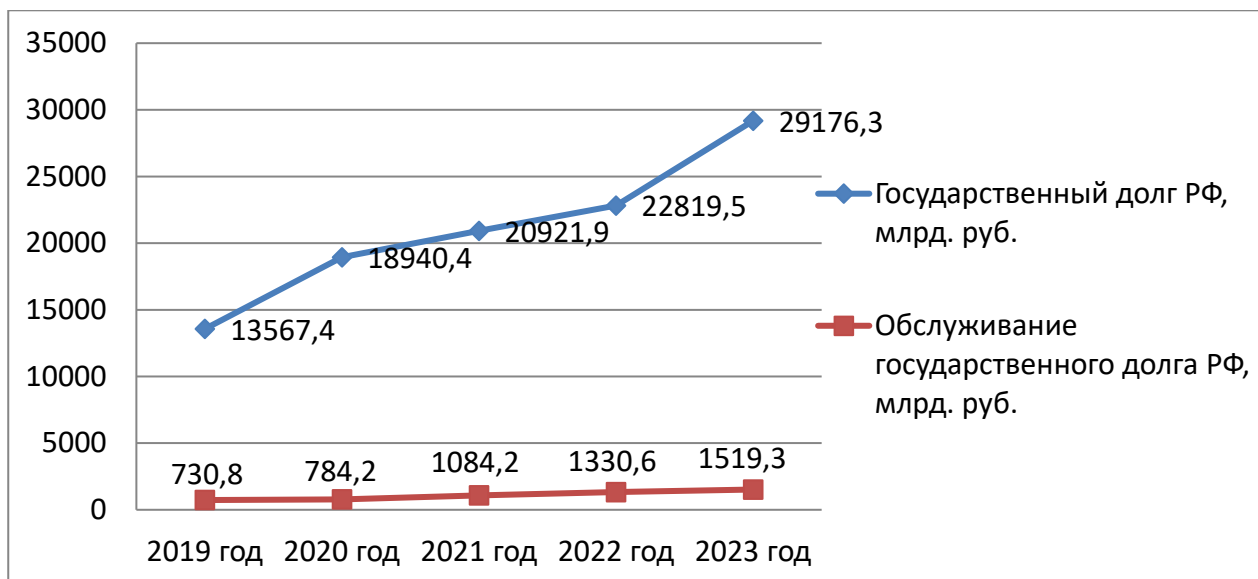
Показатели	Данные на начало (01.01) года, млрд руб.					Темп роста, %			
						Абс. изменение, млрд руб.			
	2019	2020	2021	2022	2023	2019	2020	2021	2022
Государственный внешний долг РФ	3414,9	3395,5	4189,0	4435,4	4038,6	99,43	123,37	105,88	91,05
						-19,4	793,5	246,4	-396,8
Государственный внутренний долг РФ	9176,4	10 171,9	147 51,4	16 486,4	18 780,9	110,85	145,02	111,76	113,92
						995,5	4579,5	1735,0	2294,5
Государственный долг РФ	12 591,3	13 567,4	18 940,4	20 921,8	22 921,8	107,75	139,60	110,46	109,07
						976,1	5373,0	1981,4	1897,7

Рассчитано автором самостоятельно на базе данных Росстата.

Источник: <https://www.fedstat.ru/indicator/42581>

На основе анализа данных таблицы 1 можно сказать, что в период с начала 2019 г. до начала 2023 г. совокупный размер государственного долга РФ значительно увеличился. Указанную тенденцию подчеркивают и другие исследователи в своих научных работах [2, 3, 4]. Рост в абсолютном выражении составил 10 228,2 млрд руб. При этом наибольшее увеличение государственного долга РФ произошло в первый ковидный 2020 г и составило 39,60% или 5373,0 млрд руб. И если совокупный объем государственного долга РФ в анализируемом периоде ежегодно увеличивался, то динамика объемов внешнего и внутреннего государственного долга РФ имеет разнонаправленные тенденции. Так, по данным таблицы 1, размер внутреннего государственного долга РФ ежегодно увеличивается, при этом размер внешнего государственного долга РФ на 01.01.2020 г. сократился на 19,4 млрд руб., как и к началу 2023 г.– на 396,8 млрд руб. соответственно. На сокращение размера внешнего государственного долга РФ в 2022 г. повлияло главным образом введение санкционных ограничений в отношении государственных ценных бумаг РФ в иностранной валюте.

Проанализируем динамику государственного долга Российской Федерации и расходов по его обслуживанию (рис. 1).

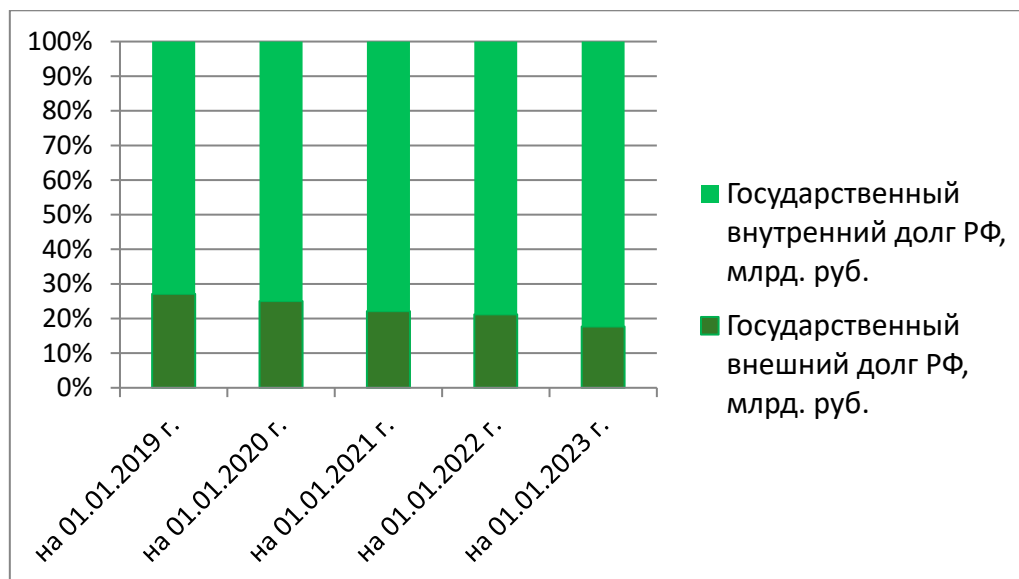


Составлено автором самостоятельно на базе данных Росстата

Рис. 1. Динамика государственного долга РФ и расходов по его обслуживанию в 2019 -2023 гг.

Данные рис. 1 наглядно свидетельствуют о значительном увеличении размера государственного долга РФ в анализируемом периоде. Объем государственного долга РФ в 2023 г. вырос более чем в 2,15 раза по сравнению с 2019 г. Аналогичная тенденция складывается и по расходам на обслуживание государственного долга РФ. Объем расходов по обслуживанию государственного долга страны в 2019 г. составлял 730,8 млрд руб. (данные рис. 1). Ежегодное увеличение рассматриваемых расходов также привело к их увеличению более чем в 2,07 раза в 2023 г. (до 1519,3 млрд руб.).

Рассмотрим складывающуюся структуру государственного долга Российской Федерации в анализируемом периоде (рис. 2).



Составлено автором самостоятельно на базе данных Росстата

Рис. 2. Структура государственного долга РФ в 2019-2023 гг.

При исследовании структуры государственного долга РФ (данные рис. 2) наглядно видно, что доля внутреннего государственного долга РФ многократно превышает долю внешнего государственного долга РФ и ежегодно увеличивается в рассматриваемом периоде при росте абсолютной величины государственного долга РФ (данные табл. 1). Так, на 01.01.2019 г. доля внутреннего государственного долга РФ составляла 72,88%, а на 01.01.2023 г. - уже 82,30%, что говорит о проведении целенаправленной политики отказа от внешних источников финансирования, обеспечивающей финансовую независимость экономики страны.

Складывающаяся ситуация в полной мере соответствует одной из задач, поставленных Президентом РФ В.В. Путиным на заседании Совета по развитию и национальным проектам 15 декабря 2022 г., направленной на достижение финансового суверенитета [5].

По данным Минфина России [6, с. 105], 68% облигаций федерального займа (ОФЗ), размещенных в 2022 г., составили ценные бумаги со сроком погашения более 10 лет и 76% размещенных ОФЗ с плавающим купоном, выплаты по которым зависят от конъюнктуры рынка и развития экономики

страны. В связи с этим, рассмотрим ситуацию по сбалансированности бюджета страны (таблица 2) и попытаемся дать оценку возможного сценария развития событий.

Таблица 2

Анализ сбалансированности федерального бюджета РФ

Показатели	2023	2024	Прогноз 2025	Прогноз 2026	Темп роста, %		
					Абс. изменение, млрд руб.		
					2024	2025	2026
Доходы бюджета, млрд руб.	26 130,28	35 065,28	33 552,35	34 050,98	134,19	95,69	101,49
					8935,00	-1512,93	498,63
Расходы бюджета, млрд руб.	29 055,56	36 660,68	34 382,81	35 587,39	126,17	93,79	103,50
					7605,12	-2277,87	1204,58
Дефицит, млрд руб.	2925,28	1595,39	830,46	1536,41	54,54	58,05	185,01
					-1329,89	-764,93	705,95
ВВП России, млрд руб.	149 949	179 956	190 637	202 304	120,01	105,94	106,12
					30 007	10 681	11 667

Рассчитано и составлено автором самостоятельно по материалам^{1, 2}

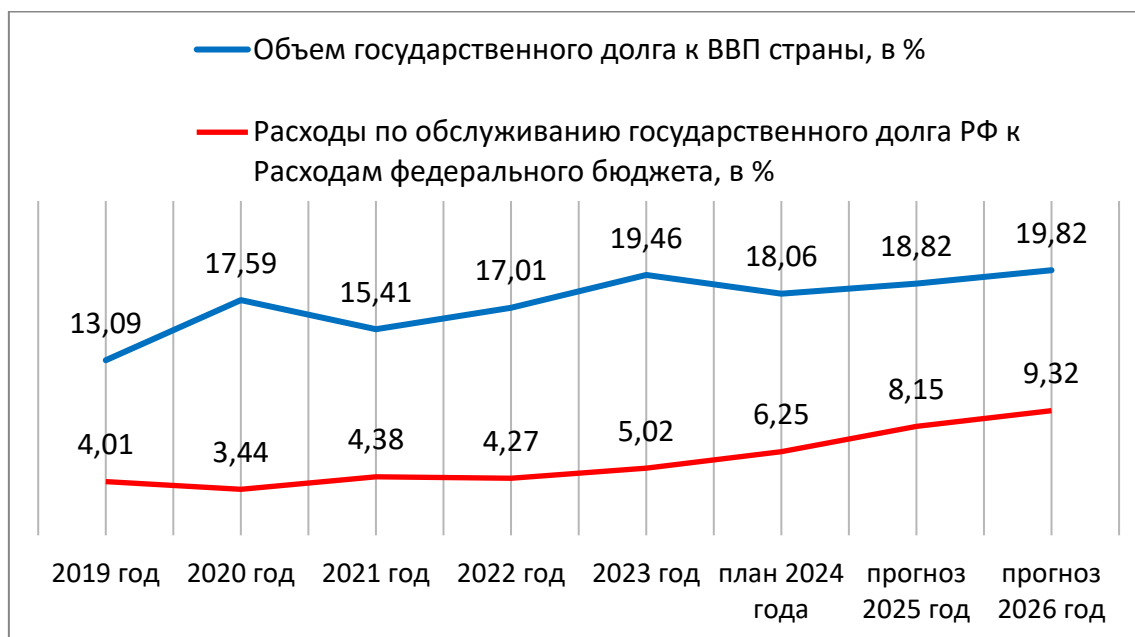
В результате анализа данных таблицы 2 можно сказать, что в рассматриваемом периоде ежегодно ожидается дефицит федерального бюджета в размере, не превышающем 2% от ВВП страны. Несмотря на хронический дефицит федерального бюджета, его величина не носит критический характер [7, с. 30] и, в большей степени, свидетельствует о формировании «бюджета развития». Данные о динамике ВВП страны подтверждают сценарий развития экономики России. Так, планируемый размер ВВП страны в 2024 г. должен составить 179 956 млрд руб. (данные таблицы 2), и в дальнейшем его увеличение планируется ежегодно на уровне 6%. Доходы и расходы

¹О федеральном бюджете на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов: Федеральный закон от 05.12.2022 № 466-ФЗ [Электронный ресурс]. - Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_433298/ (дата обращения: 31.01.2024).

²О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов: Федеральный закон от 27.11.2023 № 540-ФЗ [Электронный ресурс]. - Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_462891/ (дата обращения 31.01.2024).

федерального бюджета скачкообразно вырастут в 2024 г.: увеличение доходов запланировано на 34,19%, а рост расходов федерального бюджета – на 26,17% соответственно. В 2025 и 2026 гг. планируемый размер как доходов, так и расходов федерального бюджета не превысит запланированной величины на 2024 г. при значительном увеличении размера ВВП РФ до 202 304 млрд руб. в 2026 г. (данные таблицы 2), что также подтверждает ставку Правительства РФ на развитие экономики в рассматриваемом периоде.

Перейдем к качественной характеристике государственного долга РФ и долговой устойчивости страны (рис. 3).



Разработано автором самостоятельно

Рис. 3. Оценка государственного долга РФ и долговой устойчивости

При проведении оценки государственного долга РФ следует отметить, что, несмотря на значительное увеличение государственных заимствований, положительная динамика ВВП страны в рассматриваемом периоде позволяет удерживать параметры соотношения государственного долга РФ к объему ВВП на безопасном уровне, то есть менее 20%. Однако как в 2023 г., так и в прогнозном 2026 г. этот показатель достаточно близко подходит к

рекомендованному Минфином России значению: в 2023 г. он составил 19,46%, а в 2026 г. уже прогнозируется в размере 19,82% соответственно (данные рис. 3).

Беспокойство вызывает устойчивый рост показателя, характеризующего степень долговой устойчивости. Начиная с 2023 г. доля расходов по обслуживанию государственного долга РФ в составе расходов федерального бюджета неуклонно растет. В прогнозном 2026 г. этот показатель уже составит 9,32% (данные рис. 3), приближаясь к критическому значению в 10%. На ситуацию повлияли растущие внутренние заимствования Российской Федерации за последние 10 лет, которые, в свою очередь, увеличивают и размер расходов по обслуживанию государственного долга РФ.

Классическим источником покрытия бюджетного дефицита являются внутренние и внешние займы [8]. Автором ранее изучалась внутренняя природа дефицита бюджета и источников его финансирования [9, с. 200-201].

Проанализируем динамику государственного долга России на перспективу (таблица 3).

Таблица 3

Анализ объема государственного долга РФ с 2024 по 2027 гг.

Показатели	На 01.01. 2024	На 01.01. 2025	Прогноз на 01.01. 2026	Прогноз на 01.01. 2027	Темп роста, %		
					Абс. изменение, млрд руб.		
					01.01.2025	01.01.2026	01.01.2027
Верхний предел государственного внутреннего долга, млрд руб.	20 696,96	26 637,45	30 159,32	34 356,49	128,70	113,22	113,92
					5940,49	3521,87	4197,17
Верхний предел государственного внешнего долга, млрд долл. США	66,6	64,0	63,1	61,2	96,09	98,59	96,99
					-2,6	-0,9	-1,9

Расчитано и составлено автором самостоятельно по данным Федерального закона № 540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов»³

На основе анализа данных таблицы 3 можно сказать, что запланированный верхний предел государственного внутреннего долга в рассматриваемом периоде ежегодно увеличивается. Наибольшее увеличение внутреннего государственного долга России планируется в 2024 г. - на 28,70%, что в абсолютном измерении составит 5940,49 млрд руб. На 2025 и 2026 гг. увеличение верхнего предела внутреннего государственного долга страны планируется в размере, не превышающем 14% в год. Что касается верхнего предела государственного внешнего долга страны, то в рассматриваемом периоде планируется его ежегодное снижение в размере 3-4% в год в долларовом эквиваленте (данные таблицы 3).

К началу 2024 г. совокупный государственный долг страны увеличился более чем в 2 раза за последние 5 лет (данные таблиц 1 и 3). В перспективе до 01.01.2027 г. совокупный объем государственного долга РФ увеличится на 13 659,53 млрд руб. по сравнению с началом 2024 г. (данные таблицы 3). Поскольку в анализируемом периоде размер совокупного государственного

³О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов: Федеральный закон от 27.11.2023 № 540-ФЗ [Электронный ресурс]. - Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_462891/ (дата обращения 31.01.2024).

долга страны не превышает 20% от объема ВВП, то представители Минфина РФ считают, что в настоящее время ситуация находится под контролем и объем государственного долга в пределах безопасной границы.

Растущий объем государственного долга страны объективно ставит вопрос о влиянии выплат по обслуживанию государственного долга на экономическое развитие и жизнь общества. Представители власти и ученые страны настоятельно подчеркивают необходимость построения модели развития экономики, ориентированной на человека [10, с. 13].

Проанализируем размер долговой нагрузки на население России в динамике (рис. 4).



*Включая данные Росстата по среднему варианту прогноза изменения численности населения
Составлено автором самостоятельно

Рис. 4. Динамика долговой нагрузки на население России

Динамика долговой нагрузки на население страны, представленная на рис. 4, ярко свидетельствует о её увеличении в рассматриваемом периоде. Объем государственного долга РФ, приходящийся на каждого жителя нашей страны, неуклонно растет и увеличивается с 91 734 руб./чел. в 2019 г. более чем в 3 раза к прогнозному 2026 г. (данные рис. 4). На практике этот показатель

носит больше политический контекст и говорит о существенном увеличении заимствований в текущем периоде. Следует понимать, что при эффективной работе фондового рынка и развитии производственной сферы экономике нашей страны складывающаяся тенденция не угрожает.

Расходы по обслуживанию государственного долга РФ, приходящиеся на каждого жителя нашей страны, растут более быстрыми темпами в анализируемом периоде. В 2019 г. рассматриваемый показатель составлял 4941 руб./чел., а к 2026 г. прогнозируется его увеличение более чем в 4 раза, и размер его уже составит 22 883 руб./чел. (данные рис. 4). Наибольший годовой скачок приходится на 2024 г. (более чем в 1,5 раза): с 10 383 руб./чел. в 2023 г. до 15 699 руб./чел. в 2024 г. соответственно. Если рассматривать потенциал изменения качества жизни россиян, то к 2026 г. каждый из нас будет недополучать финансирование из федерального бюджета на сумму 22 883 руб., так как эти деньги будут уходить на обслуживание сформированного государственного долга РФ.

Изменение структуры расходов федерального бюджета в последние годы обусловлено военно-политическими событиями в нашей стране. Так, расходы на национальную оборону увеличились в 2023 г. более чем в 2 раза по сравнению с 2020 г. и более чем в 3 раза в 2024 г. соответственно. Ограничения во внешних источниках финансирования объективно подталкивают Минфин России к увеличению внутренних заимствований для финансирования растущих расходов федерального бюджета в последние годы. При этом если расходы на обслуживание государственного долга в 2023 г. предусматривалось в размере 1519,3 млрд руб., то на 2024 г. объем расходов на обслуживание государственного долга увеличился значительно и уже запланирован в размере 2291,3 млрд руб.

Оценим изменение расходов на социально-экономическое развитие общества. Расходы на социально-культурные мероприятия в федеральном бюджете на 2023 и 2024 гг. предусмотрены в объеме около 8 трлн руб. Если и

произошло их снижение в абсолютном выражении по сравнению с 2020 г., то обществу не следует волноваться, так как Президент РФ В.В. Путин неоднократно заявлял о гарантированном исполнении всех социальных обязательств в стране.

Расходы на национальную экономику на 2023 г. планировались в объеме 4125,1 млрд руб., а на 2024 г. предусмотрено их снижение до 3,86 трлн руб. [11]. Само по себе снижение запланированных объемов расходов на национальную экономику не критично в анализируемом периоде, однако если сравнивать их с величиной расходов по обслуживанию государственного долга страны в 2024 г., то очевидно, что они составляют более половины от расходов на национальную экономику, и эти пропорции вызывают настороженность. Увеличение расходов на обслуживание государственного долга влияет на перераспределение структуры расходов федерального бюджета, сокращая инвестиционные возможности экономики страны.

В складывающихся условиях остается надеяться, что Минфин России выполнит своё обещание и будет удерживать объем государственного долга в безопасных границах, а также приложит максимум усилий по обеспечению экономического роста как единственного условия, позволяющего снизить долговую нагрузку для будущих поколений.

Список литературы

1. Шашкова, О.С., Маркова, Н.А. Управление государственным и муниципальным долгом / О.С. Шашкова, Н.А. Маркова // Вестник Волжской государственной академии водного транспорта. – 2014. – № 41. – С. 296-303.
2. Макейкина, С.М., Кудряшова, М.Ю. Управление государственным долгом: существующие проблемы и пути их решения / С.М. Макейкина, М.Ю. Кудряшова // Вектор экономики. – 2017. – № 8(14). – С. 17.

3. Ревзон, О.А. Теория и практика управления государственным долгом России / О.А. Ревзон // Вестник университета. – 2021. – № 3. – С. 119-122. – DOI 10.26425/1816-4277-2021-3-119-122.
4. Губачев, Н.Н., Титов, В.Н. Политика управления государственным долгом / Н.Н. Губачев, В.Н. Титов // Альманах Крым. – 2021. – № 27. – С. 54-60..
5. Заседание Совета по стратегическому развитию и национальным проектам [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/70086> (дата обращения: 30.01.2024).
6. Исполнение федерального бюджета и бюджетов бюджетной системы Российской Федерации за 2022 год (предварительные итоги). – М., 2023. – 134 с. [Электронный ресурс]. - Режим доступа: https://minfin.gov.ru/ru/document?id_4=301723-ispolnenie_federalnogo_byudzheta_i_byudzhetov (дата обращения: 20.02.2024).
7. Лепендина, А.М. Управление государственным долгом в условиях пандемии / А.М. Лепендина // Финансовый вестник. – 2020. – № 2(49). – С. 26-33.
8. Федеральный бюджет и бюджетно-налоговая политика государства: макроэкономическая адаптация до 2025 года / М.Е. Косов, А.Ю. Чалова, Р.Г. Ахмадеев, Е.В. Голубцова // Финансовый журнал. – 2023. – Т. 15. -№ 2. – С. 8-26. – DOI 10.31107/2075-1990-2023-2-8-26.
9. Заливалов, Н.В., Маркова, Н.А. Бюджетный профицит. Дефицит бюджета / Н.В. Заливалов, Н.А. Маркова // Вестник Волжской государственной академии водного транспорта. – 2014. – № 40. – С. 200-202.
10. Мхитарян, Ю.И. Конституционное и гражданско-правовое регулирование экономических отношений постнеолиберализма в России / Ю.И. Мхитарян // Век качества. – 2022. – № 4. – С. 11-29.

11. Расходы уходят в оборону [Электронный ресурс] // Коммерсантъ, 18.11.2023. - Режим доступа: <https://www.kommersant.ru/doc/6348808> (дата обращения: 22.02.2024).

Public debt and balancing the country's budget

Markova Nataliia Andreevna
Candidate of Economic Sciences,
Associate Professor of the Department of Accounting, Analysis and Finance,
Volga State University of Water Transport
603951, Nizhny Novgorod, Nesterov str., 5
masha.markovka@mail.ru

The desire for the prosperity of the country and the improvement of the quality of life of Russians strictly requires the Government of the Russian Federation to pursue a policy of economic growth. Achieving a significant increase in Russia's gross domestic product, sustainable economic growth is based on additional injections of financial resources into the country's economy, changing the volume of government borrowing. The article analyzes the composition and structure of the public debt of the Russian Federation, examines the dynamics of the volume of public debt of the Russian Federation and the costs of servicing it. The assessment of the public debt of the Russian Federation and debt sustainability in recent years and for the future has been carried out.

The ongoing sanctions policy against Russia continues to influence changes in the composition of federal budget revenues and the structure of its expenditures. The Russian Ministry of Finance has expanded the practice of involving loans as a source of covering budget deficits. The study analyzes the revenues and expenditures of the federal budget in dynamics, the balance of the country's budget in the current period and for the future. The current economic situation makes it difficult to implement the key development task related to improving the quality of life of Russians. In this regard, the article provides an assessment of the debt burden on the country's population in dynamics. Special attention is paid to the study of the projected size of the upper limit of the state internal and external debt of the Russian Federation until 2027. The assessment of the development of the situation in the country associated with an increase in domestic borrowing is given.

Keywords: the state internal debt of the Russian Federation; the state external debt of the Russian Federation; analysis of the volume of the state debt of Russia; federal budget revenues; federal budget expenditures; budget deficit; balancing of the federal budget.

Электронный научный журнал «Век качества» ISSN 2500-1841 <http://www.agequal.ru>

2024, №1 http://www.agequal.ru/pdf/2024/AGE_QUALITY_1_2024.pdf

Ссылка для цитирования этой статьи:

Рогатнев Ю.М., Меданова К.В. Основные направления совершенствования использования земельных ресурсов с целью обеспечения эффективного развития отрасли растениеводства // Электронный научный журнал «Век качества». 2024. №1. С. 45-58. Режим доступа: <http://www.agequal.ru/pdf/2024/124003.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

УДК: 332.365 (571.13)

**Основные направления совершенствования использования
земельных ресурсов с целью обеспечения эффективного развития
отрасли растениеводства**

***Рогатнев Юрий Михайлович,**
доктор экономических наук, профессор,
Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина
644008, Россия, Омск, улица Институтская площадь, 1
um.rogatnev@omgau.org
SPIN: 9157-5912
AuthorID: 242316
ORCID: 0000-0001-8662-4380*

***Меданова Ксения Викторовна,**
кандидат экономических наук,
старший преподаватель,
Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина
644008, Россия, Омск, улица Институтская площадь, 1
kv.medanova@omgau.org
ORCID: 0000-0001-9691-244X*

Работа посвящена обоснованию перспективных направлений использования земельных ресурсов с целью обеспечения эффективного развития отрасли растениеводства. Различия качеств земли как пространственно-операционного базиса и земли как природной лаборатории в итоге формируют различия в производственном потенциале земли как производственного ресурса. Для обеспечения эффективного производства необходимо сбалансированное сочетание основных факторов производства – земли, рабочей силы и техники, каждый из которых имеет свою структуру и основные производственные свойства. При этом каждый из этих ресурсов требует от других ресурсов определенного размера, структуры и свойств. Поэтому задача их взаимной увязки в один эффективный производственный

комплекс является важной и сложной организационно управленческой проблемой.

Ключевые слова: сельскохозяйственные организации, отрасль растениеводства, разнокачественность земель, эффективность использования земельных ресурсов, факторы производства, специализированная программа.

Введение

Эффективность использования земли является базовой основой обеспечения эффективного и устойчивого развития сельскохозяйственного производства. Качественное состояние и уровень использования земельных ресурсов были и остаются одним из основных препятствий поступательного развития аграрного сектора России [1]. Функционирование земли как средства производства в сельском хозяйстве имеет целый ряд особенностей:

- она не может быть увеличена или создана вновь, не может быть заменена другим средством производства;
- она неоднородна по качеству своих участков;
- её невозможно перемещать с одного места на другое;
- она является вечным средством производства и др.

При этом необходимыми условиями эффективного использования земель являются физическая возможность осуществления мероприятий, целенаправленное финансовое обеспечение и соответствие их нормам действующего законодательства [2].

Методология

Целью настоящего исследования является разработка направления совершенствования использования земельных ресурсов с целью обеспечения эффективного развития отрасли растениеводства.

Методы: метод статистики и анализа, позволяющий проанализировать учет производительных и территориальных свойств земли и их использования.

Результаты

Одной из основных задач организации сельскохозяйственного производства является повышение эффективности использования земель. Северная лесостепная зона Омской области отличается значительной разнокачественностью земель, состояния почв, сильным проявлением мозаичности расположения отдельных участков с одинаковыми свойствами. В итоге различия в пределах районов по баллу бонитета достигают 15 баллов (а по хозяйствам зоны - 30 баллов); в расположении земель относительно производственных центров - 20 экв. км. В зоне есть землепользователи, полностью осуществляющие производство на землях с неоформленным имущественным статусом (5,6%). Аренду земель как правовую форму землепользования использует подавляющее большинство сельскохозяйственных организаций (более 80%); что в целом существенно снижает устойчивость и эффективность сельскохозяйственного производства [3, 4].

От уровня развития и состояния свойств земли во многом зависит и эффективность использования других средств производства в сельском хозяйстве (зданий, сооружений, машин, оборудования, скота, удобрений и т.д.). Разнокачественность свойств земли приводит к различию затрат на производство единицы продукции. Поэтому для целей достижения эффективного сельскохозяйственного производства необходимо иметь полную и объективную картину о состоянии свойств земли на используемой территории. Исходя из вышеизложенного, можно сказать, что единый подход к использованию земли не только в целом по зоне, но и по землепользованиям не рационален. Применение единого подхода в технологии растениеводства повышает дифференциацию затрат, себестоимость продукции и не обеспечивает должного роста урожайности сельскохозяйственной продукции. Это вызывает необходимость в пределах

единого массива землепользования формировать микрозоны с близкими технологическими и производительными свойствами. При этом для каждой такой микрозоны требуется определенная система использования земли, особенно с учетом проявления климатических факторов.

Это приводит к неодинаковым размерам и структуре материально-технических средств, производственных затрат на 1 га площади и единицу продукции, применение различных систем машин, удобрений и других элементов производства. Несоответствие фактического их соотношения требуемому с учетом качеств земель приводит к недостаткам в системе использования земли [5].

По характеру неблагоприятного воздействия недостатки в системе и условиях землепользования могут быть разделены на следующие группы.

Несоответствие площади землепользования размерам производства сельскохозяйственного предприятия, его специализации, составу и соотношению отраслей. Такое несоответствие может выражаться как в чрезмерно большой площади земель, предоставленных хозяйству, так и в чрезмерно малой площади, не обеспечивающей организацию достаточно крупных отраслей и их рационального сочетания. Экономическая наука и практика свидетельствуют о том, что размеры хозяйства определяются не площадью его землепользования, а объемами производства. Поскольку результатом производства являются разнообразные продукты (зерно), то обобщающим результативным показателем, позволяющим сравнивать размеры хозяйств, является стоимость валового продукта. Результат сельскохозяйственного производства зависит от уровня интенсивности и размера конкретных вложений материально-технических средств и труда на единицу земельной площади. При различных уровнях интенсивности ведения хозяйства объемы производства в сельскохозяйственных предприятиях, имеющих одинаковую площадь землепользования, будут

существенно отличаться. Поэтому размеры земельной площади не могут являться показателями размеров производства.

В настоящее время большинство крупных общественных сельскохозяйственных предприятий имеют относительный избыток земельной площади. Основными причинами этого недостатка является то, что земля оказалась невостребованной не вследствие перепроизводства сельскохозяйственной продукции, а в силу необеспеченности предприятия рабочей силой и материально-техническими ресурсами. Имеющихся ресурсов не хватает на обработку всех закрепленных земель. Параллельно с этим в соседних хозяйствах может возникнуть прямо противоположный недостаток, связанный с нехваткой продуктивных земель, сдерживающий их развитие и наращивание объемов производства.

Поэтому устранение несоответствия площади землепользования размерам других ресурсов сельскохозяйственного производства должно осуществляться в комплексе мер по группе хозяйств одного или различных организационно-правовых форм. При этом возможны два направления:

а) перераспределение земель и реорганизация землепользования в соответствии с реальными возможностями сельскохозяйственных предприятий по полному и эффективному использованию земли;

б) оказание помощи сельскохозяйственным предприятиям в интенсификации производства, которая может выражаться не только в развитии материально-технической базы, но и в увеличении производительной способности земли посредством мелиорации, строительства дорог и других мероприятий.

На практике возможен также комплексный подход, совмещающий частичную реорганизацию землепользования с улучшением производительных свойств земли и пространственных условий землепользования, позволяющих существенно повысить производительность

труда. В результате регулируется интенсивность производства и достигается необходимая полнота и эффективность использования земли, т.е. размеры производства и территории приводятся во взаимное соответствие [6, 7].

В северной лесостепной зоне хозяйства очень разные по размерам землепользования, а значит и по масштабам производства. Методом корреляционно-регрессионного анализа были установлены предельные параметры по размеру землепользования, обеспечивающие эффективность растениеводства при сложившемся уровне производства по северной лесостепной зоне Омской области (таблица 1).

Таблица 1

Влияние площади пашни на основные результаты производства

Площадь, га	Выход продукции с 1 га, ц	Производственные затраты на 1 га, руб.	Чистый доход, руб./га
До 1000	11,5	9461	1334
От 1000 до 5000	14,0	11 586	1633
От 5000 до 10 000	16,1	13 271	1871
Более 10 000	17,4	14 356	2024

Как видно из таблицы, более крупные землепользования добиваются лучших результатов производства. В северной лесостепной зоне наиболее эффективными являются землепользования, имеющие размер не менее 5000 га. В основном наибольшая эффективность достигается за счет более высокой урожайности сельскохозяйственных культур в результате интенсификации использования земли.

В результате изучения состояния земель, наличия и состояния материально-технической базы сельскохозяйственных организаций северной лесостепной зоны выявлены значительные различия в состоянии землепользования, что позволило провести группировку сельскохозяйственных организаций по земельной площади и производственным ресурсам и предложить для каждой группы мероприятия по их совершенствованию (табл. 2). Они направлены на преодоление

несоответствий размера землепользований и размера других ресурсов, являющихся важнейшими условиями эффективности растениеводческого производства.

Таблица 2

Совершенствование земельно-ресурсной базы сельскохозяйственных организаций северной лесостепной зоны*

№ группы	Размер землепользования, га	Сбалансированность производственных ресурсов	Число хозяйств	Мероприятия по совершенствованию землепользований и других ресурсов
1	0-3000	-	9	<ul style="list-style-type: none"> – Формирование новых укрупненных сельскохозяйственных организаций и их землепользований; – приобретение дополнительной техники
2	3000-5000	Земельная площадь сбалансирована с сельскохозяйственной техникой	13	<ul style="list-style-type: none"> – Увеличение земельной площади до 5000 га и более путем: <ul style="list-style-type: none"> • аренды земель; • приобретения земель в собственность; • присоединения землепользований небольших сельскохозяйственных организаций; • возврата в пахотный оборот неиспользуемых земель
		Недостаточно сельскохозяйственной техники	4	<ul style="list-style-type: none"> – Увеличение земельной площади до 5000 га и более путем: <ul style="list-style-type: none"> • аренды земель; • приобретения земель в собственность; • присоединения землепользований небольших сельскохозяйственных организаций; • возврата в пахотный оборот неиспользуемых земель; – приобретение и лизинг сельскохозяйственной техники
3	5000-10 000	Наличие хорошей производственной базы требуется увеличение земельной площади	4	<ul style="list-style-type: none"> – Увеличение земельной площади с учетом имеющейся техники путем: <ul style="list-style-type: none"> • аренды земель; • приобретения земель в собственность; • возврата в пахотный оборот неиспользуемые земли; • интенсификации использования земли
		Земельная площадь сбалансирована с сельскохозяйственной техникой	3	<ul style="list-style-type: none"> – Интенсификация использования земли

		Имеется недостаток сельскохозяйственной техники	6	– Приобретение и лизинг сельскохозяйственной техники; – сдача части земель в аренду
4	Более 10 000	Земельная площадь сбалансирована с техникой	4	– Интенсификация использования земли
		Наличие техники допускает увеличение площади	3	– - Предоставление техники в лизинг либо продажа; – - аренда земли

*Составлено авторами, рассчитано по авторской методике.

Для реализации намеченных предложений необходима разработка и реализация специализированной программы «Совершенствование сельскохозяйственного землепользования». В ее составе следует решить следующие основные проблемы:

- реорганизация сложившихся землепользований с соблюдением параметров, обеспечивающих эффективное развитие отрасли растениеводства;
- интенсификация использования земли, особенно для хозяйств, имеющих крупные землепользования и хорошую обеспеченность другими производственными ресурсами;
- перераспределение земель и их передача наиболее эффективным пользователям;
- улучшение условий обеспечения организаций сельскохозяйственной техникой.

В программе при рассмотрении проблем сельскохозяйственного землепользования следует придерживаться групп, рассмотренных в таблице 2.

В первые две группы входят 26 сельскохозяйственных организации, у которых площадь пашни менее 5000 га. Ввиду недостаточного размера земель для эффективного растениеводства они все должны быть объединены в несколько более крупных сельскохозяйственных организаций или

присоединены к хозяйствам, имеющим эффективные размеры землепользований. Одновременно с этим надо вернуть в пахотный оборот неиспользуемые земли районов (Большереченский муниципальный район - 698 га, Муромцевский муниципальный район - 679 га) и решить проблемы обеспечения вновь образованных хозяйств необходимым количеством сельскохозяйственной техники.

В третью группу входят 13 сельскохозяйственных организаций, у которых площадь пашни более 5000 га, из них:

- 3 сельскохозяйственные организации, у которых земельная площадь сбалансирована с техникой (ООО «Атрачи», ООО «Шадринское», ООО «Сибирь-Агро»). В связи с достаточным размером земель (5000-10 000 га) и обеспеченностью сельскохозяйственной техникой для эффективного развития отрасли растениеводства необходимо проводить интенсификацию использования земель. Необходимо установить факторы, определяющие рост и устойчивость производства продукции (применение удобрений, совершенствование агротехнических приемов семеноводства, мелиоративные и рекультивационные мероприятия); выявить факторы, обеспечивающие снижение затрат труда в производстве (механизация, совершенствование организации и форм оплаты труда) и создать благоприятные условия для эффективного использования земель (совершенствование форм собственности).

- 4 сельскохозяйственные организации, у которых наличие сельскохозяйственной техники может обеспечить увеличение земельной площади (ООО «Лидер» - 5653 га, ООО «Красноярское» - 7616 га, ООО «Алексеевское» - 8756 га, ЗАО им. Кирова - 9640 га). Увеличение земельной площади с учетом фактического состояния техники возможно путем аренды земель или приобретения в собственность. Доступные для аренды земельные участки необходимо оценить с точки зрения обеспечения достаточной

эффективности производства сельскохозяйственных культур. Если участок обеспечивает достаточную эффективность (более 30%), его можно рассмотреть для аренды. При отсутствии финансовых ресурсов на увеличение земельной площади за счет аренды, можно предоставить сельскохозяйственную технику в лизинг или продать ближайшим хозяйствам.

○ 6 сельскохозяйственных организаций, у которых площадь, обеспеченная техникой, меньше фактической (ООО ПКФ «Никольская Слобода», ООО «АгроСервис», ООО «Нива», ООО «Оглухинское», ООО «Чистое», ООО «Прогресс»). Развитие отрасли растениеводства необходимо планировать на основе учета качеств земель. Следует установить площадь пашни, обеспечивающей эффективное производство продукции, и обеспечить производственными ресурсами, неиспользуемую технику сдать в аренду или продать. При наличии финансовых ресурсов арендовать технику для обеспеченности всей фактической площади и провести мероприятия по восстановлению плодородия земель.

В четвертую группу входят 7 сельскохозяйственных организаций, у которых площадь пашни более 10 000 га, из них:

○ 4 сельскохозяйственные организации, у которых земельная площадь сбалансирована с техникой (ОАО «КамКур Агро», ООО «АгроПродукт», ООО «Агрофирма Омская», ООО «Лидер»). Необходимо провести интенсификацию использования земли. Интенсификация осуществляется не только за счет количественного наращивания ресурсов, но прежде всего на основе их более рационального использования. Важным направлением интенсификации является применение интенсивных, ресурсосберегающих технологий производства продукции. Необходимо совершенствование технологий (оптимизация режима выращивания растений путем внесения необходимого количества удобрений; использование высокоурожайных

сортов сельскохозяйственных культур; применение рациональных схем размещения растений, позволяющих эффективнее использовать землю и технику; сокращение количества агротехнических приемов на основе их совмещения в комбинированных агрегатах), а также совершенствование механических средств труда (замена старой техники более производительной).

○ 3 сельскохозяйственные организации, в которых обеспеченность техникой выше нормативной (ООО «Колос», ООО «Компания Русское Зерно», ООО «Колхоз Чопозова»). Рекомендуется предоставление техники в лизинг, либо продажа соседним организациям, а также аренда дополнительных земель.

Выводы

Для реализации намеченных предложений необходима специализированная программа «Совершенствование сельскохозяйственного землепользования» в рамках уже принятой Государственной программы эффективного вовлечения в оборот земель сельскохозяйственного назначения и развития мелиоративного комплекса Российской Федерации¹. В ней необходимо разработать и обосновать мероприятия по совершенствованию землепользований и других ресурсов для каждой группы хозяйств с целью обеспечения эффективного производства продукции растениеводства в северной лесостепной зоне Омской области. Разработанные предложения следует использовать при перспективном планировании развития отрасли растениеводства как в целом по зоне, так и по отдельным районам и сельскохозяйственным предприятиям.

¹ О Государственной программе эффективного вовлечения в оборот земель сельскохозяйственного назначения и развития мелиоративного комплекса Российской Федерации (с изменениями и дополнениями): постановление Правительства РФ от 14 мая 2021 г. № 731. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/400773886/>.

Список литературы

1. Алакоз, В.В. Система оптимизации сельскохозяйственного землепользования методами землеустройства / В.В. Алакоз, А.В. Никонов // Землеустройство, кадастр и мониторинг земель. – 2014. – № 4(112). – С. 6-13. – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=21609056>.
2. Меданова, К.В. Устойчивое и эффективное землепользование сельскохозяйственных организаций в условиях разнокачественности земель Омской области: монография / Ю.М. Рогатнев, К.В. Меданова; Министерство сельского хозяйства Российской Федерации, Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина. – Омск: ФГБОУ ВО Омский ГАУ, 2022. – ISBN 978-5-907507-31-9.– Текст: электронный.
3. Меданова, К.В. Устойчивое и эффективное землепользование сельскохозяйственных организаций в условиях разнокачественности земель Омской области: монография / Ю.М. Рогатнев, К.В. Меданова. – Омск: ФГБОУ ВО Омский ГАУ, 2022. – ISBN 978-5-907507-31-9. – Текст: электронный.
4. Меданова, К.В. Пути повышения доходности использования земель сельскохозяйственных организаций в условиях выраженной их разнокачественности / Ю.М. Рогатнев, К.В. Меданова // Землеустройство, кадастр и мониторинг земель. - 2021. - № 3.– С. 172-179.
5. Рогатнев, Ю.М. Организация земельных ресурсов сельскохозяйственной организации в условиях рыночной экономики и положений нового земельного строя России / Ю.М. Рогатнев // Землеустройство, кадастр и мониторинг земель. – 2023. – № 8. – С. 454-459. – DOI 10.33920/sel-04-2308-01. – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=54278860>.
6. Юсова, Ю.С. Рациональное использование земли как фактор устойчивого развития АПК / Ю.С. Юсова, Т.А. Чижикова // Фундаментальные

исследования. – 2016. – № 6-1. – С. 244-247. – Режим доступа:
<https://www.elibrary.ru/item.asp?id=26251647>.

7. Land use parameters ensuring sustainable development of agricultural producers taking into account characteristics of climatic zones and land quality / Y.M. Rogatnev, K.A. Puminova, L.V. Garafutdinova, K.V. Medanova // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. Moscow, 10 марта 2020 года. – Moscow, 2020. – P. 012135. – DOI 10.1088/1755-1315/579/1/012135. – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=45128627>.

Main directions for improving the use of land resources to ensure the effective development of the cropping industry

Rogatnev Yuri Mikhailovich,
Doctor of Economics, Professor,
Omsk State Agrarian University
644008, Russia, Omsk, Institutskaya Square 1
um.rogatnev@omgau.org
SPIN: 9157-5912
AuthorID: 242316
ORCID: 0000-0001-8662-4380

Medanova Ksenia Viktorovna,
candidate of economic sciences, senior lecturer,
Omsk State Agrarian University
644008, Russia, Omsk, Institutskaya Square 1
kv.medanova@omgau.org
ORCID: 0000-0001-9691-244X

The work is devoted to substantiating promising directions for the future use of land resources in order to ensure the effective development of the crop production industry. Differences in the qualities of land as a spatial-operational basis and land as a natural laboratory ultimately form differences in the production potential of land as a production resource. To ensure efficient production, a balanced combination of the main factors of production is necessary - land, labor and technology, each of which has its own structure and basic production properties. Moreover, each of these resources requires a certain size, structure and properties from other resources. Therefore, the task of linking them together into one effective production complex is an important and complex organizational and management problem. **Keywords:** education, Master's, tasks, preparation of masters, two-tier system of education, higher education, economic direction, innovation-oriented model, innovation

Keywords: agricultural organizations, crop production industry, different quality of land, efficiency of use of land resources, production factors, specialized program.

Определяющий фактор обеспечения стабильности бизнеса

Отзыв на книгу «Как обезопасить свой бизнес»¹



Мхитарян Юрий Иванович.,

доктор экономических наук, генеральный директор ООО «НИИ экономики связи и информатики «Интерэкомс», главный редактор журнала «Век качества»

Представляем новую книгу постоянных авторов журнала «Век качества» Т.А. Кузовковой и Т.Ю. Салютиной «Как обезопасить свой бизнес». В ходе издания учебного пособия «Экономическая безопасность бизнеса в цифровой среде» для магистрантов по направлению 38.04.02 Экономика профилю «Цифровая трансформация бизнеса» два издательства предложили авторам переработать и издать книгу для руководителей организаций и предприятий, а также для всех, кто хочет быть уверенным в безопасности своего бизнеса и его стабильном развитии в условиях цифровой среды.

С учетом актуальности данных вопросов мы попросили авторов подготовить статью на самые актуальные вопросы экономической безопасности бизнеса, которая публикуется в этом номере журнала.

Ключевые слова: экономическая безопасность, риски цифровых технологий, цифровая трансформация экономики, инструментарий управления рисками, интегральная система управления рисками.

Книга хорошо структурирована и логично освещает целый ряд актуальных вопросов, таких как:

– экономическая безопасность плюс цифровая среда, которые обеспечивают стабильный бизнес; её базисная роль для национальной безопасности, цели, задачи и принципы управления экономической безопасностью бизнеса в цифровой среде;

¹ Кузовкова Т.А., Салютина Т.Ю. Как обезопасить свой бизнес: стабильность, угрозы, риски / Т.А. Кузовкова, Т.Ю. Салютина. – М.: Ай Пи Ар Медиа; Алматы: EDP Hub (Идипи Хаб), 2023. – 156 с. ISBN 978-5-4497-2327-7.

– что угрожает бизнесу, а именно конкуренты (особенно на международном пространстве), угрозы и риски, подводные рифы;

– цифровая среда – источник новых рисков для бизнеса; как влияет цифровая трансформация на безопасность бизнеса; что такое цифровая и информационная безопасность;

– как узнать, хорошо ли защищен ваш бизнес; по каким критериям определяется экономическая безопасность государства и бизнеса; как определить уровень безопасности; каковы экономические и финансовые индикаторы, способы измерения и моделирования банкротства;

– как управлять рисками в условиях цифровой среды с помощью риск-менеджмента, формирования карты рисков, моделирования угроз и рисков;

– каковы 10 главных принципов защиты бизнеса, как выявить и нейтрализовать угрозы, и в чем состоит системный подход как залог максимальной безопасности;

– какова специфика экономической безопасности инфокоммуникационных компаний, имеющих отличительные особенности производства услуг, угроз и рисков бизнеса; как можно применять новый интегрированный подход к управлению рисками.

Книга четко показывает, что экономическая безопасность является определяющим фактором обеспечения стабильности бизнеса в цифровой среде и важнейшей частью общей системы национальной безопасности страны. Обеспечение безопасности на национальном уровне невозможно без обеспечения экономической безопасности, особенно в неблагоприятных условиях мировой политики санкций и недобросовестной конкуренции, а также динамично протекающих процессов цифрового развития, формирования информационного общества в многополярном мире.

Книга помогает овладеть теоретическими знаниями о национальной, экономической, цифровой и информационной безопасности бизнеса, об

организации системы управления рисками в цифровой среде, инструментарием риск-менеджмента, сбора, обработки, анализа и систематизации информации по организации и регулированию экономической безопасности хозяйствующего субъекта, а также приобрести практические навыки по выявлению угроз, моделированию банкротства, управлению рисками, анализу и организации системы безопасности в интеграции с экономикой на примере инфокоммуникационных компаний.

Знания научных основ, внешних и внутренних источников угроз и рисков безопасности бизнеса, а также инструментария анализа критериев безопасности, количественной оценки рисков и банкротства, моделирования и картографирования рисков позволяют руководителям компаний и специалистам не только объяснять существующий уровень устойчивости бизнеса, но и измерять, а также прогнозировать последствия реализации рисков и угроз, системно модернизировать управление рисками и безопасностью бизнеса с учетом стратегии развития и новых кибернетических угроз в цифровой среде.

Business Stability Determinant

Feedback on the book «How to secure your business»

***Mkhitaryan Yury Ivanovich,**
Doctor of Economics, General Director of the Interecoms
Research Institute of Communications and Informatics Economics,
Editor-in-Chief of the Journal «Age of Quality»*

We present a new book by the regular authors of the magazine "Age of Quality" T.A. Kuzovkova and T.Yu. Salyutina «How to secure your business». During the publication of the tutorial "Economic Security of Business in the Digital Environment" for undergraduates in the direction of 38.04.02 Economics, the profile "Digital Business Transformation" two publishers invited the authors to revise and publish a book for heads of organizations and enterprises, as well as for everyone who wants to be confident in the security of their business and its stable development in a digital environment.

Taking into account the relevance of these questions, we asked the authors to prepare an article on the most pressing issues of business economic security, which is published in this issue of the journal.

Keywords: economic security, risks of digital technologies, digital transformation of the economy, risk management tools, integrated risk management system.

Ссылка для цитирования этой статьи:

Кузовкова Т.А., Салютина Т.Ю. Риски цифровой трансформации экономики и общества и инструментарий управления экономической безопасностью бизнеса в цифровой среде // Электронный научный журнал «Век качества». 2024. №1. С. 63-87. Режим доступа: <http://www.agequal.ru/pdf/2024/124005.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

УДК 338

**Риски цифровой трансформации экономики и общества
и инструментарий управления экономической безопасностью бизнеса
в цифровой среде**

Кузовкова Татьяна Алексеевна,
*профессор, доктор экономических наук,
профессор кафедры «Цифровая экономика,
управление и бизнес-технологии»,
Московский технический университет связи и
информатики,
111024, г. Москва, ул. Авиамоторная, д. 8а
t.a.kuzovkova@mtuci.ru*



Салютина Татьяна Юрьевна,
*доцент, доктор
экономических наук,
зав. кафедрой «Цифровая экономика, управление и бизнес-
технологии», Московский технический университет связи и
информатики,
111024, Россия, г. Москва, Авиамоторная ул., дом 8А
t.i.salutina@mtuci.ru*



В условиях значительной неопределенности последствий цифрового развития и политической нестабильности мировой экономики актуальны теоретические и практические вопросы экономической безопасности бизнеса, выявления угроз и оценки рисков, совершенствование принципов и компонентов управления безопасностью в цифровой среде. В статье раскрываются влияние цифровой трансформации экономики и социума на экономическую безопасность бизнеса, источники внешних и внутренних угроз, сущность рисков цифровой и информационной безопасности. Особое внимание уделяется рискам цифровой безопасности, обосновываются возможности и риски, а также особенности рисков цифровых технологий. В качестве системного инструментария управления экономической безопасностью бизнеса в цифровой среде предлагается интеграция процессов

управления рисками и планирования развития на примере инфокоммуникационного бизнеса.

Ключевые слова: экономическая безопасность, риски цифровых технологий, цифровая трансформация экономики, инструментарий управления рисками, интегральная система управления рисками.

Введение

Во второй половине XX века человечество вступило в эпоху глобальных перемен, перешло к следующей стадии своего развития – информационному обществу, которое основано на превращении информации в приоритетный фактор производства товаров и услуг. Данный переход выражается в кардинальных социально-экономических преобразованиях экономики и общества, политической системы и институтов национальной безопасности, трендов и масштабов цифрового развития, в которых системообразующую и каталитическую роль играют высокотехнологичные инфокоммуникационные и цифровые технологии [1-3].

Цифровое производство товаров и услуг стирает границы предприятий и государств, трансформирует факторы производства, меняет потребительские предпочтения, формируя виртуально-электронную среду потребления. Цифровая экономика характеризуется «изменением изнутри» внешней и внутренней среды как производства, так и потребления. Технологическая особенность развития цифровой экономики состоит в том, что инфокоммуникационные элементы быстро развиваются в традиционных отраслях и становятся квазиинформационным производством внутри неинформационных производств, что обуславливает приоритет информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) по сравнению со своими ресурсами [4-5].

Информация и знания являются специфическим ресурсом, обладающим свойством проникновения через все границы и преграды, и поэтому служат проводником процессов глобализации и цифровизации. Границы между отдельными отраслями все более стираются, образуются

единые межотраслевые производственно-обслуживающие системы и комплексные отрасли, интегрированные по конечному потреблению. В конечном счете структура экономики приобретает сетевой характер, а ее эффективность – сетевой эффект [6]. Формируемые в результате модернизации экономики «большие данные», наряду с системными технологиями их анализа, становятся одним из ведущих активов государства, бизнеса и гражданского общества. При этом отсутствие физических границ в цифровом пространстве открывает доступ к существенному массиву данных многочисленных участников глобального экономического пространства [4, 7].

Анализ эволюции общемировой экономики показал, что среди факторов, определяющих эффективность и конкурентоспособность современной социально-экономической системы, ведущими становятся информационные ресурсы, знания, большие данные, цифровые платформы, интернет вещей, искусственный интеллект, которые напрямую определяют экономическую безопасность бизнеса [8-9].

Влияние цифровой трансформации экономики и социума на экономическую безопасность бизнеса

Глобализация политических, экономических, социальных процессов в ходе информатизации обостряет конкуренцию, делает информацию доступной для конкурентов, а субъекты предпринимательской деятельности – более зависимыми и уязвимыми [10-11]. Разнообразие источников внешних и внутренних угроз экономической безопасности бизнеса в условиях цифровой трансформации потребовало их классификации (рис. 1).

К значимым внешним угрозам безопасного бизнеса относятся кризисные явления в мировой экономике и политика санкций, неблагоприятная экономическая политика государства, недобросовестная конкуренция, а также переход к новому технологическому укладу и цифровой

трансформации экономики и общества, создающий новые цифровые угрозы и риски [3-5, 7]. Для эффективной защиты национальной экономики от внешних и внутренних угроз необходимо учитывать происходящие процессы цифрового развития и формирование единого информационного пространства и создавать адекватную систему обеспечения безопасности государства и бизнеса.



Источник: составлено авторами

Рис. 1. Классификация источников внешних и внутренних угроз экономической безопасности бизнеса

В цифровой среде существенно увеличиваются угрозы бизнесу, меняется характер рисков и растет вероятность турбулентности и нестабильности рынка [8-9]. Новые вызовы и угрозы безопасности,

связанные с цифровой трансформацией экономики и общества, многократным ростом объемов передаваемых и обрабатываемых данных, защитой корпоративных и персональных данных, исчезновением ряда профессий и отраслей, региональными диспропорциями, могут сказываться на независимости бизнеса и конкурентоспособности предприятий [10-12].

Поскольку стратегической целью обеспечения устойчивого бизнеса является сбалансированное развитие по трем основным аспектам – экономическому, социальному и экологическому, то современные угрозы можно разделить на три группы (рис. 2).



Источник: составлено авторами

Рис. 2. Классификация рисков и угроз экономической безопасности бизнеса

В зависимости от значимости для достижения целей бизнеса и сложности управления риски организации подразделяют на четыре основные категории:

– **стратегические риски** связаны с невозможностью четкой формулировки и/или выполнения успешной бизнес-стратегии, например, по

выходу на новые рынки, внедрению новых услуг, новых цифровых платформ, слияниям и поглощениям, применению новых бизнес-моделей, экосистем, а также отказу от оказания невостребованных услуг;

– **операционные риски** связаны с недостижением производственных целей, неэффективным использованием трудовых ресурсов, активов, процессов и систем, поддерживающих деятельность;

– **риски отчетности** возникают вследствие возникновения искажений в финансовой, управленческой и прочей отчетности, несвоевременного или неполного предоставления информации заинтересованным сторонам;

– **риски несоответствия** деятельности компании требованиям общества, инвесторов и акционеров, регулирующих органов, законодательства, применяемых правил и стандартов [3].

Сущность, угрозы и риски цифровой и информационной безопасности

Применение высокотехнологичных технологий, являющееся фактором развития экономики и совершенствования функционирования общественных и государственных институтов, одновременно порождает новые информационные угрозы и риски [13]. Тренды трансграничности, цифровизации и открытости экономических субъектов делают национальный сегмент экономики более уязвимым для:

1) негативного информационно-технического воздействия со стороны ряда зарубежных стран на инфокоммуникационную инфраструктуру экономики в политических, экономических и военных целях, а также снижения конкурентоспособности отечественных производителей;

2) информационно-технической разведки в отношении государственных, национальных коммерческих, научных организаций и предприятий оборонно-промышленного комплекса;

3) информационно-психологического воздействия на экономические субъекты посредством манипулирования спросом и предложением экономики, биржевыми котировками.

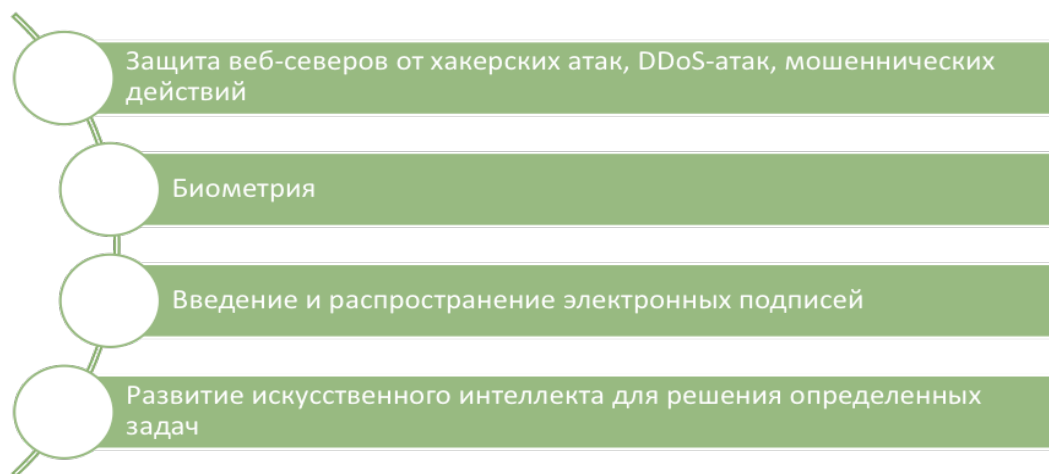
Возрастают масштабы компьютерной преступности, особенно в кредитно-финансовой сфере, увеличивается число преступлений, связанных с нарушением конституционных прав и свобод человека при обработке персональных данных с использованием ИКТ. Человек становится полностью уязвимым перед глобальными платформами, получающими полный доступ к персональной информации. Повышается сложность и увеличиваются масштаб и количество скоординированных компьютерных атак на объекты критической информационной инфраструктуры. Данные риски увеличиваются с распространением искусственного интеллекта и индустриального интернета [8-9, 13].

Существующее распределение ресурсов между странами по обеспечению безопасного и устойчивого функционирования сети интернет не позволяет реализовать совместное справедливое, основанное на принципах доверия управление ими. Отсутствие международно-правовых норм, регулирующих межгосударственные отношения в информационной среде, механизмов и процедур их применения с учетом специфики ИКТ и цифровых технологий, затрудняет формирование системы международной информационной безопасности, способствующей стратегической стабильности и равноправному партнерству [14].

Понятие информационной безопасности многогранно и в условиях цифровой трансформации экономики претерпевает определенные изменения. В широком смысле под информационной безопасностью (ИБ) понимают определенное состояние, обеспечивающее защиту национальных интересов страны в информационном секторе, которые определяются совокупностью трех сбалансированных элементов: государство; общество; личность [3-4, 13]. В более узком смысле ИБ отождествляют с защищенностью информации

и ее поддерживающей сетевой инфраструктуры от воздействий, способных привести к неприемлемому ущербу субъектов отношений, включая владельцев и пользователей информации.

К информационным угрозам, несущим в себе нарушение информационной безопасности, относятся: непрофессиональные и преднамеренные действия, шпионаж, терроризм, преступные действия группы лиц, хакеров, стихийные действия и аварии, сбои и отказы технического обеспечения системы, нелегальное копирование и использование информации, заражение вирусами информационных систем. По сути, ИБ предполагает обеспечение целостности и устойчивости функционирования информационных систем и непосредственно связана с защитой информационной среды от внутренних и внешних угроз. Наиболее важные технологии и инструменты информационной защиты в цифровой среде представлены на рис. 3.



Источник: составлено авторами

Рис. 3. Инструменты обеспечения информационной безопасности цифровой экономики

Ярким примером обеспечения ИБ в цифровой сфере выступают биометрические технологии защиты, когда касанием пальца идентифицируется и подтверждается личность человека; распознавание личности клиента по голосу, позволяющее внедрить систему кредитования, в

которой личность клиента и кредитная история находятся в единой базе данных; криптография, позволяющая реализовать следующие процессы информационной защиты: идентификацию и аутентификацию объекта или субъекта сети связи или информационной системы; контроль или разграничение доступа к ресурсам локальной сети или внесетевым сервисам; обеспечение и контроль целостности данных. Другим инструментом является использование электронных цифровых подписей, содержащих в себе определенный цифровой код, для проведения государственных закупок, электронных торгов, при сдаче отчетности в контролирующие органы.

Переход на российское шифровальное программное обеспечение является одним из ключевых инструментов защиты информации в цифровом пространстве нашей страны. В современном мире функционируют две школы шифрования - России и США, к которым присоединяется Китай. Российские алгоритмы, одобренные специальным комитетом Международной организации по стандартизации (ISO), очень надежны [8]. На данный момент шифрование данных осуществляется по американским сертификатам безопасности. В этой ситуации российские пользователи оказываются под угрозой рассекречивания своих данных, которые хранятся на различных сайтах, в случае отзыва этих сертификатов их владельцами.

Еще одним фактом, представляющим опасность для российских пользователей сети, является тот факт, что свыше 60% информации, передающейся внутри российского пространства, проходит через серверы других государств, что повышает возможность ее доступности сторонним лицам [11]. Для поддержания ИБ особенно важны программно-технические меры и средства, поскольку основные угрозы компьютерным системам находятся в них и связаны со сбоями оборудования, с ошибками программного обеспечения, промахами пользователей и администраторов и т.п.

Не менее важны национальные стандарты киберфизических систем, контроль обработки и доступа к персональным данным, большим

пользовательским данным, в том числе в социальных сетях и прочих средствах социальной коммуникации. Создание национального и региональных центров реагирования на компьютерные инциденты также обеспечит высокий уровень информационной безопасности.

Риск цифровой безопасности связан с использованием и развитием цифровых технологий в процессе экономической деятельности, носит динамичный характер и включает в себя аспекты, связанные с цифровой, экономической и социальной средой, а также с деятельностью людей, вовлеченных в процессы цифровизации экономики и общества [5, с. 35]. Возможности и риски внедрения цифровых технологий представлены в таблице 1 [8], а основные классы и особенности рисков – в таблице 2 [5, с. 38].

Таблица 1

Возможности и риски внедрения цифровых технологий

Возможности цифровых технологий	Риски внедрения цифровых технологий
Новые технологии, прорыв в ИИ, Интернете вещей, финтехе, анализе больших данных	Быстрое навязывание и заимствование западных технологий, деградация собственных компетенций
Новые функции, возможности общения, ускорение коммуникаций и платежей, новый уровень комфорта	Новые уязвимости, закладки, слежка, утечки персональных данных, потеря тайны личной жизни
Новые рынки, бизнес-модели, большие компании, массовые сервисы и информационные услуги	Риск быстрого захвата новых рынков транснациональными компаниями
Рост производительности труда, рост эффективности, внедрение ИИ, интеллектуализация, роботизация	Потеря рабочих мест, безработица, социальная напряженность, возникновение слоя тунеядцев
«Экономика обмена», исчезновение посредников, повышение скорости и стандартизации услуг, уберизация медицины, образования, транспорта, сферы услуг	Юридическая неопределенность, этические проблемы, рост мошенничества, снижение качества и ответственности, «роботизация» людей, рост социального отчуждения
Большие данные, анализ персональных данных, электронная идентификация и аутентификация личности, электронный двойник гражданина	Исчезновение приватности, навязчивая реклама, новый цифровой тоталитаризм, утечка персональных данных граждан за границу к мощным иностранным игрокам
Инвестиции, стартапы, новые деньги, новые индустрии, «перелицовка» традиционных индустрий	Захват экономики более сильными и богатыми иностранными игроками. Внешнее управление глобальной экономикой

Таблица 2

Характерные особенности рисков цифровых технологий

Риски	Характерные особенности рисков цифровых технологий
Операционные	Плохо разработанные цифровые технологии могут увеличить ошибки обработки. Неэффективные процедуры надзора могут привести к эксплуатационным сбоям. Входные данные, представленные разработчиками для обучения алгоритмов, используемых для цифровых технологий, могут быть устаревшими. Распространение инновационных продуктов и цифровых сервисов может увеличить сложность предоставления финансовых услуг, что затрудняет управление и контроль операционного риска
Финансовые	Неправильная реализация технологий может привести к финансовым и репутационным потерям организации. Стандарты и правила конфиденциальности данных могут подвергаться риску несоблюдения
Нормативные	Изменения в законодательстве или нормативных актах могут оказать существенное влияние на технологии. Некоторые строго регламентированные процессы (конфиденциальность данных) могут быть отключены в непредвиденные моменты. Неправильные и/или неполные нормативные документы, созданные с помощью технологий, могут привести к проблемам с регулированием и дорогостоящим штрафам. Технологии могут реализовываться способами, которые противоречат существующим законам
Организационные	Замена или переупрофилирование штатных сотрудников может негативно отразиться на их психологическом состоянии. Несовпадение между группами может привести к разрывам в ролях и подотчетности. Отсутствие стандартов по внесению изменений в технологии может помешать изменениям управленческих процессов. Одна технология может быть эквивалентной нескольким технологиям, что приводит к риску концентрации
Технологические	Влияние изменений планового технического обслуживания на существующие ИТ-платформы может потребовать регрессионное тестирование. Программному обеспечению могут потребоваться учетные данные для доступа к данным системы и приложения. Новые технологии могут быть использованы не по назначению (для выполнения очистки данных из приложений). Данные, представленные для освоения новых технологий, могут не иметь значения, что приведет к неверному результату

Основными направлениями обеспечения цифровой безопасности являются:

– инновационное развитие средств, систем связи, среды передачи информации, ИКТ, ИТ, вычислительной техники и электронной промышленности;

– ликвидация зависимости российской промышленности от зарубежных ИТ и создание средств обеспечения ИБ за счет внедрения отечественных разработок, а также производства продукции и услуг на их основе;

– повышение конкурентоспособности российских компаний в сфере ИКТ, ИТ и электронной промышленности за счет создания благоприятных условий для развития отечественной электронной компонентной базы и технологий производства электронных компонентов, обеспечение потребности внутреннего рынка и выхода на мировой рынок [14, с. 36-37].

Интеграция процессов управления рисками и планирования развития инфокоммуникационного бизнеса

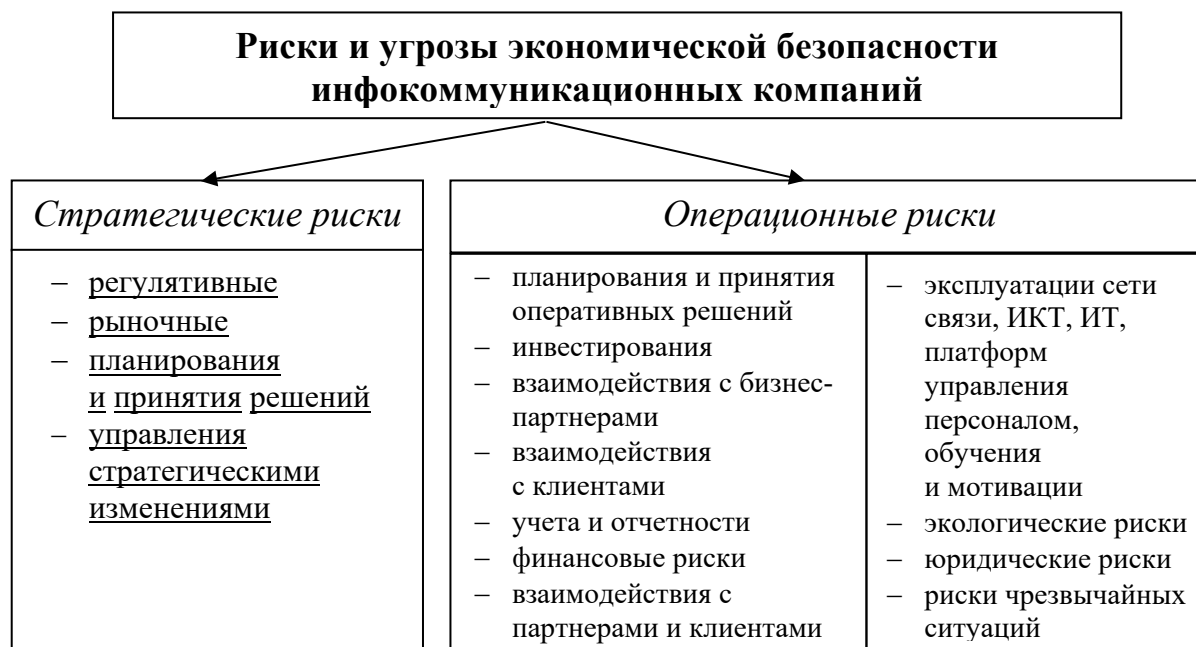
Научно-технический прогресс, конвергенция связи и информатики оказывают непосредственное воздействие на отраслевую специфику производства и потребления инфокоммуникационных услуг (ИКУ), организационную структуру и архитектуру сетевой инфраструктуры, экономические категории, модели бизнеса и экономическую безопасность [1, 15-17].

В условиях насыщения рынка услугами электросвязи для инфокоммуникационных компаний, включая ПАО «Ростелеком», наиболее обоснованной стратегией становится цифровая трансформация бизнеса с расширением спектра услуг и созданием цифровой экосистемы, что вызывает необходимость совершенствования инструментов управления рисками и экономической безопасности с учетом интеграции бизнеса и отраслевой специфики.

Невещественный характер и низкая материалоемкость продукта – информационно-коммуникационной услуги (ИКУ) - обуславливает более низкую потребность операторов связи в оборотных средствах и, как следствие, более низкий риск банкротства, а также специфичную политику управления оборотным капиталом операторов связи [18]. Эта политика состоит в обеспечении сбалансированности активов на основе соблюдения пропорций в объеме и структуре текущих финансовых ресурсов, источников их покрытия, а также соотношений между ними, достаточных для обеспечения эффективной производственной деятельности.

Объективно существующая и принципиально неустраняемая полностью неопределенность диктует необходимость управления рисками [18-21]. Для инфокоммуникационных компаний (операторов связи) с прямой зависимостью предложения услуг от спроса игнорирование риска может проявиться в различных нежелательных хозяйственных результатах: уменьшении спроса, доходов и прибыли; неэффективности материальных, трудовых и финансовых ресурсов; высоких сроках окупаемости инвестиций; уменьшении котировок акций и т.д.

Систематизированные риски и угрозы экономической безопасности инфокоммуникационного бизнеса во взаимосвязи с целями и задачами деятельности по масштабам последствий представлены на рис. 5.



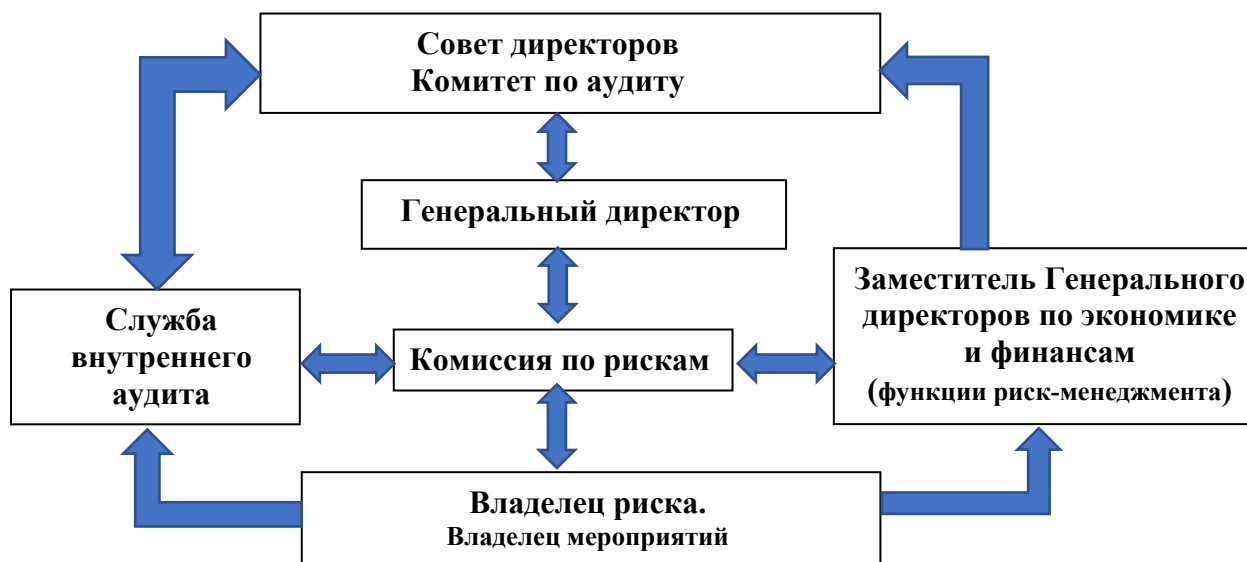
Источник: составлено авторами

Рис. 5. Классификация рисков и угроз экономической безопасности бизнеса в сфере инфокоммуникаций

Стратегические риски характеризуют угрозы и возможности, возникающие на уровне принятия стратегических решений и обусловлены наращиванием масштабов бизнеса, внедрением новых цифровых продуктов, новых ИКТ, облачных сервисов, платформ, ИТ-систем, внесением качественных изменений в бизнес-модель компании и технологии. Операционные риски характеризуют угрозы осуществления постоянной операционной деятельности. Для компаний с сетевой инфраструктурой характерны особые риски эксплуатации сети связи, сетевого оборудования, ИКТ и ИТ-систем, экологические риски влияния деятельности операторов связи на окружающую природную среду.

В основе разработки стратегии управления рисками лежат два показателя: уровень существенности рисков и степень управляемости рисков, установление которых экспертным методом с учетом качественных критериев позволяет построить матрицу и выработать стратегию реагирования на риск. Наличие общих причин возникновения рисков и

причинно-следственных связей между ними обуславливает интегрированный подход к управлению рисками на основе унифицированных методик и алгоритмов. Интегрированная система управления рисками (ИСУР) представляет собой набор взаимосвязанных элементов, объединенных в единый процесс, в рамках которого руководство и работники участвуют в выявлении потенциальных негативных событий и управлении ими в целях роста конкурентоспособности и капитализации компании (рис. 6).



Источник: составлено авторами

Рис. 6. Типовая структура интегрированной системы управления рисками

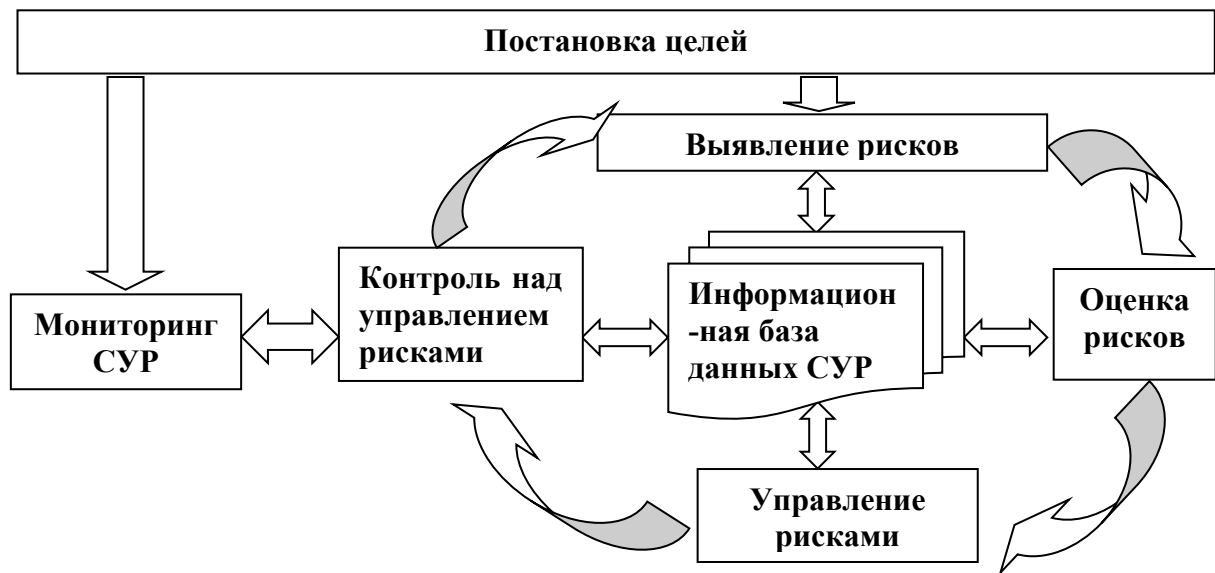
При формировании такой системы необходимо решить задачи по определению организационной структуры, классификации и детальному описанию рисков, установлению этапов процесса управления рисками и обмена информацией о них, механизмам мониторинга системы и компании (в части управления рисками), взаимосвязи элементов с процессами планирования, бюджетирования и мотивации, а также критериев эффективности ИСУР.

Основой ИСУР являются: применение единообразных подходов к выявлению, оценке и управлению рисками; формирование механизма отслеживания качества управления рисками на основе четких и понятных критериев; оперативное реагирование на возникающие рисковые события,

отслеживание изменений внешней и внутренней среды; организация целенаправленной деятельности по управлению рисками с целью снижения их до приемлемого уровня либо передачи третьим сторонам (страхование, хеджирование); систематизация и накопление информации о рисках, повышение управляемости бизнеса.

Процесс функционирования ИСУР включает в себя совокупность процедур, представленных на рис. 7, которые логически следуют одна за другой, но хронологически осуществляются одновременно, в ходе выполнения одних и тех же мероприятий. Ключевыми процедурами функционирования интегрированной системы управления рисками компании являются:

- выявление рисков, цель которого состоит в обнаружении рисков и включении их в регистр рисков компании;
- оценка рисков, позволяющая установить их существенность, произвести ранжирование и распределение по уровням управления компании;
- управление рисками, состоящее в разработке, согласовании и утверждении стратегий, планов действий и показателей эффективности управления рисками, а также определении необходимых ресурсов;
- контроль за управлением рисками, который позволяет установить своевременность и полноту реализации планов, выявить и разрешить возникшие в ходе выполнения планов проблемы.



Источник: составлено авторами

Рис. 7. Процесс функционирования системы управления рисками инфокоммуникационной компании

Интеграция процесса управления рисками в процесс планирования инфокоммуникационного бизнеса осуществляется на основе принципов, представленных на рис. 8. Управление рисками должно быть взаимосвязано с системой бюджетного планирования и контроля, программами инвестирования, выбором альтернативных планов развития. Выявленные риски и утвержденные способы реагирования на них могут и должны являться обоснованием при формировании бюджетных статей организации и его подразделений [17].

Для наиболее эффективной интеграции процессов планирования и управления рисками частота циклов данных процессов должна совпадать, причем в целях обеспечения эффективности системы управления рисками в индивидуальные планы руководства и работников организации должны быть включены цели по управлению рисками в соответствии с их ролью в общем процессе экономической безопасности.



Источник: составлено авторами

Рис. 8. Принципы интеграции процессов управления рисками и планирования развития инфокоммуникационного бизнеса

Использование интегрированного подхода при формировании бюджета направлено на точное и обоснованное планирование показателей бюджета и эффективное использование ресурсов во взаимосвязи с допустимыми рисками и угрозами. Для конкретизации стратегии реагирования на риск разрабатывается карта рисков по степени их управляемости в текущем и перспективном периодах (таблица 4).

Таблица 4

Фрагмент карты рисков ПАО «Ростелеком»

Текущий период		Прогнозный период	
Риски	Меры реагирования	Риски	Планируемые меры
Рыночные (управляемость средняя)			
1. Отсутствие реконструкции рынка по ценам, по регионам. 2. Захват рынков конкурентами	Разработка новых продуктов и сервисов. Мероприятия по повышению лояльности клиентов, быстрому выводу на рынок новых продуктов с целью захвата рынка	1. Отсутствие динамики прироста ARPU. 2. Усиление оттока абонентов. 3. Захват рынков конкурентами	Мероприятия по повышению клиентской лояльности. Развитие новых услуг и сервисов на базе продуктовых офисов
Информационные технологии (управляемость высокая)			
Нарушение целостности и достоверности информации	Обеспечение синхронизации разработки проектов управления непрерывностью бизнеса и комплексной системы информационной безопасности	Нарушение целостности и достоверности информации	Реализация проектов цифровой и информационной защиты сети и внутренних сервисов. Учет рисков, связанных сервисами и внешними услугами при планировании
Законодательные (управляемость низкая)			
Неблагоприятные изменения законодательства	Мониторинг изменений законодательства. Оценка потребности и инвестиций в оборудовании для реализации согласованных мероприятий	Неблагоприятные изменения законодательства	Мониторинг изменений законодательства. Взаимодействие с партнерами по рынку, участие в профильных рабочих группах

В ходе анализа выявленных рисков по степени управляемости и разработка мер реагирования на основе внедрения современных инструментов управления рисками, автоматизации разрабатываемых панелей риск-индикаторов бизнес-процессов компания может системно осуществлять комплекс постоянных улучшений в каждом подразделении и бизнес-процессе.

Заключение

Предложенный инструментарий интеграции систем управления рисками и планирования деятельности бизнеса позволяет руководителям компаний и специалистам не только объяснять существующий уровень устойчивости бизнеса, но и измерять и прогнозировать последствия реализации рисков и угроз, системно модернизировать управление безопасностью бизнеса с учетом стратегии развития и новых кибернетических угроз в цифровой среде.

Раскрытие принципов интеграции процессов управления рисками и планирования развития бизнеса, типовой структуры, процесса функционирования интегрированной системы управления рисками подтверждается практикой деятельности инфокоммуникационных компаний. Использование интегрированного подхода при формировании бюджета позволяет не только снизить риски и нейтрализовать угрозы безопасности, но и повысить обоснованность планирования показателей бюджета и эффективность использования ресурсов во взаимосвязи с допустимыми рисками и угрозами.

Разработанная ИСУР позволяет эффективно моделировать, оценивать и минимизировать риски, осуществлять механизм управления рисками при формировании бюджета и повышать эффективность работы компании. ИСУР инфокоммуникационного бизнеса служит инструментом принятия эффективных управленческих решений в области стратегического и бюджетного планирования, мониторинга существенности рисков, мотивации и оценки результатов работы, а также межфункционального взаимодействия различных подразделений.

Список литературы

1. Абаимова К.В., Арутюнян Э.Р. Проблемы экономической безопасности предприятия в современных условиях // Экономика и бизнес: теория и практика. - 2015. - № 4. - С. 4-8.
2. Кузовкова Т.А., Тимошенко Л.С. Анализ и прогнозирование развития инфокоммуникаций. - М.: Горячая линия-Телеком, 2016. - 162 с.
3. Кузовкова Т.А., Салютин Т.Ю. Экономическая безопасность бизнеса. Безопасность инфокоммуникационного бизнеса в условиях цифровой экономики: учебное пособие / МТУСИ. - М., 2020. - 175 с.
4. Как обезопасить свой бизнес: стабильность, угрозы, риски / Т.А. Кузовкова, Т.Ю. Салютин. - Москва: Ай Пи Ар Медиа; Алматы: EDP Hub (Идипи Хаб), 2024. - 156 с.
5. Лев М.Ю., Лещенко Ю.Г. Цифровая экономика: на пути к стратегии будущего в контексте обеспечения экономической безопасности // Вопросы инновационной экономики. - 2020. - Т. 10. - № 1. - С. 25-43.
6. Кузовкова Т.А., Салютин Т.Ю. Методы комплексной оценки цифрового развития экономики и общества: учебное пособие. - М.: Ай Пи Ар Медиа, 2022. - 118 с. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/117861.html>.
7. Писаренко А.О. Экономическая безопасность в России: современное состояние, угрозы и перспективы развития // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. - 2018. - Т. 14. - № 5. - С. 927-940.
8. Касперская Н.И. Цифровая экономика и риски цифровой колонизации. - URL: https://ivan4.ru/news/traditsionnye_semeynye_tsennosti/the_digiteconomyand_therisks_of_digitalcolonization_kasperskaya_developed_the_ses_of_the_spee/.
9. Урмин И.Б., Загеева Л.А. Big data: большие вызовы, огромные возможности // Актуальные проблемы и перспективы развития экономики: российский и зарубежный опыт. - 2017. - № 9. - С. 107-110.

10. Управление бизнесом в цифровой экономике: вызовы и решения / под ред. И.А. Аренкова, Т.А. Лезиной, М.К. Ценжарик, Е.Г. Черновой. - СПб.: Изд-во СПб. ун-та, 2019. - 360 с.
11. Хочужева Ф.А., Шугунов Т.Л., Жуков А.З., Ингушев Ч.Х. Информационная безопасность сквозь призму цифровой экономики // Современные наукоемкие технологии. - 2018. - № 11-1. - С. 65-71.
12. Леухина В.И. Государственное воздействие на процессы обеспечения экономической безопасности // Гуманитарные научные исследования. - 2021. - № 2. - URL: <https://human.snauka.ru/2021/02/40113>.
13. Экономическая безопасность России в новой реальности: Коллективная монография / под общ. ред. А.Е. Городецкого, И.В. Караваевой, М.Ю. Льва. - М.: ИЭ РАН, 2021. - 325 с.
14. Развитие цифровой экономики в России. Программа до 2035 года. - М.: Центр изучения Цифровой (электронной) экономики, 2017. - 41 с. - URL: <http://innclub.info/wp-content/uploads/2017/05/strategy.pdf>.
15. Кузовкова Т.А., Салютина Т.Ю., Шаравова О.И. Отражение специфики экономической безопасности инфокоммуникационного бизнеса в обучении магистров экономики // Методические вопросы преподавания инфокоммуникаций в высшей школе. – 2021. - № 1. - С. 41-45.
16. Шаравова М.М. Выявление характера цифровой трансформации моделей инфокоммуникационного бизнеса // Экономика и качество систем связи. - 2021. - № 1 (19). - С. 3-12.
17. Цифровая экосистема экономики будущего. Отчет об устойчивом развитии 2018. - М.: Ростелеком, 2018. - 203 с.
18. Шаравова О.И. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности: Учебное пособие. - М.: МТУСИ, 2020. - 55 с.
19. Пикфорд Дж. Управление рисками. - М.: Вершина, 2004. - 349 с.
20. Сергеев А.А. Экономическая безопасность предприятия: учебник и практикум для вузов. - М.: Юрайт, 2019. - 273 с.

21. Тарасова Н.В., Попова В.М. Экономическая безопасность предприятий малого и среднего бизнеса // International Journal of Humanities and Natural Sciences. - 2020. - Vol. 2-2 (41). - С. 58-64.

**Risks of digital transformation of the economy and society and tools
for managing the economic security of business in the digital environment**

Kuzovkova Tatiana Alekseevna,
Professor, Doctor of Economics,
Professor of the Department "Digital Economy,
Management and Business Technologies",
Moscow Technical University of Communications and Informatics,
8a Aviamotornaya str., Moscow, 111024
t.a.kuzovkova@mtuci.ru

Salutina Tatiana Yurievna,
Associate Professor, Doctor of
Economics, Head of the Department "Digital Economy,
Management and Business Technologies"
Moscow Technical University of Communications and Informatics,
8A Aviamotornaya str., Moscow, 111024, Russia,
t.i.salutina@mtuci.ru

In conditions of significant uncertainty of the consequences of digital development and political instability of the world economy, theoretical and practical issues of economic security of business, threat identification and risk assessment, improvement of the principles and components of security management in the digital environment are relevant. The article reveals the impact of the digital transformation of the economy and society on the economic security of business, the sources of external and internal threats, the essence of the risks of digital and information security. Special attention is paid to the risks of digital security, the possibilities and risks are justified, as well as the specifics of the risks of digital technologies. As a system tool for managing the economic security of a business in a digital environment, the integration of risk management and development planning processes is proposed using the example of an infocommunication business.

Keywords: economic security, risks of digital technologies, digital transformation of the economy, risk management tools, integrated risk management system.

Электронный научный журнал «Век качества» ISSN 2500-1841 <http://www.agequal.ru>

2024, №1 http://www.agequal.ru/pdf/2024/AGE_QUALITY_1_2024.pdf

Ссылка для цитирования этой статьи:

Галстян А.Г., Мартиросян В.А. Цифровая трансформация в здравоохранении // Электронный научный журнал «Век качества». 2024. №1. С. 88-104. Режим доступа: <http://www.agequal.ru/pdf/2024/124006.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

УДК 614.39; 001.895

Цифровая трансформация в здравоохранении

Галстян Арсен Генрихович,
управляющий партнёр ГК «Ташир МЕДИКА»
arsen.galstyan@t-medica.com

Мартиросян Ваагн Артаваздович,
кандидат технических наук,
старший научный сотрудник, президент ГК «Миннова»
martirosyan@minnova.ru

В настоящее время система здравоохранения во многих странах проходит через процесс революционной цифровой трансформации, который включает в себя ряд изменений и инноваций для улучшения качества услуг и доступности медицинской помощи.

Все больше медицинских учреждений переходят от бумажных медицинских карт к электронным медицинским картам, что позволяет улучшить доступность и обмен информацией между различными уровнями здравоохранения, уменьшить время на поиск и обработку данных пациента, а также повысить безопасность медицинской информации. Цифровая трансформация также способствует развитию множества сервисов, открывая пациентам новые возможности.

Ключевые слова: здоровье, качество жизни, здоровый образ жизни, цифровые технологии, цифровая платформа, цифровые продукты и сервисы, мониторинг здоровья, медицинская информационная система, самолечение, самодиагностика, домашняя лаборатория, лечение на дому, искусственный интеллект, электронная медицинская карта.

5P-технологии как основа трансформации

В основе цифровой трансформации лежит технология 5P [4]. Применение 5P-технологии в медицине весьма полезно и перспективно. Эта концепция описывает пять основных аспектов, которые должны быть учтены при разработке и внедрении

технологий:

1) *Предсказание (Prediction)* - включает в себя использование данных и аналитики для прогнозирования вероятности развития заболеваний у пациентов или прогнозирования результатов лечения. Например, алгоритмы машинного обучения могут анализировать медицинские данные пациента и предсказывать вероятность возникновения осложнений или необходимости в дополнительных медицинских процедурах.

2) *Профилактика (Prevention)* - связана с организацией всеобщей диспансеризации населения, а также с использованием технологий для предотвращения развития заболеваний и снижения риска их возникновения. Например, мобильные приложения могут помогать пациентам вести здоровый образ жизни, предоставляя рекомендации по питанию, физической активности и управлению стрессом.

3) *Персонализация (Personalization)* - означает адаптацию медицинского обслуживания к индивидуальным потребностям и характеристикам пациента. Технологии могут использоваться для разработки персонализированных планов лечения и ухода с учетом генетических особенности, истории болезни и предпочтений пациента.

4) *Участие (Participation)* - связано с вовлечением пациентов в процесс принятия решений и управления своим здоровьем. Технологии, такие как мобильные гаджеты и приложения, позволяют пациентам отслеживать свои показатели здоровья, участвовать в мониторинге и обратной связи и принимать активное участие в процессе лечения.

5) *Прогресс (Progress)* - означает использование технологий для постоянного совершенствования медицинской практики и улучшения результатов лечения. Это может включать в себя внедрение инновационных методов диагностики и лечения, а также анализ данных и обратную связь для оптимизации процессов здравоохранения.

Применение 5P-технологии в медицине оказывает значительное влияние на архитектуру системы здравоохранения, ее совершенствование и может проявиться в следующих аспектах.

- Для успешного предсказания, профилактики и персонализации медицинского обслуживания необходимо иметь доступ к разнообразным источникам данных о пациентах, включая медицинскую историю, лабораторные результаты, генетическую информацию и данные о поведенческих факторах здоровья. Это требует разработки систем сбора и интеграции данных и аналитических платформ, способных обрабатывать и анализировать огромные объемы информации.

- Для обеспечения участия пациентов в процессе лечения и управления их здоровьем необходимо создать цифровые платформы и приложения, которые будут обеспечивать доступ к медицинской информации, инструменты самомониторинга и возможность коммуникации с медицинским персоналом. Это также позволит автоматизировать процессы записи на прием, получения рецептов и заказа медицинских услуг.

- Прогрессивные методы диагностики и лечения, такие как генетическое тестирование, телемедицинские консультации, использование искусственного интеллекта для анализа медицинских данных и принятия решений требуют разработки и внедрения специализированных медицинских приложений и платформ. Это может включать в себя разработку алгоритмов машинного обучения и исследования новых методов обработки и анализа медицинских данных.

- В связи с увеличением количества цифровых систем и технологий в здравоохранении, важно обеспечить их совместимость и стандартизацию, чтобы обеспечить эффективное взаимодействие между различными системами и обмен данными между ними. Для этого требуется разработка общих стандартов и протоколов обмена данными в здравоохранении.

- С развитием новых технологий и методов обслуживания необходимо обеспечить обучение медицинского персонала и пациентов по использованию

новых инструментов и платформ, что включает в себя проведение обучающих программ, вебинаров и разработку образовательных материалов.

- Для эффективного функционирования новой архитектуры требуется усовершенствование бизнес-процессов предоставления услуг, обработки данных, внедрение инновационных технологий и обеспечение совместимости и стандартизации различных компонентов системы.

Внедрение 5P-технологии в медицину влияет на требования к медицинскому персоналу и его компетенции. Отметим несколько ключевых изменений и требований.

- Медицинский персонал должен обладать навыками работы с цифровыми технологиями и пониманием принципов работы медицинских информационных систем. Это включает в себя умение использовать электронные медицинские записи, мобильные приложения для здоровья, платформы телемедицины и другие цифровые инструменты.

- В свете использования аналитики данных для предсказания и профилактики заболеваний медицинский персонал должен обладать навыками анализа больших объемов информации и интерпретации результатов аналитических алгоритмов.

- С развитием телемедицины и увеличением взаимодействия с пациентами через цифровые платформы медицинский персонал должен быть способен эффективно общаться с пациентами удаленно, через видеосвязь, чат и другие средства связи.

- Медицинский персонал должен регулярно обучаться и проходить курсы повышения квалификации по использованию новых технологий и методов обслуживания. Образовательные программы должны включать в себя обучение цифровым навыкам в маркетинге, менеджменте, аналитике данных, телемедицине и другим современным аспектам медицинской практики.

- В контексте персонализации здравоохранения медицинский персонал должен быть способен адаптировать свои методы и подходы к уходу к индивидуальным

потребностям и характеристикам пациента. Это требует высокого уровня понимания и адаптивности со стороны медицинского персонала.

- В условиях увеличения количества цифровых данных о пациентах медицинский персонал должен строго соблюдать правила безопасности данных и конфиденциальности информации, чтобы предотвращать утечки данных и несанкционированный доступ к медицинской информации.

В целом, медицинский персонал должен быть готов к работе в цифровой среде, обладать широким спектром навыков и компетенций и быть готовым адаптироваться к постоянно меняющейся медицинской практике и технологическим инновациям.

Новые технологии

Новые технологии в области здравоохранения используются для улучшения качества медицинского обслуживания, эффективности процессов и доступности медицинских услуг [3, 6, 12]. Отметим несколько способов применения новых технологий.

Диагностика и лечение. Новые технологии, такие как искусственный интеллект, машинное обучение и аналитика данных, используются для анализа медицинских данных и изображений, помогая врачам в диагностике заболеваний, определении наилучшего лечения и мониторинге результатов.

Телемедицина и дистанционный мониторинг. С помощью новых технологий пациенты могут получать медицинскую помощь удаленно через видеосвязь, а также мониторить свое состояние здоровья с помощью носимых устройств и мобильных приложений.

Электронные медицинские записи. Новые технологии позволяют эффективно хранить, обмениваться и анализировать медицинские данные о пациентах, что улучшает доступность информации для медицинского персонала и повышает координацию ухода.

Робототехника и автоматизация. В некоторых случаях новые технологии, такие как робототехника и автоматизированные системы, используются для выполнения определенных медицинских процедур, хирургических операций и других манипуляций.

Биомедицинская инженерия и разработка медицинских устройств. Новые технологии позволяют разрабатывать более эффективные и инновационные медицинские устройства, аппаратные средства и технологии для диагностики, лечения и мониторинга заболеваний.

Геномика и персонализированная медицина. Новые технологии в области геномики и биоинформатики позволяют анализировать генетические данные пациентов и разрабатывать персонализированные подходы к лечению и уходу.

Обучение и обучающие платформы. Новые технологии используются для создания обучающих платформ и онлайн-курсов, которые помогают медицинским работникам и студентам расширять свои знания и навыки.

Искусственный интеллект

Искусственный интеллект (ИИ) играет все более важную роль в системе цифровых сервисов в здравоохранении [2, 3, 5]. Приведем несколько способов того, как ИИ интегрируется в эти сервисы.

- **Диагностика и прогнозирование,** при которых ИИ используется для анализа медицинских данных, включая симптомы, изображения и результаты обследований, с целью помочь врачам в диагностике заболеваний и прогнозировании исходов лечения.

- **Персонализированное лечение,** при котором ИИ позволяет анализировать медицинские данные о пациенте и предлагать персонализированные подходы к лечению и уходу на основе индивидуальных характеристик, генетического анализа и истории болезни.

- **Телемедицина и виртуальные ассистенты** (персональные медицинские

помощники) - ИИ используется для автоматизации процессов телемедицины, включая чат-боты и виртуальных ассистентов, которые могут предоставлять пациентам информацию о заболеваниях, рецептах и т.д., а также для проведения первичных консультаций.

- Автоматизация процессов и управление данными сильно упрощаются, если ИИ помогает автоматизировать процессы в здравоохранении, такие как управление медицинскими данными, планирование приемов, оптимизация ресурсов и прогнозирование потребностей в медицинских услугах.

- Медицинские изображения и анализ - ИИ используется для анализа медицинских изображений, таких как снимки рентгеновских лучей, компьютерная томография (КТ) и магнитно-резонансная томография (МРТ), чтобы помочь врачам выявить патологии и обнаружить ранние признаки заболеваний.

- Анализ больших данных и прогнозирование эпидемий - применение ИИ помогает здравоохранительным организациям реагировать на изменения в обстановке и принимать меры по предотвращению распространения болезней.

Приборы и гаджеты

Современные индивидуальные приборы, гаджеты и мобильные приложения используются в здравоохранении для самомониторинга, управления здоровьем и обеспечения доступа к медицинской информации [2]. Приведем некоторые примеры их использования:

- *Фитнес-трекеры и умные часы.* Эти устройства могут отслеживать физическую активность, количество шагов, сжигаемые калории, уровень сна, уровень давления и сахара в крови и другие параметры здоровья. Информация, собранная этими устройствами, может помочь пользователям следить за своими спортивными достижениями и улучшать общее физическое состояние.

- *Медицинские устройства для самомониторинга.* К ним относятся поверенные и зарегистрированные глюкометры для измерения уровня сахара в

крови, аппараты для измерения давления, пульса, уровня кислорода в крови, миниатюризированные холтеры, УЗИ-сканеры и др. Эти устройства позволяют пациентам контролировать свое здоровье в домашних условиях и передавать данные врачам для анализа и консультации.

- *Мобильные приложения для здоровья и фитнеса.* Существует множество мобильных приложений, которые помогают пользователям вести здоровый образ жизни, управлять весом, следить за режимом питания, планировать тренировки, медитировать и т.д. Некоторые из них также предоставляют возможность записи и отслеживания симптомов заболеваний, приема лекарств и других медицинских данных.

- *Приложения для медицинского консультирования и телемедицины.* Многие платформы предоставляют услуги онлайн-консультаций с врачами, позволяя пациентам получать медицинские советы и рецепты удаленно, через видеосвязь или чат.

- *Медицинские приложения для управления хроническими заболеваниями.* Для пациентов с хроническими заболеваниями существуют приложения, которые помогают им отслеживать симптомы, принимать лекарства в нужное время, следить за показателями здоровья и получать напоминания о важных медицинских процедурах.

Внедрение индивидуальных приборов, гаджетов и мобильных приложений в систему здравоохранения приносит ряд изменений и улучшений:

- Пациенты становятся более информированными о своем здоровье благодаря непрерывному отслеживанию важных показателей, таких как физическая активность, сон, питание и уровень стресса. Это позволяет им рано обнаруживать потенциальные проблемы и принимать меры по их предотвращению, что в конечном итоге способствует снижению заболеваемости и улучшению общего состояния здоровья населения.

- Врачи и другие медицинские работники получают доступ к более полной и

точной информации о состоянии здоровья пациента благодаря данным, собираемым и анализируемым приборами и приложениями. Это помогает им принимать более обоснованные решения о диагностике, лечении и уходе за пациентами.

- Использование технологий для самомониторинга и удаленного мониторинга позволяет предотвращать лишние посещения врача, снижать количество госпитализаций и сокращать затраты на медицинское обслуживание.

- У пациентов появляется возможность получать медицинскую помощь и консультации в удобное для них время и в удобном месте. Это важно для пациентов, живущих в удаленных районах.

- Использование приборов и приложений для здоровья помогает пациентам улучшать свои знания о своем здоровье и образе жизни, что может привести к принятию более осознанных решений и изменениям в поведении в пользу здоровья.

- Благодаря накопленным данным и аналитике приложений врачи могут разрабатывать индивидуальные программы лечения и ухода для каждого пациента, учитывая его уникальные потребности и характеристики.

Внедрение индивидуальных приборов, гаджетов и мобильных приложений в здравоохранение сопряжено с рядом изменений в работе клиник:

- Клиники должны адаптироваться к использованию новых технологий и интегрировать их в свои системы и процессы. Это включает в себя обучение персонала, обновление программного обеспечения и модернизацию оборудования.

- Клиники должны развивать свои системы управления данными и аналитики, чтобы эффективно обрабатывать и анализировать информацию, поступающую от индивидуальных приборов и приложений, и использовать ее для улучшения качества обслуживания и принятия управленческих решений.

- Клиники могут начать предоставлять услуги телемедицины и удаленного мониторинга пациентов через мобильные приложения и устройства, что позволит им расширить свой охват, обеспечить экстерриториальность и повысить доступность медицинской помощи.

- Для обеспечения безопасной и эффективной работы с данными и информацией, поступающей от индивидуальных приборов, клиники должны внедрять современные системы хранения данных, защиты информации и сетевой инфраструктуры.
- Клиники могут устанавливать партнёрские отношения с разработчиками медицинских приложений и производителями устройств для совместной работы над разработкой и внедрением новых технологий в клиническую практику.

Домашняя лаборатория и лечение на дому

В целом, мы уже наблюдаем тенденцию к тому, что диагностика и уход за здоровьем становятся все более доступными на домашнем уровне, а также развивается самолечение [8, 10, 11]. Приведём несколько факторов, которые способствуют созданию домашней лаборатории.

- Развитие технологий позволяет создавать компактные и доступные медицинские устройства, которые позволяют проводить диагностику и мониторинг здоровья в домашних условиях. Как отмечено выше, они включают в себя такие устройства, как глюкометры, термометры, кардиографы, аппараты для измерения давления, миниатюрные холтеры и УЗИ сканеры и др.

- Мобильные приложения и платформы телемедицины предоставляют пациентам возможность диагностировать заболевания удаленно. Это удобно особенно для тех, кто живет в удаленных районах или имеет ограниченную подвижность.

- Благодаря индивидуальным приборам и мобильным приложениям пациенты могут вести самомониторинг своего здоровья, отслеживать важные показатели и получать персонализированные рекомендации по уходу. Это позволяет им активно участвовать в управлении своим здоровьем и предотвращать возможные проблемы.

- Внедрение интегрированной электронной медицинской карты (ИЭМК) позволяет пациенту получать полноценную персональную карту PHR (Personal

Health Records) с историей исследований и лечения, дополненную самим пациентом собственными наблюдениями, исследованиями и результатами самомониторинга, что может существенно облегчить работу врачей.

- Интернет и мобильные приложения предоставляют пациентам широкий доступ к информации о заболеваниях, симптомах, методах лечения и профилактике. Это позволяет им лучше понимать особенности своего здоровья и принимать осознанные решения о своем образе жизни и лечении.

Несмотря на некоторые преимущества самодиагностики и самолечения, важно помнить, что некоторые заболевания требуют профессионального медицинского вмешательства, а самодиагностика может быть не достаточно точной, а порой и вредной. Поэтому важно использовать подобные технологии с умом и, в случае необходимости, обращаться за помощью к врачам.

Учитывая тенденцию к тому, что диагностика и уход за здоровьем становятся все более доступными на домашнем уровне, а также к тому, что развивается самолечение, медицинским организациям важно разработать стратегию, которая будет соответствовать этим изменениям. Отметим несколько ключевых аспектов, которые медицинские организации могут учесть в своей стратегии.

- Медицинские организации могут инвестировать в развитие телемедицинских услуг и платформ для удаленного консультирования и диагностики.

- Важно обучить медицинский персонал использованию новых технологий и платформ телемедицины, а также оказывать поддержку и обучение пациентам по использованию индивидуальных приборов и мобильных приложений для самомониторинга и ухода за здоровьем.

- Медицинские организации должны обеспечить высокий уровень защиты и конфиденциальности медицинских данных, особенно при использовании телемедицинских услуг и передаче данных между пациентами и врачами.

- Медицинские организации могут установить партнёрские отношения с разработчиками индивидуальных приборов, гаджетов и мобильных приложений для

совместной разработки и внедрения новых технологий в клиническую практику.

- Медицинские организации могут подготовить службы обслуживания на дому, организовать забор биоматериалов для последующих исследований, доставку приборов и лекарственных средств и другие мероприятия, необходимые для качественного ухода за больными. При этом должны быть разработаны и внедрены строгие протоколы, регламенты и процедуры для контроля качества и безопасности внедряемых технологий и услуг.

- Эти мероприятия помогут медицинским организациям успешно адаптироваться к изменениям в предпочтениях и потребностях пациентов в связи с развитием домашней диагностики и самолечения, а также эффективно использовать новые технологии для улучшения качества и доступности медицинского обслуживания.

- Развитие обслуживания на дому и доставки различных приборов, материалов и медицинских услуг является особенно важным аспектом стратегии медицинских организаций в условиях развития домашней диагностики и самолечения. Выделим несколько причин, почему это важно:

- Предоставление услуг на дому обеспечивает оказание медицинской помощи без необходимости посещения клиники.

- В условиях эпидемий и пандемий обслуживание на дому и доставка медицинских услуг могут помочь уменьшить риск заражения и распространения инфекций, так как пациентам не нужно выходить из дома для получения медицинской помощи.

- Обслуживание на дому обеспечивает удобство и комфорт для пациентов, особенно для тех, кто нуждается в регулярном медицинском наблюдении или лечении. Это также позволяет пациентам быть ближе к семье и окружающей среде, что может способствовать их психологическому благополучию и выздоровлению.

- Медицинские организации могут предоставлять различные услуги на дому, такие как врачебные консультации, процедуры лечения, медицинские анализы,

физиотерапия и реабилитация, что позволяет им расширить свой спектр услуг и привлечь новых пациентов.

- Обслуживание на дому может помочь медицинским организациям оптимизировать использование ресурсов, так как это позволяет им лучше распределять персонал и оборудование, сокращать затраты на аренду помещений и улучшать эффективность работы.

Персонал в условиях цифровизации

С учетом развития самолечения населения и применения новых технологий в медицине, некоторые специализации медицинского персонала могут стать более востребованными [1]. Отметим несколько специализаций, которые могут приобрести большее значение:

- Врачи общей практики/семейные врачи будут играть важную роль в самолечении населения, так как они будут первыми контактными лицами для большинства пациентов. Они должны быть готовы обучать пациентов использованию мобильных приложений для управления их здоровьем, а также предоставлять консультации по диагностике и лечению на дому.

- Медицинские ассистенты и медсестры будут играть важную роль в оказании помощи пациентам в использовании медицинских приборов и приложений, проведении процедур на дому и мониторинге их состояния здоровья. Они также могут предоставлять образовательные программы и инструктажи пациентам.

- Врачи и медицинские работники, специализирующиеся в телемедицине, будут востребованы для проведения удаленных консультаций с пациентами, а также для разработки и внедрения телемедицинских платформ и программ.

- Специалисты по обработке данных и аналитике, которые занимаются анализом данных пациентов, предсказанием заболеваний, а также оценкой эффективности методов самолечения и принимать решения на основе полученных результатов.

- С учетом увеличения числа пациентов, управляющих своим здоровьем

самостоятельно, возрастает потребность в специалистах по образованию в области здоровья. Они будут заниматься разработкой образовательных материалов, программ обучения и тренингов для пациентов по использованию медицинских приборов, приложений и методов самолечения.

Заключение

Применение 5P-технологии в медицине позволяет повысить эффективность и качество медицинского обслуживания, сделать его более персонализированным и доступным для пациентов, а также стимулирует постоянное развитие и совершенствование.

Новые технологии и искусственный интеллект играют ключевую роль в современной медицине, предоставляя инструменты и решения для повышения эффективности здравоохранения, улучшения качества медицинского обслуживания и расширения доступности медицинских услуг.

Приборы, гаджеты и приложения помогают людям лучше понимать свое здоровье, улучшать образ жизни, эффективно управлять заболеваниями и получать медицинскую помощь и консультации в удобное для них время и место.

В результате цифровой трансформации в здравоохранении, основанной на цифровых инновациях и усилении самодиагностики и лечения на дому, наблюдается переход к более доступной, персонализированной и эффективной модели здравоохранения. Новые технологии, такие как мобильные приложения для здоровья, телемедицинские платформы и устройства самомониторинга, становятся все более распространенными среди пациентов, что позволяет им активнее участвовать в процессе ухода за своим здоровьем.

Эта трансформация ведет к изменениям в структуре и компетенциях медицинского персонала, требуя от них большей цифровой грамотности, аналитических навыков и умения работы с пациентами на удаленном уровне. Стандарты безопасности данных и конфиденциальности становятся все более важными в условиях расширения цифровизации медицинской сферы.

В контексте самодиагностики и лечения на дому населения, востребованность специалистов по телемедицине, аналитике данных и образованию в области здоровья увеличится, так как они будут играть ключевую роль в поддержке пациентов и обеспечении качественного медицинского обслуживания на удаленном уровне.

Список литературы

1. Афян А.И., Полозова Д.В., Гордеева А.А. Цифровая трансформация государственной системы здравоохранения России: возможности и противоречия [Электронный ресурс] // Digital Law Journal. – 2021. – Т. 2. – № 4. – С. 20-39. – Режим доступа: <https://www.digitallawjournal.org/jour/article/view/73> (дата обращения: 12.03.2024).
2. Галстян А.Г., Мартиросян В.А. Вопросы проектирования маркетплейса в цифровой системе здоровья человека [Электронный ресурс] // Век качества. – 2023. – № 4. – С. 71-93. – Режим доступа: <http://www.agequal.ru/pdf/2023/423005.pdf> (дата обращения: 12.03.2024).
3. Карпов О.Э., Храмов А.Е. Информационные технологии, вычислительные системы и искусственный интеллект в медицине. - М.: ДРК Пресс, 2022. – 480 с.
4. Максимова К. Тренд современного здравоохранения: медицина «5П» [Электронный ресурс] // SIBMEDA: журнала о здоровье, 27 ноября 2018 г. – Режим доступа: <https://sibmeda.ru/news/meropriyatiya/trend-sovremennogo-zdravookhraneniya-meditsina-5p/> (дата обращения: 12.03.2024).
5. Мартиросян В.А., Мартиросян З.В. Здоровье и качество жизни: воплощение высшей ценности в цифровой среде [Электронный ресурс] // Век качества. – 2023. – № 2. – С. 62-77. – Режим доступа: http://www.agequal.ru/pdf/2023/AGE_QUALITY_2_2023.pdf (дата обращения: 12.03.2024).
6. Нурматова Ф.Б., Абдуганиева Ш.Х. Цифровая трансформация в медицине;

- тенденции и перспективы [Электронный ресурс] // Universum: технические науки: электронный научный журнал. – 2023. - № 7(112). – Режим доступа: <https://7universum.com/ru/tech/archive/item/15779/> (дата обращения: 12.03.2024).
7. О требованиях к медицинским информационным системам [Электронный ресурс] // ГБУЗ ВО МИАЦ, 21.06.2019 г. - Режим доступа: <http://kmis.ru/blog/o-trebovaniakh-k-meditsinskim-informatsionnym-sistemam> (дата обращения: 12.03.2024).
8. Паспорт Стратегии цифровой трансформации отрасли «Здравоохранение» до 2024 года и плановый период до 2030 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: static-0.minzdrav.gov.ru clck.ru/39QK7L (дата обращения: 12.03.2024).
9. Соловьев В. Цифровизация медицины 2023 - практическое применение и тренды [Электронный ресурс] // База знаний N3.Health, 16.08.2022. - Режим доступа: <https://n3health.ru/informacionnye-tekhnologii-v-medicine> (дата обращения: 12.03.2024).
10. Цапиева Е. Тренды цифрового здравоохранения [Электронный ресурс] // VC.RU, 01.08.2023. - Режим доступа: <https://vc.ru/u/1318010-capeeva-ekaterina/779193-trendy-cifrovogo-zdravoohraneniya-2023> (дата обращения: 12.03.2024).
11. Цифровое здравоохранение: преобразование системы медицинского обслуживания и расширение его доступности // Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ), 09.09.2020 г. – Режим доступа: <https://www.who.int/europe/ru/news/item/09-09-2020-digital-health-transforming-and-extending-the-delivery-of-health-services> (дата обращения: 12.03.2024).
12. Югай А. Booking для врачей: как работает медицинский маркетплейс [Электронный ресурс] // Контур: журнал, 15.09.2016 г. - Режим доступа: <https://kontur.ru/articles/4489> (дата обращения: 12.03.2024).

Digital transformation in healthcare

Galstyan Arsen Genrikhovich,
Managing Partner, Tashir MEDICA
arsen.galstyan@t-medica.com

Martirosyan Vaagn Artavazdovich,
PhD on Telecommunications and Computer Sciences, Senior Researcher,
President of the Minnova Group of Companies
martirosyan@minnova.ru

Currently, the health care system in many countries is going through a revolutionary digital transformation process that includes a number of changes and innovations to improve the quality of services and the availability of care.

More health facilities are moving away from paper health records to electronic health records, which allows for improved availability and exchange of information between different levels of health care, reduced time to search and process patient data, and increased security of health information. Digital transformation also contributes to the development of many services, tearing away new opportunities for patients.

Keywords: health, quality of life, healthy lifestyle, digital technologies, digital platform, digital products and services, health monitoring, medical information system, self-medication, self-diagnosis, home laboratory, home treatment, artificial intelligence, electronic medical record.

Электронный научный журнал «Век качества» ISSN 2500-1841 <http://www.agequal.ru>

2024, №1 http://www.agequal.ru/pdf/2024/AGE_QUALITY_1_2024.pdf

Ссылка для цитирования этой статьи:

Мартirosян В.А., Мартirosян З.В. Цифровые платформы здоровья и пути их развития // Электронный научный журнал «Век качества». 2024. №1. С. 105-116. Режим доступа: <http://www.agequal.ru/pdf/2024/124007.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

УДК 614.39; 001.895

Цифровые платформы здоровья и пути их развития

Мартirosян Ваагн Артаваздович,
кандидат технических наук,
старший научный сотрудник, президент ГК «Миннова»
Martirosyan@minnova.ru

Мартirosян Зару Ваагновна,
зам. Генерального директора ГК «Миннова»,
руководитель проекта InKin
zara@inkin.com

Основные цифровые продукты и сервисы, связанные со здоровым образом жизни, предоставляют людям инструменты и ресурсы для улучшения своего образа жизни, поддержания физической и психической формы, получения доступа к качественной медицинской помощи и информации. В статье рассматриваются некоторые аспекты развития и вопросы успешного продвижения цифровых платформ и систем, способствующих здоровому образу жизни, на примере платформы InKin, предназначенной как для индивидуальных (B2C) и корпоративных (B2B) пользователей. Данная платформа была запущена в конце 2015 г. и ориентирована на весь мир, ее сервисами воспользовались более 600 компаний в 128 странах. Сервис доступен на английском и русском языках. В настоящее время на платформе зарегистрировано около 160 тыс. пользователей. Сегодня у индивидуальных пользователей есть возможность пользоваться платформой бесплатно. Группы и компании могут воспользоваться платным сервисом группового/корпоративного велнеса на закрытой виртуальной площадке.

Ключевые слова: здоровье, качество жизни, здоровый образ жизни, цифровые технологии, цифровая платформа, цифровые продукты и сервисы, мониторинг здоровья.

Цифровые продукты и сервисы

Здоровье и качество жизни являются фундаментальными аспектами нашего бытия. Здоровье - это не только отсутствие болезней, но и гармоничное функционирование и развитие нашего организма на основе физического, психологического и социального благополучия.

Основные цифровые продукты и сервисы, связанные со здоровым образом жизни, предлагают широкий спектр функций и возможностей для поддержки здоровья и благополучия. Приведём несколько примеров таких продуктов и сервисов [1, 4].

- Мобильные приложения для здоровья и фитнеса - приложения, которые помогают отслеживать физическую активность, питание, сон и другие аспекты здорового образа жизни. Они предоставляют персонализированные рекомендации, статистику прогресса, тренировочные программы и возможность установки целей для достижения здоровых привычек.

- Умные трекеры и носимые устройства - электронные устройства, которые носят на теле и отслеживают различные параметры здоровья, такие как пульс, количество шагов, потраченные калории и качество сна. Они предоставляют реально-временную информацию и мотивируют пользователей к более активному и здоровому образу жизни.

- Онлайн-платформы для здорового питания - веб-сайты и приложения, которые предлагают информацию о питательных ценностях продуктов, рецепты и планы питания. Они могут помочь людям составить сбалансированный рацион, контролировать потребление пищи и соблюдать диетические ограничения.

- Платформы для медитации и психологического благополучия - онлайн-сервисы, которые предлагают медитационные практики, тренинги по управлению стрессом, программы по развитию психологической устойчивости и другие ресурсы для поддержки

психического здоровья. Они помогают улучшить фокус, снять стресс и повысить общее благополучие.

- Социальные сети и онлайн-сообщества для поддержки здорового образа жизни - платформы, где люди могут обмениваться опытом, поддерживать друг друга и получать поддержку в своих усилиях по поддержанию здорового образа жизни. Они предоставляют возможность общения с единомышленниками, получения мотивации и советов от опытных людей, а также участия в челленджах и совместных мероприятиях, направленных на поддержку здорового образа жизни.

- Телемедицина и онлайн-консультации - платформы, которые позволяют пациентам общаться с врачами и специалистами удаленно. Пользователи могут проводить консультации через видеосвязь, получать медицинские советы, задавать вопросы и получать рецепты онлайн. Это облегчает доступ к медицинской помощи, особенно для людей, находящихся в удаленных районах или имеющих ограниченные возможности посещения врачей лично.

- Запись на онлайн консультации и прием к врачу - платформы, обеспечивающие личный кабинет провайдера и личный кабинет пациента, позволяющие удаленно в соответствии с календарём и расписанием врача предварительно записаться на прием или удаленную консультацию.

- Облачные хранилища медицинских данных - платформы, которые позволяют пациентам хранить свои медицинские данные и электронные медицинские записи в безопасном облачном хранилище. Это упрощает доступность и обмен информацией между врачами и пациентами, а также обеспечивает сохранность данных и их доступность в случае необходимости.

- Виртуальные тренировки и онлайн-фитнес-платформы, которые предлагают видеотренировки, онлайн-программы фитнеса и доступ к профессиональным тренерам и инструкторам. Пользователи могут

заниматься спортом и следовать тренировкам прямо из дома, выбирая подходящие для них программы и индивидуализированные рекомендации.

- Мониторинг здоровья - цифровые продукты и устройства, которые позволяют людям вести мониторинг своего здоровья в реальном времени. Это может включать в себя измерение пульса, артериального давления, уровня кислорода в крови, уровня глюкозы и других важных показателей. Данные мониторинга могут быть записаны в мобильные приложения или переданы врачу для анализа и мониторинга состояния здоровья.

- Медицинский консьерж (персональный медицинский помощник) - цифровые помощники, которые предлагают персонализированную поддержку и информацию о здоровье. Они могут предоставлять советы по уходу за здоровьем, обеспечивать запись к специалисту, контролировать лекарственные назначения, отправлять напоминания о приеме лекарств, предоставлять информацию о ближайших медицинских учреждениях, расписании приемов и т.д. Они могут также давать рекомендации по основным аспектам здорового образа жизни, таким как физическая активность, питание и сон.

Эти продукты и сервисы предоставляют людям инструменты и ресурсы для улучшения своего здорового образа жизни, поддержания физической и психической формы, получения доступа к качественной медицинской помощи и информации. Они помогают увеличить осведомленность, мотивацию и поддержку в процессе заботы о своем здоровье.

Описание платформы Inkin.com

Группа компаний «Миннова» разработала и запустила велнес-проект под брендом InKin (глобальная SaaS-платформа в области цифрового здоровья, IoT и геймификации с корпоративными клиентами по всему миру). Платформа предоставляет сервисы для здорового образа жизни с использованием современных гаджетов и других медицинских приборов

(fitness/wellness/health) и позволяет организовать соревнования, тимбилдинг, мониторинг показателей здоровья, сбор медицинских данных в PHR (Personal Health Record – личная медицинская карта) на основе стандарта HL7/FHIR, телемедицинские консультации и другие виртуальные мероприятия и сервисы для превентивного укрепления здоровья сотрудников, а также развития корпоративной культуры компаний.

Inkin.com - это платформа для мониторинга здоровья, которая предоставляет носимые устройства для измерения показателей здоровья и приложения для отслеживания и анализа данных. Inkin.com также предоставляет возможность создания ПМП (персональный медицинский помощник) на основе собранных данных и интеграции с другими медицинскими системами. Эта платформа может использоваться для мониторинга различных нозологий, включая сердечно-сосудистые заболевания, диабет, ожирение и др.

Платформа Inkin.com предоставляет следующие возможности:

- позволяет отслеживать качество сна, уровень физической активности и калорийный баланс питания;
- на основе собранных данных анализирует показатели здоровья пациента и формирует рекомендации по лечению и профилактике;
- интеграция с другими медицинскими системами, такими как электронные медицинские записи и системы управления медицинской информацией;
- возможность получения консультаций с врачами и медицинскими специалистами на основе собранных данных;
- персонализированный подход к мониторингу здоровья, анализу данных и формированию рекомендаций.

На платформе inkin.com можно создать корпоративную платформу для организации мониторинга здоровья сотрудников на основе геймификации.

Такая платформа может включать в себя носимые устройства для измерения показателей здоровья, приложения для сбора и анализа данных, а также систему вознаграждений на основе достижений сотрудников в области здоровья.

Например, сотрудники могут получать бонусы или привилегии за достижение целей, таких как определенный уровень физической активности, соблюдение диетических рекомендаций или снижение уровня стресса.

На платформе можно создавать виртуальные корпоративные платформы, которые обеспечивают следующие функции для мониторинга здоровья сотрудников на основе геймификации:

- создание на основе собранных данных персонализированных планов здоровья для каждого сотрудника. Эти планы могут включать в себя цели и рекомендации по физической активности, питанию, сну и т.д.;
- возможность отслеживания прогресса каждого сотрудника в достижении целей здоровья, что может помочь сотрудникам оценить свой прогресс и оставаться мотивированными;
- возможность индивидуальных консультаций с медицинскими специалистами, такими как диетологи, тренеры и психологи;
- использование данных для анализа и выявления тенденций в здоровье сотрудников. Это может помочь организации лучше понимать потребности своих сотрудников в области здоровья и разрабатывать соответствующие программы;
- доступ к информационным материалам и ресурсам, которые помогут сотрудникам повысить свои знания в области здоровья и заботиться о своем физическом и психическом здоровье;
- возможность создания сообществ сотрудников, которые могут поддерживать и мотивировать друг друга в достижении целей здоровья;

- информирование сотрудников о мероприятиях, таких как фитнес-классы, соревнования и другие мероприятия, которые могут помочь им оставаться активными и здоровыми;
- возможность организации групповых программ, таких как программы для тех, кто хочет снизить вес или бросить курить. Это может помочь сотрудникам оставаться мотивированными и получать поддержку от своих коллег;
- возможность анализировать стоимость медицинской помощи и прогнозировать затраты на здоровье сотрудников в будущем, а также помощь организации в управлении рисками, связанными со здоровьем сотрудников, такими как риск сердечно-сосудистых заболеваний или диабета;
- возможность анализировать данные о питании сотрудников и предоставлять рекомендации по его улучшению;
- предоставление рекомендаций и программ тренировок для улучшения здоровья сердечно-сосудистой системы и дыхательной системы сотрудников;
- возможность использовать данные для измерения эмоционального состояния сотрудников и предоставлять рекомендации по улучшению психического здоровья;
- возможность предоставлять систему поощрений (бонусы или привилегии) для сотрудников, которые достигают своих целей здоровья;
- возможность предоставлять механизмы обратной связи от сотрудников, чтобы организация могла узнать о том, что работает, а что нуждается в улучшении;
- возможность интегрироваться с различными носимыми и IoT-устройствами, такими как фитнес-трекеры и умные весы, тонометры,

глюкометры и др., чтобы сотрудники могли мониторить свои показатели здоровья и физической активности;

- возможность организовывать соревнования и предоставлять награды сотрудникам за достижение определенных целей здоровья или физической активности;
- возможность интегрироваться с системами управления персоналом и медицинскими страховыми компаниями, чтобы организация и страховая компания могли следить за здоровьем сотрудников и своевременно предоставлять необходимые ресурсы и поддержку;
- возможность предоставлять инструменты для планирования задач и управления временем, что поможет сотрудникам более эффективно использовать свое время и снизить уровень стресса;
- возможность использовать данные для измерения продуктивности сотрудников и предоставлять рекомендации по ее улучшению;
- возможность анализировать данные о командной работе и предоставлять рекомендации по ее улучшению.

В настоящее время обширный функционал платформы InKin для индивидуальных пользователей и групп (частных и корпоративных) включает в себя:

1. Различные форматы соревнований по разным метрикам:

– Challenge (Испытание) - каждый участник должен достигнуть ежедневной или общей цели (например, 10 000 шагов в день/ 2 л воды/ от 7 часов сна и т.д.);

– Competitions (Соревнования) - соревнование между участниками на достижение наибольшего результата;

– Group Challenge (Групповое испытание) - позволяет всем участникам объединить усилия для достижения единой цели;

– Team Battle (Командная битва) - соревнование между неограниченным числом команд (пример, как этот функционал можно применить в рамках отдельного проекта: <https://www.inkin.com/euro2016/>);

– Task-Based Challenge (Испытания на основе задач) - позволяет создавать состязания с различными кастомизированными задачами (10 тыс. шагов с день, 7-часовой сон, медитация, чтение, день без сигарет/без сладкого и т.д.);

– Contest Series (Серии состязаний) - набор готовых состязаний, которые генерируются и запускаются всего в несколько кликов;

– Map Race (Гонки на карте) - состязание, основанное на дистанции, которая соответствует этапам на разных реальных географических маршрутах (например, Лион-Женева);

– Duels (Дуэли) - 24-часовое соревнование по шагам между 2 пользователями системы.

2. *Индивидуальная и групповая статистика.*

3. *Habit Builder (Генератор привычек)* - инструмент, позволяющий пользователю создавать привычки и мониторить их выполнение (список задач).

4. *Health Score (Оценка здоровья)* - индивидуальный показатель здоровья пользователя на основе индексов стресса и готовности.

5. *Ranks (Ранги)* - внутренний рейтинг пользователей на основе их достижений в течение месяца.

6. *Tips (Советы)* - автоматически генерируемые рекомендации по здоровью и здоровому образу жизни.

7. *Health Form (Медкарта)* - электронные записи показателей измеряемых ключевых метрик здоровья.

Заключение

Таким образом, здоровье и качество жизни являются высшей ценностью, определяющей счастье и благополучие человека. Поддержка здоровья и стремление к высокому качеству жизни требуют нашего внимания, усилий и осознанного подхода. Это включает в себя принятие ответственности за свое здоровье, выработку здоровых привычек, установление баланса между работой и отдыхом, поддержание позитивных отношений и поиск поддержки в случае необходимости.

Современные технологии и тренды развития новых технологий в области телекоммуникаций, информационных и цифровых решений и минитюризации электронных устройств позволяют создавать многопрофильные и многофункциональные платформы в области здорового образа жизни и медицины, серьёзно помогающих повысить качество жизни.

Такие платформы могут стать эффективным инструментом для повышения здоровья сотрудников и уменьшения расходов на медицинское обслуживание.

Конечно, для этого требуются серьезные интеллектуальные усилия и немалые денежные вливания. Но, в конечном счете, инвестиции в здоровье и качество жизни приводят к общему процветанию и счастью. Такие инвестиции окупятся сторицей.

Следует помнить, что здоровье и качество жизни - это наше самое ценное богатство и основа развития страны для безопасной и счастливой жизни.

Список литературы

1. Карпов О.Э., Храмов А.Е. Информационные технологии, вычислительные системы и искусственный интеллект в медицине. - М.: ДРК Пресс, 2022. – 480 с.

2. Мартиросян В.А., Мартиросян З.В. Здоровье и качество жизни: воплощение высшей ценности в цифровой среде // Век качества – 2023 - № 2. - С. 62-77. – Режим доступа: <http://www.agequal.ru/pdf/2023/223004.pdf> (доступ свободный).
3. Рожков Р. MedTech-сервис Budu запускает медицинский маркетплейс // Forbes, май 2023. - Режим доступа: <https://www.forbes.ru/tekhnologii/489345-medtech-servis-budu-zapuskayet-medicinskij-marketplejs> (дата обращения: 05.03.2024).
4. Ютай А. Booking для врачей: как работает медицинский маркетплейс // Контур: журнал, сентябрь 2016. – Режим доступа: <https://kontur.ru/articles/4489> (дата обращения: 05.03.2024).

Digital health platforms and ways to develop them

Martirosyan Vaagn Artavazdovich,
PhD on Telecommunications and Computer Sciences, Senior Researcher,
President of the Minnova Group of Companies
Martirosyan@minnova.ru

Martirosyan Zarui Vaagnovna,
Deputy General Director of Minnova Group of Companies,
InKin Project Manager
zara@inkin.com

Essential digital products and services related to a healthy lifestyle provide people with the tools and resources to improve their lifestyle, maintain physical and mental fitness, gain access to quality health care and information. The article discusses some aspects of development and issues of successful promotion of digital platforms and systems that contribute to a healthy lifestyle, using the example of the InKin platform, designed for both individual (V2S) and corporate (V2V) users. This platform was launched at the end of 2015 and is aimed at the whole world, its services were used by more than 600 companies in 128 countries. The service is available in English and Russian. Currently, about 160 thousand users are registered on the platform. Today, individual users have the opportunity to use the platform for free. Groups and companies can use the paid group/corporate wellness service on a closed virtual site.

Keywords: health, quality of life, healthy lifestyle, digital technologies, digital platform, digital products and services, health monitoring.

Электронный научный журнал «Век качества» ISSN 2500-1841 <http://www.agequal.ru>

2024, №1 http://www.agequal.ru/pdf/2024/AGE_QUALITY_1_2024.pdf

Ссылка для цитирования этой статьи:

Куприянов В.В., Кузнецова О.П., Чижикова Т.А. Влияние цифровой экономики на развитие транспортной отрасли в Омской области // Электронный научный журнал «Век качества». 2024. №1. С. 117-126. Режим доступа: <http://www.agequal.ru/pdf/2024/124008.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

УДК 338.1

**Влияние цифровой экономики на развитие транспортной отрасли
в Омской области**

Куприянов Владимир Владимирович,
заместитель мэра г. Омска,
г. Омск, проспект Мира 32А
ORCID: 0045-0001-4656-5667

Кузнецова Ольга Павловна,
доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой
«Государственное, муниципальное управление и таможенное дело»
Омского государственного технического университета,
г. Омск, проспект Мира 32А
o.p.kuznezova@mail.ru
ORCID: 0000-0002-9692-2343

Чижикова Татьяна Александровна,
кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры
«Государственное, муниципальное управление и таможенное дело»
Омского государственного технического университета,
г. Омск, проспект Мира 32А
chiczta@mail.ru
ORCID: 0009-0005-5549-6917

В статье рассмотрены особенности цифровизации транспорта в Омской области как процесса использования цифровых технологий для улучшения деятельности, услуг и продуктов транспортной организации. Авторы проанализировали развитие средств оплаты, которое идет по пути наименьшего участия человека и всё большей автоматизации. На территории города Омска проведены работы по внедрению интеллектуальных транспортных систем. Интеллектуальные транспортные системы мониторят ситуацию на дорогах с помощью камер, это позволяет повысить эффективность организации движения

и его безопасность. Маршрутная сеть должна актуализироваться в постоянном режиме – город живет своей жизнью: строятся новые микрорайоны, появляются новые предприятия, торговые центры – современный пассажир не готов ждать несколько лет, когда маршрутная сеть будет актуализирована под существующий спрос. Особо стоит отметить работу с биометрическими данными, когда оплата проезда происходит по изображению лица.

Ключевые слова: цифровизация, национальный проект, транспорт, маршрутная сеть, цифровые технологии.

Введение

7 мая 2018 г. Президент РФ В.В. Путин подписал указ «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года¹, устанавливающий и утверждающий национальные проекты России. Национальные проекты направлены на обеспечение прорывного научно-технологического и социально-экономического развития России, повышение уровня жизни, создание условий и возможностей для самореализации и раскрытия талантов каждого человека.

В Омской области действует 12 национальных проектов: «Здравоохранение», «Образование», «Демография», «Культура», «Безопасные и качественные автомобильные дороги», «Жильё и городская среда», «Экология», «Наука», «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», «Цифровая экономика», «Производительность труда и поддержка занятости», «Международная кооперация и экспорт» [1, 2].

Национальный проект «Цифровая экономика» направлен на ускоренное внедрение цифровых технологий в экономике и социальной сфере, создание условий для высокотехнологичного бизнеса, повышение конкурентоспособности страны на глобальном рынке, укрепление

¹О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года: Указ Президента РФ от 7 мая 2018 г. № 204 [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://base.garant.ru/71937200/> (дата обращения 27.02.2024).

национальной безопасности и повышение качества жизни людей. В рамках данного национального проекта производится цифровизация транспорта.

Методология. Цель проведенного исследования заключается в доказательстве влияния цифровой экономики на развитие транспортной отрасли в Омской области. В исследовании использованы: монографический метод, метод статистики и анализа.

Результаты. Цифровизация в Омской области, в частности цифровизация городского пассажирского транспорта в городе Омске, началась еще в 1970-х гг. Омское Специальное конструкторское бюро автоматизированных систем Автотранса РСФСР разработало первый в стране Диспетчерский программно-аппаратный комплекс «Автоматизированная система диспетчерского управления» на базе ЭВМ М-6000. Новый комплекс позволил эффективно решать задачи управления пассажирским транспортом. В качестве сервера работала ЭВМ, рабочие места диспетчеров выпуска на автопредприятиях работали в терминальном режиме и были оборудованы алфавитно-цифровыми дисплеями. Диспетчерские предприятий были связаны с центральной диспетчерской выделенными телефонными линиями. Часть остановок, включая конечные, была оборудована зарытыми в землю индуктивными контурами, передающими на сервер «Автоматизированной системы диспетчерского управления» сигнал о прохождении автобусом контрольного пункта. Информация содержала гаражный номер подвижной единицы, время и направление прохождения контрольного пункта. Ввиду небольшого объема передаваемой по каналам связи в парки информации (вся информация только алфавитно-цифровая) скорость получения справок была приемлемой для работы [3, 4].

С течением времени система совершенствовалась: навигация на базе радиостанции и телефонных линий была заменена на спутниковую навигацию, сама система «обрастала» дополнительными подсистемами: электронный паспорт маршрута, системы составления расписаний, подсчета

пассажиропотоков, информирования пассажиров в сети интернет и на остановках.

Началом цифровизации в сфере оплаты проезда Омской области можно считать внедрение автоматизированной системы оплаты проезда, а также выпуск электронных транспортных карт льготников в 2009 г. С этого момента общественный транспорт города Омска начал оснащаться первыми терминалами оплаты. В 2010 г. действие системы распространили на весь регион [5, 6].

В 2015 г. оператор «Автоматизированной системы диспетчерского управления» – муниципальное предприятие города Омска «Пассажирсервис», начал внедрение в городе Омске собственной автоматизированной системы оплаты проезда и выпуск собственных транспортных карт Омска для всех категорий граждан. Небольшая скидка на проезд и ограниченная зона действия карт (только муниципальные перевозчики) не позволяли сделать карту Омска популярным средством платежа.

В 2019 г. были введены дифференцированные тарифы на проезд (стоимость проезда при оплате наличными денежными средствами на 20% выше, чем при оплате картой). Также была внедрена оплата бесконтактными банковскими картами. В связи с этим безналичная оплата проезда стала очень популярной (ее доля составила 90%), и частные перевозчики Омска присоединились к автоматизированной системе оплаты проезда.

Помимо прочего, специалистам «Пассажирсервиса» удалось объединить две автоматизированные системы оплаты проезда региона, взяв часть функций Министерства труда и социального развития Омской области на себя. Это позволило сконцентрировать усилия по дальнейшей цифровизации отрасли.

21 век – это век больших данных, которые дают безграничные возможности специалистам, умеющим их обрабатывать. Так как эти системы эксплуатировались в одном предприятии, то у специалистов возникла идея объединения систем - наличие данных о постановочном движении каждой

единицы общественного транспорта на основе данных ГЛОНАСС/GPS делает технически возможным привязку платежных транзакций к остановочному пункту и рейсу по времени.

Данные платёжных транзакций, объединённые с навигацией, позволяют получить достаточно точную оценку входа на остановочном пункте и рейсовую перевозку. Такой формат данных позволяет использовать данные в проектах по оптимизации маршрутной сети, адаптировать расписание под спрос.

Отличительной особенностью данной технологии является 100%-й охват транспортных средств (комплект датчиков пассажиропотока на 1 троллейбус/автобус большого класса стоит от 250 тыс. руб., а терминалами оплаты оснащены 100% транспортных средств). В результате сводные данные по каждой поездке (в т.ч. за наличный расчет) накапливаются в базе данных.

Данная связка систем предоставляет данные, которые позволяют осуществлять:

- 1) разработку проектов комплексных транспортных схем развития пассажирского транспорта;
- 2) оптимизацию маршрутных сетей (изменение трасс маршрутов);
- 3) управление, планирование, учет и контроль работы на транспортных предприятиях:
 - корректировку распределения по маршрутам подвижного состава;
 - изменения расписания движения;
 - планирование вместимости транспортных средств (на практике были случаи, когда по результатам анализа выяснялось, что на каждом рейсе бывает не более 30 пассажиров даже с учетом того, что данная система не показывает, где выходили пассажиры, – т.е. достаточно автобуса среднего класса);
 - расчет субсидий, обоснование дотаций при низком пассажиропотоке и заданных требований к частоте движения;
- 4) разработку транспортных моделей для решения комплекса задач по развитию транспортной инфраструктуры, инфраструктуры отдельных

видов транспорта и обеспечению приоритетных условий его движения (пример: можно проанализировать, сколько пассажиров ожидают транспорт в течение дня на конкретной остановке, чтобы соблюсти требования ГОСТ: достаточно площадки или необходим павильон/навес).

Следующим этапом развития систем является реализация алгоритма, по которому место выхода пассажиров определяется на основе места входа пассажира с той же самой платежной картой, но уже по следующей поездке.

Такая информация позволяет получить матрицу корреспонденций пассажиров (определение матрицы пассажирских корреспонденций - одна из наиболее актуальных задач транспортного планирования и моделирования).

В 2023 г. программный комплекс «Построение матрицы корреспонденций пассажиропотоков» был зарегистрирован в Федеральной службе интеллектуальной собственности. В настоящий момент проходит закрытое бета-тестирование комплекса в городе Пермь.

За три года использования комплекса «Построение матрицы пассажирских корреспонденций пассажиропотоков» получена информация о более 100 миллионах поездок.

Реализация применения цифровых инструментов на общественном транспорте позволила достичь следующих результатов:

1. В маршрутной сети города Омска за период 2022-2023 гг. изменены параметры (траектория, класс подвижного состава, интервал движения) свыше 25% муниципальных маршрутов;

2. По результатам отчётов наблюдается повышение количества перевезённых пассажиров на 5-20% на единицу подвижного состава на скорректированных маршрутах;

3. Объём перевезённых пассажиров муниципальными предприятиями города Омска за 6 месяцев 2023 г. превышает соответствующий показатель за 2022 г. на 14,86% (42,34 млн пассажиров против 36,86 млн пассажиров в 2022 г.);

4. Показатель эффективности работы перевозчиков - количество перевезённых пассажиров на 1 машино-час работы подвижного состава - за аналогичный период вырос на 19,6% и составил 45,6 пасс./маш*час;

5. В связи с коррекцией траектории существующих и открытием новых маршрутов за этот же период на территории города построено и введено в эксплуатацию 18 остановочных пунктов, что существенно сказывается на улучшении транспортной доступности.

В текущем году планируется проведение работ по внедрению интеллектуальных транспортных систем еще на 43 участках.

Выводы

Таким образом, на сегодняшний день автоматизированная система оплаты проезда города Омска является одной из самых современных в Российской Федерации, позволяет рассчитываться транспортными картами различных видов, банковскими картами, приложением MirPay, виртуальными транспортными картами на базе мобильного телефона с NFC. Пополнение транспортных карт возможно в онлайн-кабинетах всех популярных банков, через собственное мобильное приложение Омска. Также сохранена возможность пополнения «при личном присутствии» в сети киосков на остановках и отделениях Почты России. Транспортные средства активно оборудуются валидаторами, позволяющими работать без кондуктора, но сохраняющие безбарьерную среду.

Благодаря компетенциям, накопленным за время работы на базе «Пассажи́рсервиса» запущен проект карты жителя региона – «Единая карта» - еще один инструмент цифровизации. Потенциал «Единой карты» сложно переоценить: она может заменить стопку документов гражданина, например, полис ОМС, СНИЛС, удостоверение льготника или читательский билет в библиотеку, а также стать повседневным инструментом, таким как пропуск на работу или клубная карта фитнес-центра. С помощью «Единой

карты» можно посещать парки культуры и отдыха, театры, музеи и иные развлекательные заведения. А еще можно упростить процесс назначения и выплаты льгот и субсидий. В целом «Единой карте» предстоит длинный путь развития, тесно связанный с цифровизацией всего региона и жизни граждан.

Вторая ветка развития средств оплаты проезда основана на использовании телефона пассажира. Наиболее перспективной выглядит автоматическая оплата проезда при входе в транспорт с помощью Bluetooth. В этом случае даже не нужно доставать телефон из кармана, а все взаиморасчеты и предоставление билетов ведется через установленное приложение. Дополнительно рассматривается возможность использования геолокации телефона для определения факта посадки в транспорт и продажи билета.

Следует отметить, что в Омской области активно реализуется алгоритм определения матрицы пассажирских корреспонденций на основе данных о валидации билетов и навигационных отметках. В области разрабатывается инструмент получения матрицы пассажирских корреспонденций на ежедневной основе.

Таким образом, современные тренды указывают на то, что использование транспортных данных со временем будет только расширяться.

Список литературы

1. Абдуллаева А.А., Махмудов Т. Г., Федоренко Р. В. Проблемы и способы совершенствования цифровой экономики в развивающихся странах // Экономика и управление. - 2021.- № 2 (158). - С. 100-104.
2. Печаткин В.В. Цифровизация экономики как фактор конкурентоустойчивости региона в условиях глобальных вызовов // Региональная экономика: теория и практика. - 2020. - № 8 (479). - С. 1478-1495.

3. Данилова Н.Ф., Сараева И.В. Глобальное цифровое пространство. Перспективы и угрозы для экономического развития стран // Известия Саратовского университета. - 2019. - № 3. - С. 4-6.
4. Иноземцева А.А. Цифровая трансформация экономической системы как драйвер наращивания инновационного потенциала региона // Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права. - 2021. - № 4(89). - С. 193-201.
5. Маслов М.П., Петров С.П. Оценка цифрового потенциала экономики регионов России // Развитие территорий. - 2021. - № 4. - С. 8-19.
6. Портал правительства Омской области // <https://omskportal.ru> (дата обращения: 17.02.2024)

The influence of the digital economy on the development of the transport industry in the Omsk region

Kupriyanov Vladimir Vladimirovich,
Deputy Mayor of Omsk,
Omsk, Mira Avenue 32A,
ORCID: 0045-0001-4656-5667

Kuznetsova Olga Pavlovna,
Doctor of Economics, Professor, Head of the Department
of State, Municipal Administration and Customs Affairs,
Omsk State Technical University,
Omsk, Mira Avenue 32A
o.p.kuznezova@mail.ru
ORCID: 0000-0002-9692-2343

Chizhikova Tatyana Aleksandrovna,
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor
of the Department of State, Municipal Administration and Customs Affairs,
Omsk State Technical University,
Omsk, Mira Avenue 32A
chiczta@mail.ru
ORCID: 0009-0005-5549-6917

The article discusses the features of digitalization of transport in the Omsk region as a process of using digital technologies to improve the activities, services and products of a transport organization. The authors analyzed the development of payment methods, which follows the path of minimal human participation and increasing automation. In the city of Omsk, work has been carried out to introduce intelligent transport systems. Intelligent transport systems monitor the situation on the roads with the help of cameras, this makes it possible to increase the efficiency of traffic management and its safety. The route network must be updated on a constant basis - the city lives its own life: new neighborhoods are built, new enterprises and shopping centers appear - the modern passenger is not ready to wait several years for the route network to be updated to meet existing demand. Particularly worth noting is the work with biometric data, when fares are paid using a facial image.

Keywords: digitalization, national project, transport, route network, technology.

Электронный научный журнал «Век качества» ISSN 2500-1841 <http://www.agequal.ru>

2024, №1 http://www.agequal.ru/pdf/2024/AGE_QUALITY_1_2024.pdf

Ссылка для цитирования этой статьи:

Ольшанская М.В. Состояние и тенденции развития девелопмента в России // Электронный научный журнал «Век качества». 2024. №1. С. 127-141. Режим доступа: <http://www.agequal.ru/pdf/2024/124009.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

УДК 658.1

Состояние и тенденции развития девелопмента в России

*Ольшанская Мария Вадимовна,
зам. директора по развитию
ФГАОУ «Российский Университет дружбы народов»
Высшая школа промышленной политики и предпринимательства,
Москва, РФ
olshanskaya@spbu.su*

Строительство доходных домов как основа для формирования институционального рынка аренды жилья является достаточно перспективным долгосрочным инвестиционным инструментом на фоне снижения банковских ставок по депозитам и вкладам, а также при условии снижения доходности недвижимости в других рыночных сегментах. Для этого необходимо привлекать значительные денежные средства в данный сектор недвижимости, однако в настоящее время крупные бизнес-игроки не слишком верят в сектор аренды жилья: девелоперам проще и прибыльнее строить квадратные метры на продажу, поскольку таким образом средства оборачиваются быстрее. Результаты проведенного исследования в рамках магистерской диссертации показывают, что рентабельность доходных домов можно увеличить, если поручить их строительство и управление закрытому паевому инвестиционному фонду недвижимости, главными преимуществами которого являются налоговые льготы и возможность привлечения различных групп инвесторов. Так, закрытые паевые инвестиционные фонды на долгосрочной основе могут быть неплохим выходом для людей, которые, к примеру, хотели бы диверсифицировать свои пенсионные накопления.

Ключевые слова: девелопмент, развитие, мотивация, стимулирование, доход, инвестиции.

Введение

Решение жилищного вопроса остается одной из самых серьезных проблем развития в XXI веке. Цивилизованное арендное жилье могло бы стать одним из вариантов решения существующей проблемы, однако данный сектор жилищной политики практически не развит в России, в то время как в большинстве развитых стран арендуемое жилье занимает значительную долю жилищного фонда.

В структуре отечественного жилищного фонда преобладает жилье, находящееся в частной собственности (более 80%), что является результатом проведенных мер по приватизации. Вместе с этим, в стране существует слой населения, который не в состоянии ни приобрести жилье в собственность, ни взять ипотечный кредит или просто не хочет владеть собственной недвижимостью на определенном этапе своей жизни.

Именно поэтому проблема арендного жилья в России до сих пор недооценивается. Точная доля арендного жилья в общем объеме жилищного фонда неизвестна, поскольку помимо государственного/муниципального жилья, арендуемого через механизмы договора социальной аренды, существует также не очень прозрачный рынок домов и квартир, сдаваемых частными собственниками непосредственно арендаторам.

Данные о количестве частных жилых помещений, занимаемых арендаторами, отсутствуют в официальной статистике. Часто такого рода сделки находятся в «серой» зоне, так как арендодатели пытаются избежать уплаты налогов с их рентного дохода. Кроме того, арендаторы квартир в государственных/муниципальных жилищных объектах также могут сдавать свои квартиры в аренду на рынке, поскольку рыночные арендные ставки обычно в несколько раз выше той арендной платы, которую они фактически платят.

В то же время, по оценкам финансового института развития в жилищной сфере «Дом.РФ», порядка 40% российских домохозяйств нуждаются в

улучшении жилищных условий. Доля москвичей, имеющих потребность в улучшении жилищных условий, приближается к показателю в 45%. Таким образом, как по всей России, так в столице, в частности, назрела острая необходимость формирования цивилизованного и прозрачного рынка найма и аренды жилья.

Цель исследования – анализ состояния и тенденций развития девелопмента в России.

Динамика цен и объема рынка

Согласно данным Росстата, рост цен за период январь 2020–декабрь 2022 г. составил 71%, данные за 1 квартал 2023 г. еще не опубликованы [1].

Единый институт развития в жилищной сфере – Дом.РФ (ранее АИЖК) – взялся реформировать непрозрачный по сей день сектор арендного жилья. Основной целью института является создание «инновационного рынка арендного жилья», который позволит решить жилищные вопросы, связанные с отсутствием возможности приобрести жилье в собственность. Для этой цели Дом.РФ разработал программу «Арендное жилье» и создал целевой фонд для выкупа строящегося жилья у девелоперов. На данный момент в портфеле института представлено 7 проектов как с квартирами, так и с апартаментами. В настоящее время потенциальным арендаторам предлагается широкая линейка апартаментов с отделкой и меблировкой в ЖК «Лайнер», который по состоянию на июнь 2019 г. полностью сдан.

Если же говорить о крупных игроках рынка, то можно отметить, что в 2018 г. ГК «ПИК» запустила свой сервис по сдаче жилья в долгосрочную аренду «ПИК-Аренда». Инвестиции компании составят около 500 млн руб. за 5 лет. Как отмечают эксперты, это не первый случай диверсификации бизнеса за счет сдачи жилья в аренду девелопером, который специализируется на строительстве и продаже жилья. ГК «ПИК» готова предоставить свои услуги на всех этапах

аренды – от подготовки жилья к сдаче до заключения договора найма и контроля арендных платежей. "ПИК-Аренда" выходит на рынок с перспективной целью занять минимум 50% рынка найма квартир в течение ближайших 3 лет [2].

Интересный вариант аренды предлагает девелопер «Инвесттраст» в своем ЖК «Новые Ватушки» - так называемые лизинговые квартиры. Застройщик предлагает «протестировать» жилье – потенциальные клиенты могут арендовать полностью укомплектованную мебелью и техникой квартиру с последующим правом выкупа и в результате решить, подходит им этот район для проживания или нет. Такой «тест-драйв» фактически является беспроцентной рассрочкой с фиксацией стоимости в течение года. Стоит отметить, что подобное предложение стало первым в московском регионе [3].

Похожее предложение реализует девелопер ФСК «Лидер» с 2018 г. В УР-квартале «Новое Тушино» и ЖК «Поколение» был выделен пул квартир для сдачи в аренду. Данная программа интересна, прежде всего, клиентам, которые приобретают жилье в инвестиционных целях. Основной задачей собственников является получение быстрой прибыли от сдачи жилья в аренду. Компания предлагает взять на себя все организационные процессы, связанные с поиском и проверкой арендаторов, показами квартир, заключением договоров найма [4].

ГК «Пионер» пошла еще дальше и вывела в 2016 г. на рынок в Москве сеть апарт-отелей под брендом YE'S. В настоящее время уже функционирует YE'S Митино, а также строятся еще 2 апарт-отеля: YE'S Botanika и YE'S Технопарк. В данных проектах апартаменты могут выкупить частные инвесторы, а потом передать их управляющей компании, которая и будет заниматься сдачей недвижимости в аренду.

Насколько успешными окажутся арендные инициативы девелоперов, покажет время. Но никакой кризис не заставит застройщиков строить социальное жилье без государственной поддержки. Для грамотного и активного

развития рынка арендного жилья должна быть сформирована государственная программа со статусом национального проекта - именно в таком случае ситуация с арендным жилищным фондом получит дополнительное ускорение.

Стоимость создания доходного дома будет сформирована из следующих составляющих:

- расчет затрат, которые влияют на стоимость проекта: стоимость приобретения/аренды земельного участка, стоимость строительно-монтажных работ (СМР), проведение и организация инженерной инфраструктуры и коммуникаций, затраты на благоустройство и др.;
- привлечение инвестиционных ресурсов: стоимость привлеченного капитала и стоимость страхования рисков;
- оценка спроса населения на арендное жилье в рамках территориально-локального рынка;
- формирование итоговой рыночной стоимости объекта.

Итоговая стоимость, как правило, складывается из 3-х составных частей, которые по своей сути вариативны и зависят от комбинации ролей участников процесса строительства (рис. 1).

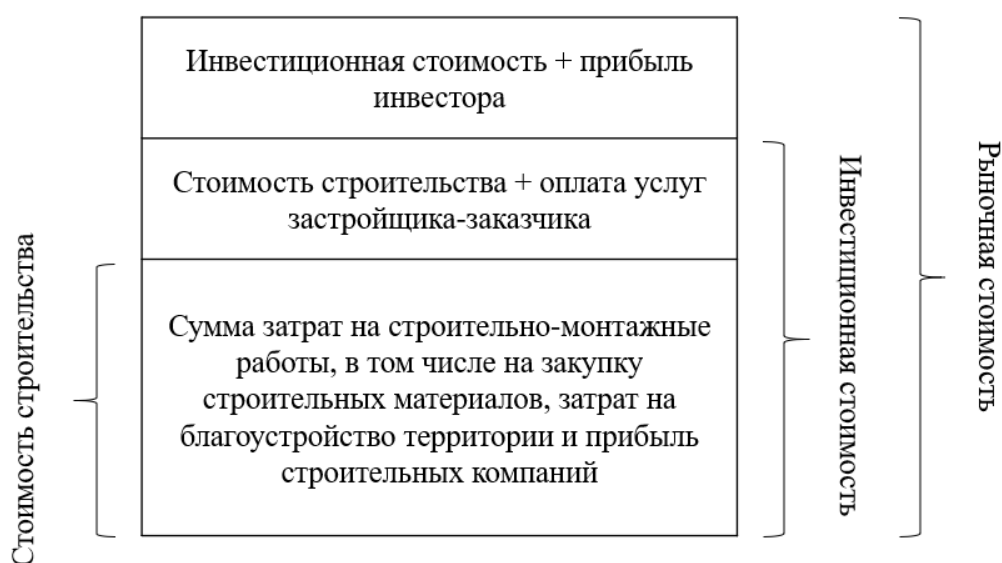


Рис. 1. Сценарий формирования рыночной стоимости жилой функции [5]

Приток денежных средств в финансово-правовой модели будет осуществляться посредством поступления арендных платежей от арендаторов, а также за счет доходов от сдачи в аренду некоммерческих помещений и/или предоставления опциональных услуг.

Поскольку сектор столичного арендного жилья функционирует в «теневом» секторе экономики, а спрос на арендное жилье носит краткосрочный или среднесрочный характер, то, как правило, ставки аренды жилья устанавливаются владельцами сдаваемой недвижимости. Поэтому арендодатель может соглашаться или не соглашаться на предлагаемые условия аренды жилья. В состав доходных потоков финансово-правовой модели будут включаться помимо денежных поступлений от квартиросъемщиков также доходы, полученные от сдачи коммерческих помещений на 1-м этаже, от сдачи машиномест в подземном паркинге, платы за коммунальные услуги. Положительный денежный поток будет указывать на поступление денежных средств, а отрицательный – на выбытие. В нулевой период будет осуществляться финансирование строительства проекта, где будет зафиксирован отток денежных средств [6].

Возврат инвестиций будет обеспечен за счет арендных платежей арендаторов с первого года эксплуатации доходного дома. Данная величина всегда носит положительный эффект и оформляется в виде чистого операционного дохода (далее – ЧОД), который в дальнейшем будет использован для расчета текущей стоимости реверсии. Реверсия подразумевает под собой текущую стоимость всех потоков арендных доходов, которые будут получены в будущем за счет эксплуатации доходного дома. Для расчета данного показателя используется коэффициент капитализации ренты, который можно вычислить путем соотношения чистого операционного дохода за последний год со ставкой капитализации.

Амортизация входит в структуру ЧОД, однако данная величина не учитывается при расчете прибыли проекта. В разрабатываемой модели амортизация будет начисляться линейным способом в течение всего срока эксплуатации здания.

NPV (Net Present Value - чистая приведенная стоимость) показывает приведенную стоимость (сумму в абсолютном выражении) будущих потоков проекта; для ее расчета все будущие потоки приводятся к текущей денежной оценке. Это разница между первоначальными инвестициями и приведенными к текущей стоимости будущими потоками проекта. Иными словами, NPV - это дополнительное вознаграждение собственникам проекта, которое может быть получено, если в проекте все показатели (затратные, доходные и временные) совпадут с допущениями, заложенными в обоснование расчета [7].

IRR (Internal Rate of Return - внутренняя норма доходности) показывает предельную ставку доходности по проекту, т.е. максимально возможную на тех параметрах и в те периоды горизонта планирования, поскольку NPV считается на дисконтированном потоке и в абсолютном выражении – это разница за период планирования между ставкой дисконтирования и IRR, которая рассчитывается исходя из свободного денежного потока всего проекта [7].

PI (Profitability Index – индекс прибыльности) показывает отношение NPV ко всем вложенным в проект средствам. На практике целесообразно производить этот расчет только для собственного капитала и входить в проекты, которые дают PI больше единицы. Иными словами, если $PI > 1$, то проект признается рентабельным и принимается; если $PI < 1$, то проект отвергается; если $PI = 1$, проект считается нейтральным (ни прибыльным, ни убыточным) [7].

Дисконтированный срок окупаемости (DPBP - Discount Payback Period) показывает период окупаемости проекта с учетом стоимости денег во времени, так как рассчитывается на дисконтированных денежных потоках [7].

Доходный дом будет иметь высотность 25 этажей. Общая площадь здания составит чуть более 12 тыс. м², при этом общая площадь жилой части составит чуть менее 10 тыс. м². Основные параметры доходного дома и показатели, использованные в расчетах, представлены в таблицах ниже.

Таблица 1

Общие параметры модели доходного дома

Параметр	Значение
Общая площадь дома, м ²	12 413,1
Общая жилая площадь, м ²	9838,0
Общее количество лотов, шт.	232
Количество машиномест (м/м), шт.	103
Коэффициент обеспеченности м/м	0,4
Общая площадь коммерческих помещений, м ²	1275,0
Общая площадь подземного паркинга, м ²	1545,0
Амортизационный период, лет	150
Себестоимость строительства 1 м ² вкл. базовую отделку и меблировку, руб.	55 000

Составлено автором

Всего в доме запроектировано 232 квартиры, из которых 59% составляют 1-комнатные квартиры (138 шт.), 27% - 2-комнатные квартиры (62 шт.) и 14% - 3-комнатные квартиры (32 шт.). При этом средняя площадь квартир составит 32,5 м², 48,8 м² и 72,5 м² соответственно.

Таблица 2

Квартирография модели доходного дома

Количество комнат	Общее количество лотов, шт.	Средняя площадь лота, м ²	Общая жилая площадь, м ²
1-комнатная	138	33	4491,1
2-комнатная	62	49	3026,8
3-комнатная	32	73	2320,2
Итого/Среднее	232	42	9838,0

Составлено автором

Так, ставка аренды 1-комнатной квартиры составит около 28 000 руб., 2-комнатной – 44 000 руб., 3-комнатной – 87 000 руб. Исходя из допущения, что

проектная стоимость строительства «квадрата» с чистовой отделкой и меблировкой составляет 55 000 руб., общая стоимость строительства доходного дома составит 682 750 500 руб.

Таблица 3

Ставка аренды квартиры, руб./мес.

Тип квартиры	Рыночная	Проектная	Разница, %
1-к. квартира	30 500	27 450	10%
2-к. квартира	51 500	43 775	15%
3-к. квартира	109 100	87 280	20%
Итого средняя	46 953	40 065	

Составлено автором

Таблица 4

Ставки аренды коммерческих помещений и подземного паркинга

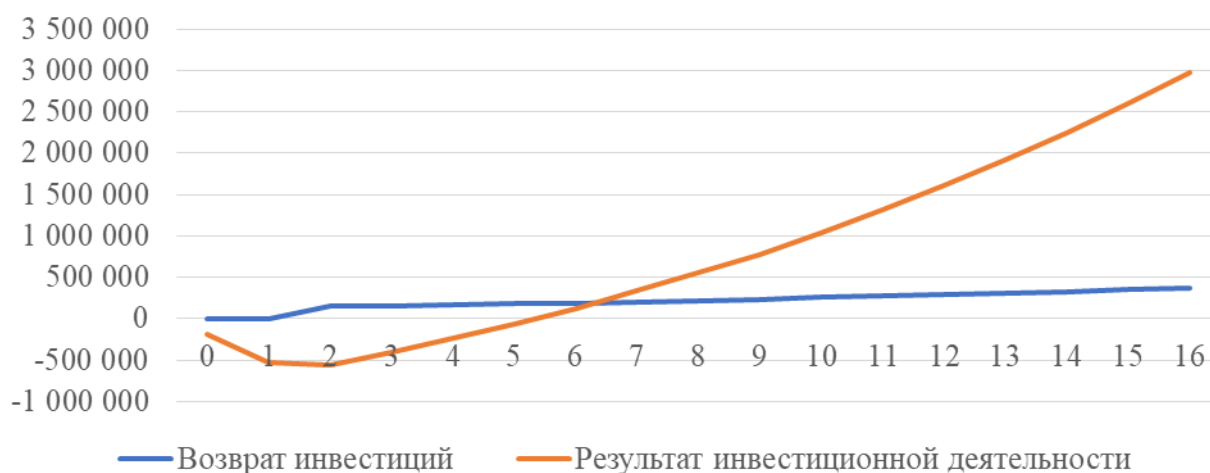
Тип помещения	Ставка в год	Ставка в мес.
Коммерческие помещения, руб./м ²	45 000	3750
Подземный паркинг, за 1 м/м	36 000	3000

Составлено автором

Основными допущением при расчете финансовой модели выступят: кадастровая стоимость участка – 1 млрд руб. и инвестиционная стоимость строительства каркасно-монолитного дома – 55 000 руб. за м² (с учетом базовой отделки и меблировки). При этом данный показатель не учитывает стоимость подведения инженерных сетей, рекламных и риэлтерских расходов.

Результаты расчетов сроков окупаемости объекта будут варьироваться за счет ставок налогообложения в зависимости от финансово-правовой формы субъекта.

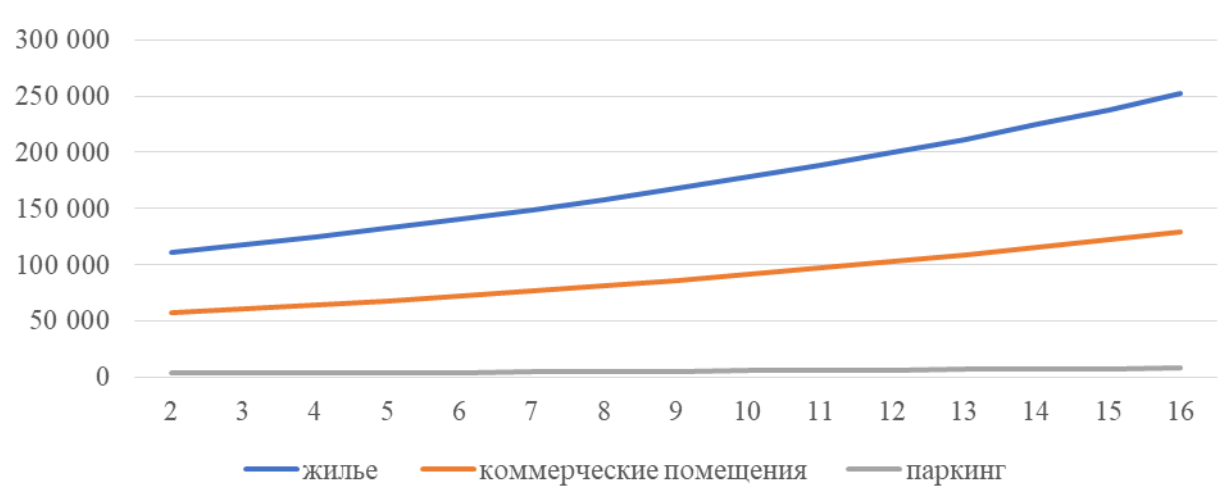
Предварительный расчет, основная цель которого состоит в определении более предпочтительной финансово-правовой формы субъекта хозяйствования, который будет заниматься строительством доходных домов в Москве, носит оптимистический вариант развития (т.е. без учета реальной загруженности доходного дома, без использования заемных средств и др.).



Разработано автором

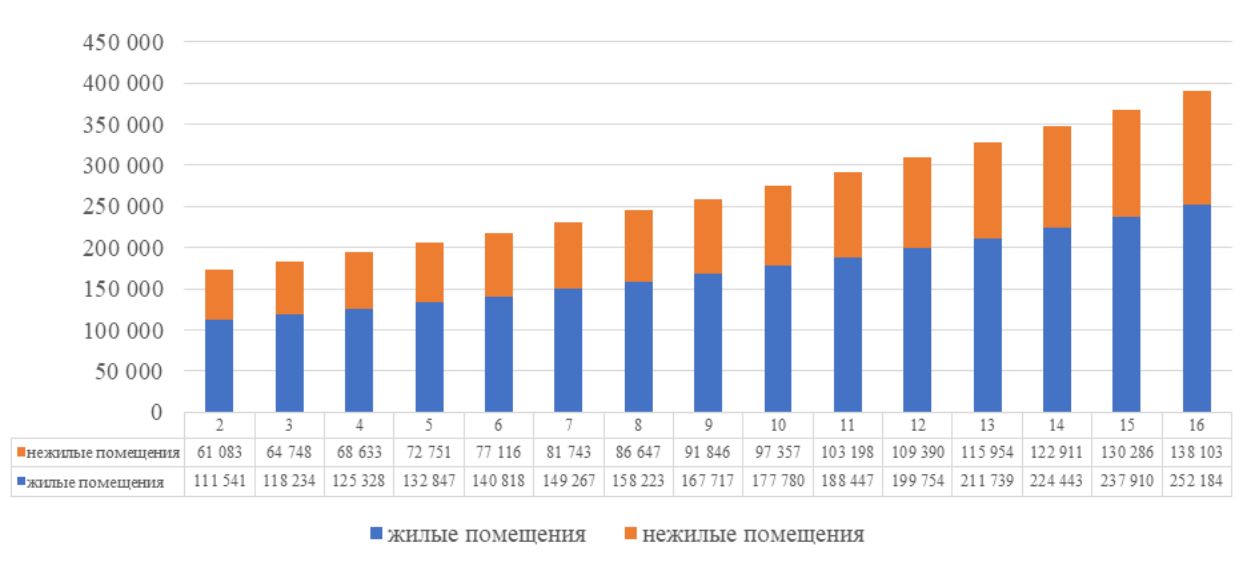
Рис. 2. Прогноз денежного потока от инвестиционной деятельности, тыс. руб.

На представленной диаграмме наглядно показано, что возврат вложенных инвестиций наступит на 6-м году функционирования доходного дома.



Разработано автором

Рис. 3. Динамика получения доходов по жилым и нежилым помещениям, тыс. руб.



Разработано автором

Рис. 4. Планируемая структура доходов, тыс. руб.

Доход от аренды жилых помещений в первый год эксплуатации объекта составит 111 541 тыс. руб., а к 15-му году – 252 184 тыс. руб., от аренды нежилых в 1-й год – 61 083 тыс. руб., а к 15-му – 138 103 тыс. руб. Из данной пропорции можно сделать вывод, что именно денежные потоки от аренды жилой функции формируют структуру доходов.

Таким образом, основной доход от сдачи в аренду или найм приносят жилые помещения (за весь период принятого горизонта планирования) – 65%, а нежилые помещения – 35%.

По результатам проведенного исследования финансово-правовой модели реализации доходного дома можно сделать вывод, что при грамотном сочетании инвестиционной стоимости возведения доходного дома и адекватных ставок аренды в этот сектор жилищной экономики можно привлечь существенный объем денежных ресурсов. Однако обязательным условием для осуществления данной инициативы будет являться создание институциональной базы цивилизованного и легитимного рынка аренды жилья для снижения показателя валового рентного мультипликатора, который бы учитывал интересы всех

основных участников строительства, в т.ч. застройщиков, закрытых паевых инвестиционных фондов недвижимости (ЗПИФН) и арендаторов. При создании такой институциональной среды должны учитываться основные положения нового направления жилищной политики, направленного на установление обязанностей, разграничение и защиту прав участников цивилизованного и прозрачного рынка аренды.

Все вышеперечисленное стоит принять во внимание при разработке реализации модели строительства доходных домов. Инвестиционная стоимость объектов жилищного фонда зачастую формируется во взаимосвязи с решениями, которые принимаются на городском уровне, так как от них напрямую зависит процесс выделения земельного участка под застройку, обеспечение развития инженерной инфраструктуры и тех мероприятий, которые направлены на создание институциональной базы как внешней, так и внутренней среды рынка арендного жилья.

Заключение

В целом, исходя из результатов проведенного исследования, выявлены следующие тенденции и даны рекомендации по развитию рынка арендного жилья:

– Государством должно быть организовано строительство показательного арендного жилья, в ходе которого необходимо заложить основы цивилизованных арендных отношений и продемонстрировать пример эффективного строительства и эксплуатации «доходных домов».

– Необходимо усилить государственный контроль оформления арендной документации. При этом необходимо рассматривать различные формы организации такого контроля. Важнейшей функцией его является повышение чувства защищенности участников арендных отношений. Под защищенностью

следует понимать необходимость создания института страхования договоров аренды.

– Необходимо создать единую информационную базу объектов аренды и арендодателей, отражая их «арендную историю, что будет способствовать прозрачности регулирования рыночных цен арендного жилья, а также системы его налогообложения.

– Следует развивать концепцию создания «доходных домов», которые будут конкурентоспособны строительству в отрасли жилищного строительства по следующим критериям: качество жилья; энергосбережение; инновационность объектов.

– Необходимо развивать обучающие программы, касающиеся обслуживания арендного сектора.

– Следует развивать систему частного софинансирования в совокупности с управлением социального жилья.

– Необходимо заниматься созданием ассоциаций арендаторов и арендодателей.

Участники арендных отношений готовы к повышению прозрачности арендных операций даже за счет увеличения арендной платы за недвижимость. Как арендодатели, так и арендаторы готовы выплачивать налоги, ставка которых не должна превышать уровня общего налога на доходы в размере 6 %, аналогично налогообложению предпринимателей без образования юридического лица [8].

Таким образом, в рамках данного пункта были рассмотрены тенденции развития рынка коммерческой аренды жилья.

Список литературы

1. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru>.

2. «ДОМ.РФ» [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://дом.рф>.
3. Инвесттраст [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://investtrust.com>.
4. ФСК Лидер [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://fsk.ru/>.
5. Arrigoitia M.F., Whitehead C.M.E., Scanlon K. Social Housing in Europe. - Hoboken, New Jersey: Wiley–Blackwell, 2014. eBook – 465 p.
6. Marek D. Property Index 2022 Overview of European Residential Markets. - Deloitte, Press releases, 2022. – 20 p.
7. Авсюкевич А.Д. Оптимизация экономических параметров строительства доходных домов: магистерская диссертация / А.Д. Авсюкевич; Санкт–Петербургский государственный политехнический университет, Инженерно–строительный институт, Кафедра строительства уникальных зданий и сооружений. - Санкт-Петербург, 2014. – 144 с.
8. Королевский К.Ю. Развитие рынка арендного жилья в России: монография. - Новосибирск: Центр развития научного сотрудничества, 2022. – 222 с.

The state and trends of development in Russia

***Olshanskaya Maria Vadimovna,**
Deputy Director of Development
Federal State Educational Institution "Peoples' Friendship University of Russia"
Higher School of Industrial Policy and Entrepreneurship
Moscow, Russian Federation
olshanskaya@spbu.su*

The construction of apartment buildings as a basis for the formation of an institutional rental housing market is a fairly promising long-term investment tool against the background of lower bank rates on deposits and deposits, as well as subject to a decrease in the profitability of real estate in other market segments. To do this, it is necessary to attract significant funds to this real estate sector, but currently large business players do not believe too much in the rental sector: it is easier and more profitable for developers to build square meters for sale, since this way funds turn around faster. The results of the research conducted within the framework of the master's thesis show that the profitability of apartment buildings can be increased if you entrust their construction and management to a closed-end mutual real estate investment fund, the main advantages of which are tax benefits and the ability to attract various groups of investors. So, closed-end mutual funds on a long-term basis can be a good way out for people who, for example, would like to diversify their retirement savings.

Keywords: development, development, motivation, stimulation, income, investment.

Электронный научный журнал «Век качества» ISSN 2500-1841 <http://www.agequal.ru>

2024, №1 http://www.agequal.ru/pdf/2024/AGE_QUALITY_1_2024.pdf

Ссылка для цитирования этой статьи:

Дагаева Е.А. Государственная поддержка как фактор стимулирования готовности студенческой молодежи к предпринимательству // Электронный научный журнал «Век качества». 2024. №1. С. 142-162. Режим доступа: <http://www.agequal.ru/pdf/2024/124010.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

УДК 330.35

Государственная поддержка как фактор стимулирования готовности студенческой молодежи к предпринимательству

*Дагаева Елена Александровна,
кандидат социологических наук, доцент, доцент кафедры управления
ЧОУ ВО «Таганрогский институт управления и экономики»
347900, г. Таганрог, ул. Петровская, 45
e.dagaeva@tmei.ru*

В последние годы молодежное предпринимательство рассматривается в экономической науке как локомотив инновационного развития страны и ее экономического роста. Однако как в России, так и за рубежом молодежное предпринимательство до сих пор развивается недостаточно быстрыми темпами. В связи с этим особую актуальность приобретает поиск факторов, стимулирующих предпринимательскую активность молодежи, в особенности, студенческой. На данный момент в отечественной и зарубежной науке интерес исследователей сконцентрирован на изучении психологических факторов стимулирования предпринимательской активности студенческой молодежи, в то время как анализу и обобщению внешних условий, способствующих переходу от предпринимательских намерений к активным действиям по осуществлению предпринимательской деятельности, уделено, на наш взгляд, недостаточно внимания. В статье представлены результаты анализа такого внешнего фактора стимулирования готовности к предпринимательству у студенческой молодежи, как государственная поддержка. Показано, что государственная политика в сфере молодежного предпринимательства и меры его поддержки выступают значимым внешним средовым фактором, способствующим формированию готовности студентов к предпринимательству. Обосновано, что стимулирование готовности к предпринимательству у студенческой молодежи в нашей стране требует комплексных и системных усилий со стороны государства на всех уровнях власти.

Ключевые слова: молодежное предпринимательство; готовность студенческой молодежи к предпринимательству; предпринимательские

намерения; государственная поддержка; федеральные проекты; грантовая поддержка молодежного предпринимательства.

Актуальность и постановка проблемы. Предпринимательская деятельность, согласно классикам экономической мысли, лежит в основе процветания общества. Й. Шумпетер считал предпринимательство четвертым фактором производства, подразумевая под этим не просто предпринимательскую деятельность, а именно инновационный подход, новаторские способности предпринимателя [1].

Поддержка предпринимательства как источника создания инноваций и развития конкуренции имеет существенное значение для удовлетворения потребностей общества и стимулирования экономического роста во всем мире. Особое внимание в последние годы уделяется стимулированию молодежного предпринимательства как инструмента, обеспечивающего вовлечение молодежи в хозяйственную деятельность в интересах инновационного развития страны.

В настоящее время в отечественной науке идет накопление исследовательских данных, освещающих различные стороны молодежного предпринимательства, и в частности, таких феноменов, как предпринимательские намерения и готовность к предпринимательству. Изучение данных явлений применительно к молодежи вызывает особый исследовательский интерес, так как именно на этом жизненном этапе начинает формироваться предпринимательское сознание и отношение к предпринимательской деятельности [2].

Как свидетельствуют результаты исследований, карьера предпринимателя является в целом привлекательной для молодых людей, поскольку предполагает возможность активной реализации трудового потенциала при сохранении личной свободы. Так, согласно отчету по международному проекту Global Entrepreneurship Monitor 2022/2023 (далее – GEM), намерения создать

новый бизнес проявляются чаще всего у людей в возрасте от 25 до 34 лет¹. Вместе с тем, результаты GEM на протяжении последних пяти лет указывают на значительное превышение уровня предпринимательских намерений над уровнем реальной предпринимательской активности во всем мире.

Актуальной задачей становится поиск ответа на вопрос о том, что может способствовать увеличению масштабов молодежного предпринимательства. Важно понять, какие внешние средовые факторы могут стимулировать предпринимательскую активность молодых людей.

Таким образом, обострившиеся в связи с вызовами реальности противоречия между объективной необходимостью повышения готовности молодежи к предпринимательской деятельности и недостаточной изученностью внешних факторов, которые способствуют переходу от намерений к предпринимательской активности, определяют актуальность исследования.

Цель статьи – анализ и обобщение мер государственной поддержки как внешнего фактора стимулирования готовности к предпринимательству студенческой молодежи.

Результаты исследования. В отечественной и зарубежной науке за последние несколько десятилетий был накоплен значительный пласт исследований, направленных на изучение факторов стимулирования предпринимательской активности молодежи. В последние годы в центре внимания исследователей находится поиск ответа на вопрос, какие факторы в наибольшей степени влияют на сокращение «разрыва» между предпринимательским намерением и конкретными действиями по осуществлению предпринимательской деятельности. Актуальность этого поиска обусловлена общемировой тенденцией к снижению предпринимательской активности в постпандемийный период.

¹Global Entrepreneurship Monitor. 2022/2023 Global report: Adapting to a «New Normal» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://gemconsortium.org/report/20222023-global-entrepreneurship-monitor-global-report-adapting-to-a-new-normal-2> (дата обращения: 10.03.2024).

В исследовании Г.В. Широковой обосновано, что на процесс перехода от предпринимательских намерений к действиям по созданию бизнеса влияют три группы факторов: факторы индивидуального уровня, факторы микросреды и факторы макросреды [3, с. 355].

Опираясь на теоретические модели запланированного поведения Айзена и модель предпринимательского события Шапиро и Сокола, И.Н. Шафранская предлагает авторскую модель предпринимательских намерений [4]. Общий вид модели приведен на рис. 1.

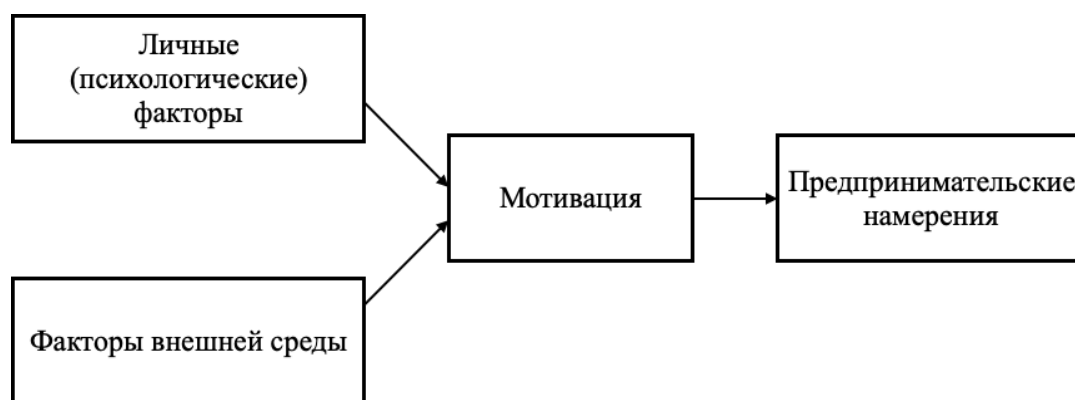


Рис. 1. Модель формирования предпринимательских намерений [4]

Как видно из рис. 1, предпринимательские намерения формируются под влиянием мотивации, а на нее, в свою очередь, оказывают влияние две группы факторов: личные, обусловленные психологическими характеристиками индивида, и факторы внешней среды.

Среди личных факторов разными исследователями выделяются определенные психологические особенности молодых предпринимателей. Так, в работах Дугласа, Шефер и Фитсиммонс обосновано, что предпринимательские намерения тесно связаны с готовностью молодых людей к риску [5, 6]. Кукерц и Вагнер установили, что немаловажную роль в

формировании предпринимательских намерений молодежи играют волевые навыки и саморегуляция [7].

Что касается факторов внешней среды, то они также оказывают влияние на предпринимательские намерения студентов. Так, Лютье и Франк отмечают, что, если студенты оценивают внешнюю среду как поддерживающую предпринимательство, они с большей вероятностью открывают свое дело. И, напротив: в том случае, если внешние обстоятельства не благоприятствуют предпринимательству, даже несмотря на то, что отношение к нему позитивно, оно реже рассматривается как перспективная карьерная траектория [8].

В национальном отчете «Глобальное исследование предпринимательского духа студентов (GUESS)» рассматривается широкий спектр факторов внешней среды, влияющих на предпринимательские намерения: социальные связи студентов, влияние медиа, образование в сфере предпринимательства, отсутствие поддержки [9]. Однако такому фактору, как меры государственной поддержки, уделено недостаточно внимания.

За последнее десятилетие государственная политика Российской Федерации в отношении молодежного предпринимательства вышла на новый прогрессивный уровень. Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство вкупе с возможностями для самореализации и развития талантов являются национальными целями развития Российской Федерации до 2030 г.².

Стратегия развития молодежи Российской Федерации на период до 2025 года рассматривает молодежь как «активного субъекта преобразования общества, драйвера развития и лидерства страны, так и объекта социализации,

² О национальных целях развития Российской Федерации до 2030 года: Указ Президента РФ № 474 от 21 июля 2020 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://static.government.ru/media/acts/files/1202007210012.pdf> (дата обращения: 10.03.2024).

ценнейший кадровый ресурс экономического роста и обеспечения благосостояния поколений»³.

В перечне основных направлений реализации молодежной политики указаны поддержка инициатив молодежи, а также содействие предпринимательской деятельности молодежи⁴. Однако несмотря на провозглашенные цели и задачи динамика роста молодежного предпринимательства все еще незначительна, что стимулирует научно-исследовательский поиск барьеров и проблем в развитии молодежного предпринимательства в современной России.

К основным проблемам его развития относятся: существенная налоговая нагрузка; избыточная отчетность; ограниченные возможности кредитования и высокие кредитные ставки; отсутствие заинтересованности властей на всех уровнях; отсутствие «окна» диалога бизнеса с властью [10].

Так, Т.А. Реброва к необходимым мерам государственной поддержки молодежного предпринимательства относит:

- 1) снижение налоговой нагрузки и предоставление дополнительных льгот не только на местном, но и на региональном уровнях;
- 2) снижение административных барьеров, препятствующих динамическому развитию предпринимательства;
- 3) подключение банковской системы к более эффективному взаимодействию в работе с малыми предприятиями;
- 4) формирование единой информационной базы малого и среднего предпринимательства;

³Стратегия развития молодежи Российской Федерации на период до 2025 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://fadm.gov.ru/mediafiles/documents/document/b20c9ba38da7689efea305b2e3b5426f.pdf> (дата обращения: 10.03.2024).

⁴О молодежной политике в Российской Федерации: Федеральный закон от 30 декабря 2020 г. № 489-ФЗ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_372649/ (дата обращения: 10.03.2024).

5) совершенствование образовательной среды для начинающих предпринимателей [11].

Д.М. Огнева и И.В. Хамалинский обращают внимание на то, что государственная поддержка молодежного предпринимательства на данный момент функционирует как часть общей системы государственной поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства (далее – МСП) [12].

Согласно Федеральному закону от 24.07.2007 № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации», к формам государственной поддержки МСП относятся финансовая, имущественная, консультационная⁵. Как отмечают Е.В. Шевченко и О.В. Колодяжная, перспективы развития малого бизнеса напрямую связаны с активной государственной поддержкой и реализацией национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» [13].

Говоря о содействии развитию молодежного предпринимательства, следует отметить, что оно реализуется в рамках государственной программы Российской Федерации «Экономическое развитие и инновационная экономика». Поддержка в рамках данной программы осуществляется по следующим направлениям:

- популяризация предпринимательской деятельности среди молодых людей в возрасте 14-30 лет;
- обучение субъектов молодежного предпринимательства;
- поддержка реализации молодежных инновационных проектов⁶.

⁵ О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации: Федеральный закон от 24.07.2007 № 209-ФЗ (последняя редакция) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_52144/ (дата обращения: 10.03.2024).

⁶ Государственная программа Российской Федерации «Экономическое развитие и инновационная экономика» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.economy.gov.ru/material/departments/d19/gosudarstvennaya_programma_ekonomicheskoe_razvitie_i_innovacionnaya_ekonomika/ (дата обращения: 10.03.2024).

Функции государственной поддержки молодежного предпринимательства на федеральном уровне выполняет Министерство экономического развития Российской Федерации, которое реализует данные программы через направления деятельности ведомства в рамках развития малого и среднего предпринимательства, а также поддержки технологического развития и инноваций.

Анализ существующей на данный момент системы поддержки молодежного предпринимательства показывает, что она представлена в основном федеральными проектами, которые реализует ряд операторов и координаторов.

Федеральное агентство по делам молодежи (Росмолодежь) является координатором в сфере молодежной политики России и преследует такую цель, как создание условий для самореализации молодых талантов. Агентство предоставляет гранты на реализацию проектов посредством проведения конкурсов, а также организует образовательные треки.

Один из проектов Росмолодежи – *трек «Росмолодежь. Бизнес»* - направлен на реализацию следующих целей: вовлечение молодёжи в профессиональную, предпринимательскую и инновационную деятельность, а также формирование надпрофессиональных навыков молодых людей. Трек «Росмолодежь. Бизнес» является оператором Всероссийской программы по развитию молодёжного предпринимательства⁷.

Всероссийская программа по развитию молодёжного предпринимательства входит в долгосрочную программу содействия занятости молодёжи на период до 2030 года, утверждённую Правительством РФ. Данная программа помимо финансовой поддержки молодых предпринимателей в возрасте от 14 до 35 лет включает в себя обучение и

⁷Всероссийская программа по развитию молодёжного предпринимательства // Росмолодежь Бизнес. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rosmolbusiness.ru/> (дата обращения: 10.03.2024).

акселерацию проектов, систему наставничества, создание клуба молодых предпринимателей, проведение конкурсов и тематических мероприятий.

Национальный проект «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» оказывает грантовую поддержку предпринимателям до 25 лет, предоставляя гранты на реализацию бизнес-проекта: приобретение оборудования, оргтехники, программного обеспечения, сырья, оплату аренды, первого взноса по франшизе, продвижение проекта в СМИ и др.⁸.

Фонд содействия инновациям реализует программы «Студенческий стартап», «ИнноШкольник» и «УМНИК», в рамках которых осуществляется грантовая поддержка технологического предпринимательства талантливой молодежи⁹.

Федеральная программа «Ты - предприниматель», курируемая Российским центром содействия молодежному предпринимательству с 2014 г., ныне реализуется самостоятельно в 60 субъектах Российской Федерации образовательные мероприятия для молодых предпринимателей.

Федеральный проект «Платформа университетского технологического предпринимательства», реализуемый при поддержке Министерства высшего образования и науки РФ, помимо запуска и сопровождения университетских технологических стартапов и стартап-проектов, обеспечивает массовую предпринимательскую подготовку студентов и работников образовательных организаций высшего образования¹⁰.

⁸Паспорт национального проекта Национальный проект «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/400564238/> (дата обращения: 10.03.2024).

⁹Фонд содействия инновациям [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://fasie.ru/programs/> (дата обращения: 10.03.2024).

¹⁰Федеральный проект «Платформа университетского технологического предпринимательства» (ФП ПУТП), официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://univertechpred.ru/> (дата обращения: 10.03.2024).

В июне 2023 г. Минэкономразвития России опубликовало путеводитель, который содержит информацию о более чем пятидесяти как федеральных, так и региональных мерах поддержки молодых предпринимателей¹¹. Меры поддержки охватывают различные направления – от финансовых, до консультационных.

Таким образом, можно сделать вывод, что за последние годы наметились положительные тенденции в поддержке молодежного предпринимательства на макроуровне. Федеральные меры поддержки молодых предпринимателей имеют системные черты, есть значительные успехи в реализации направлений государственной программы Российской Федерации «Экономическое развитие и инновационная экономика».

Так, к концу 2023 г. сформировано 10 инновационных научно-технологических центров (ИНТЦ), объединяющих бизнес, вузы и исследовательские центры, целью которых является обеспечение условий для развития научной и технологической деятельности, включая налоговые льготы, административные, таможенные и другие преференции для молодых предпринимателей¹².

Анализ результатов исследования «Индекс предпринимательской образовательной активности» (Индекс ПОА), который отражает уровень востребованности образовательных программ в сфере предпринимательства и вовлеченность российского населения в такие образовательные программы, показал, что за четыре года мониторинга обучение прошли 700 тысяч человек, из них 68% – это молодые люди до 35 лет¹³.

¹¹ Меры поддержки молодых предпринимателей. Путеводитель [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://xn--90aifddrld7a.xn--p1ai/> (дата обращения: 10.03.2024).

¹² Меры поддержки молодежного предпринимательства в России [Электронный ресурс] // Центр стратегических разработок (ЦСР), январь 2023. – Режим доступа: <https://www.csr.ru/upload/iblock/78a/foysdic14l8qdw9pa4bv7c4maxrwq8kt.pdf> (дата обращения: 10.03.2024).

¹³ Индекс предпринимательской образовательной активности 2023 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://7ibhztjpwcbwz5k8h0v6cwhna9b8iubz.pdf> (fincubator.ru) (дата обращения: 10.03.2024).

Ю.А. Топчи указывает, что среди инструментов государственной поддержки молодежного предпринимательства на сегодняшний день особое место занимает грантовая поддержка начинающих предпринимателей в возрасте до 25 лет включительно (см. таблицу) [14].

Таблица

**Показатели грантовой поддержки молодежного предпринимательства
в субъектах РФ в 2022 г. [14]**

Субъект РФ	Проектов подано	Проектов поддержано	Доля поддержан- ных грантов, %	Сумма грантов, млн руб.	Сумма софинанси- рования, млн руб.
Москва	2496	495	20	2949	2203
Республика Башкортостан	1331	175	13	204,4	163,3
Белгородская область	1263	108	9	116	86,3
Санкт- Петербург	951	193	20	568,5	456,1
Волгоградская область	868	127	15	139,7	104,6
Самарская область	591	147	25	290,9	221,6
Свердловская область	574	110	19	228,1	164,9
Республика Татарстан	627	99	16	192,3	145,7
Краснодарский край	541	134	25	204,9	124,7

Как видно из таблицы, прослеживается неравномерность в реализации грантовой поддержки между регионами. Краснодарский край, Самарская область, Москва, Санкт-Петербург являются лидерами в доле поддержанных грантами бизнес-проектов молодежи, в то время как Белгородская область и Республика Башкортостан – в числе аутсайдеров. Таким образом, одной из актуальных задач совершенствования системы государственной поддержки молодежного предпринимательства является обеспечение ее равных возможностей для молодежи всех субъектов Российской Федерации.

Как отмечают эксперты, важным условием развития молодежного предпринимательства является формирование региональной предпринимательской экосистемы, которая позволит вовлечь молодежь регионов в предпринимательскую деятельность [15].

Результаты исследования, проведенного С.О. Вернигора и Е.В. Соловьевой, свидетельствуют о высокой степени стремления российской молодежи к занятию предпринимательской деятельностью. 58,7% респондентов планируют работать на себя, однако, при этом уровень информированности, понимания бизнес-процессов и интереса к ним у опрошенных достаточно низкий. Авторы приходят к выводу, что для стимулирования молодежного предпринимательства в России необходимо повышение экономической грамотности российской молодежи путем улучшения качества образования начиная со школьной скамьи [10].

Еще одной зоной роста молодежного предпринимательства является создание при поддержке государства предпринимательской экосистемы в современных российских вузах. Результаты масштабного исследования предпринимательских намерений студентов, проведенного в 28 странах, подтверждают, что «обучение предпринимательству в университете положительно связано с предпринимательскими намерениями студентов на статистически значимом уровне» [16, с. 77].

Анализируя преимущества создания и реализации молодежных стартапов в университетах, В.М. Кизеев выделяет следующие:

- 1) дополнительная карьерная возможность для студентов (возможность создать свой бизнес или присоединиться к команде быстрорастущего бизнеса);
- 2) возможность накопления и передачи более актуальных знаний учащимся;
- 3) элемент образовательной среды, позволяющий «безопасно экспериментировать» [17].

На сегодняшний день потенциал взаимодействия между региональными и местными органами власти, бизнес-сообществом и вузами используется недостаточно. Так, в докладе Фонда «Центр стратегических разработок» (далее – ЦСР), опубликованном в 2023 г., среди сдерживающих развитие молодежного предпринимательства факторов отмечается недостаточная кооперация и диалог между образовательными учреждениями и реальным сектором экономики, что обуславливает необходимость формирования общей стратегии развития данного направления на федеральном уровне¹⁴.

Особое внимание, на наш взгляд, следует уделить совершенствованию информационного направления в государственной поддержке молодых предпринимателей, так как недостаточная информированность молодежи об имеющихся финансовых, образовательных и консультационных инструментах поддержки является еще одним сдерживающим фактором в развитии молодежного бизнеса.

Данный вывод подтверждается результатами проведенного нами в 2023 г. социологического опроса студентов Таганрогского института управления и экономики (далее – ТИУиЭ). Исследование было осуществлено в виде онлайн-анкетирования с целью изучения факторов готовности студентов к предпринимательству. Выборка – 136 респондентов, что составило 25% от общей численности обучающихся на программах ВПО ТИУиЭ.

В ходе опроса была выявлена низкая осведомленность студентов о возможностях бесплатного обучения предпринимательству. Большинство опрошенных нами студентов (75%) не были осведомлены о существующих на данный момент бесплатных программах обучения предпринимательству (рис. 2) [18].

¹⁴ Меры поддержки молодежного предпринимательства в России // Центр стратегических разработок» (ЦСР), январь 2023 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.csr.ru/upload/iblock/78a/foysdic14l8qdw9pa4bv7c4maxrwq8kt.pdf> (дата обращения: 10.03.2024).

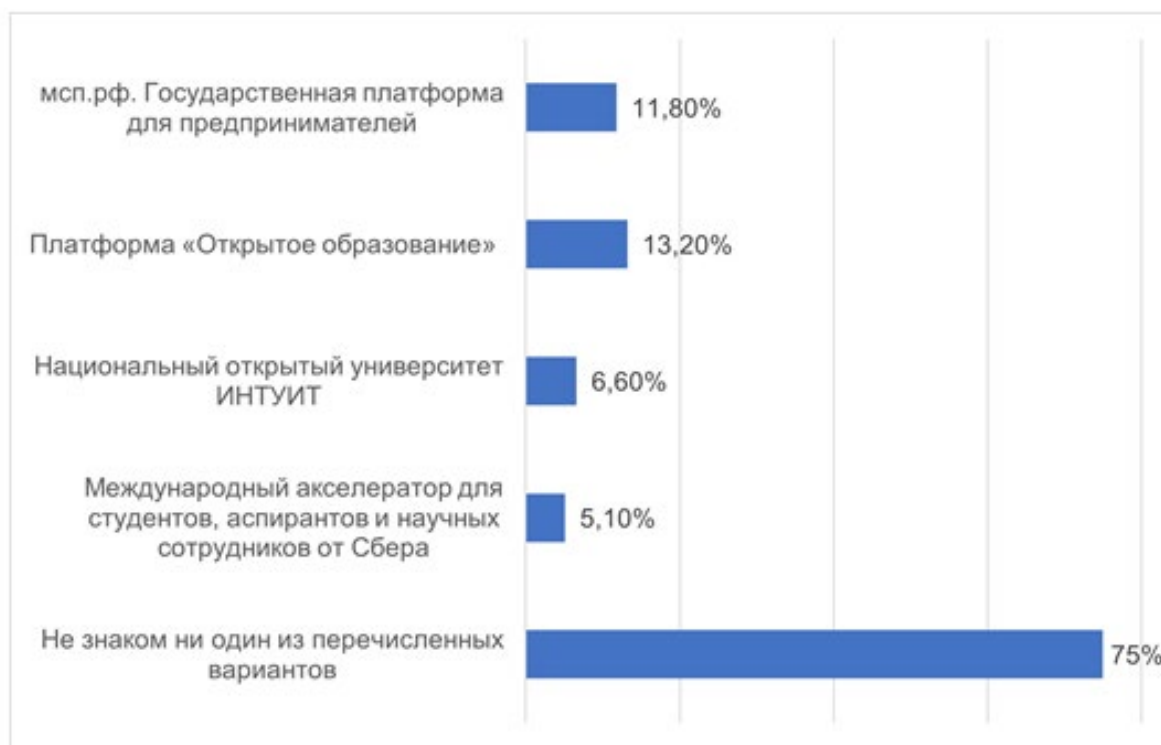


Рис. 2. Ответы на вопрос: «Какие из бесплатных программ обучения ведению бизнеса Вам знакомы?» [18]

Определяя собственные ограничения к осуществлению предпринимательской деятельности, больше половины опрошенных нами студентов (60,3%) на первое место поставили внешний фактор – «отсутствие стартового капитала», в числе барьеров также фигурирует «отсутствие знаний и навыков предпринимательской деятельности» (30,9%). Полученные результаты свидетельствуют о недостаточной осведомленности студентов о существующих в современной России широких возможностях обучения предпринимательству, имеющейся грантовой поддержке и иных преференциях для молодых предпринимателей (рис. 3).

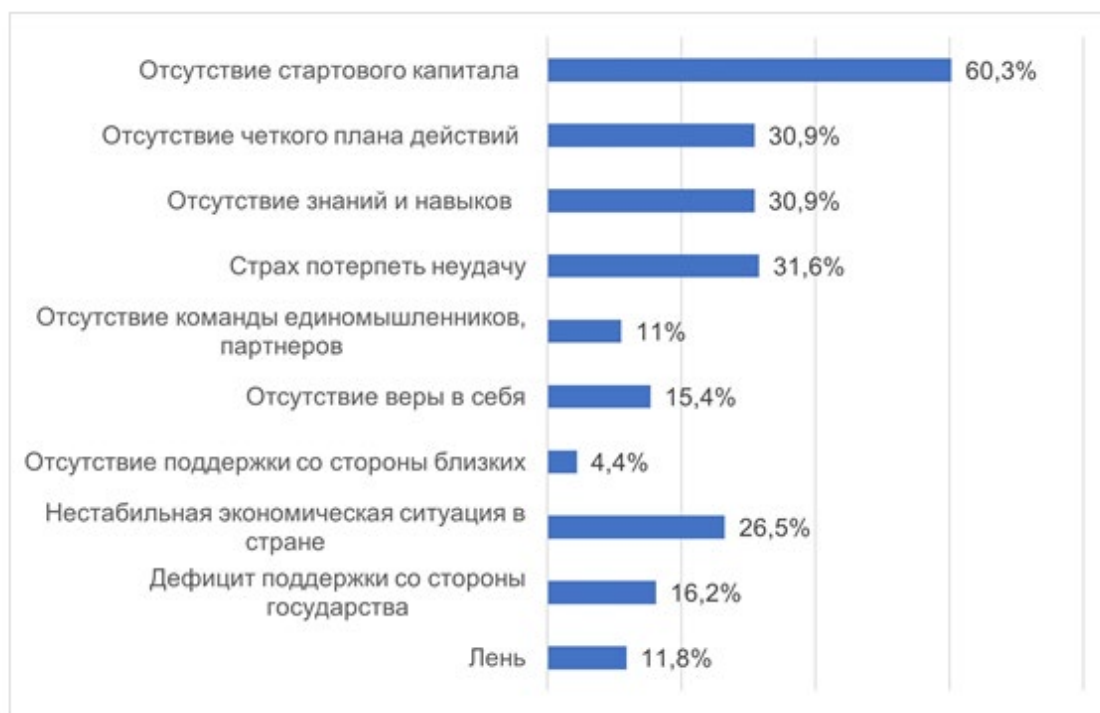


Рис. 3. Ответы на вопрос: «Какие ограничения есть лично у Вас, чтобы стать предпринимателем? Выберите не более трех вариантов» [18]

Таким образом, в целях роста мотивации и вовлеченности молодежи в бизнес-среду необходимо повысить доступность и качество информационной поддержки студенческой молодежи. Необходимо донести до молодых предпринимателей, что содействие в развитии своих бизнес-инициатив они могут получить, к примеру, в более чем 400 центрах «Мой бизнес», где доступна консультационная, образовательная, имущественная, инжиниринговая, финансовая и другая поддержка.

Анализируя результативность мер государственной поддержки молодежного предпринимательства на федеральном уровне, А.М. Шульженко дает следующие рекомендации для повышения эффективности реализации данных мероприятий:

- предоставление большей свободы региональным координаторам в планировании мероприятий по поддержке и развитию молодежного предпринимательства;

- формирование в школах предпринимательской среды: специализированных кружков, бизнес-инкубаторов с целью изучения основ бизнеса и развития предпринимательских компетенций;
- открытие в регионах автономных центров поддержки молодежного предпринимательства [19].

Таким образом, эффективная реализация мер государственной поддержки, направленных на стимулирование молодежного предпринимательства, должна быть основана на комплексном подходе как в отношении направлений осуществляемой поддержки, так и в отношении уровней власти.

Заключение

Анализ результатов исследований, посвященных такому внешнему средовому фактору стимулирования молодежного предпринимательства, как государственная поддержка, свидетельствует о том, что на данный момент система государственной поддержки молодежного предпринимательства находится в процессе своего становления.

В последние годы наметились определенные положительные тенденции в государственной молодежной политике, реализуемой на федеральном уровне. Государственная поддержка молодежного предпринимательства представлена более чем 50 проектами. Статистика свидетельствует об успехах в реализации таких направлений, как грантовая поддержка реализации молодежных инновационных проектов и его популяризация в молодежной среде. Вместе с тем была выявлена недостаточная информированность студенческой молодежи о предоставляемых финансовых и образовательных возможностях ведения предпринимательской деятельности, что, как следствие, снижает мотивацию для развития в бизнес-среде.

В целях стимулирования предпринимательской активности молодежи и ее вовлеченности в бизнес-среду необходимо повысить доступность и качество информационной поддержки молодежного предпринимательства на

региональном и местном уровнях, обеспечить равные возможности для развития в бизнесе у молодежи во всех субъектах Российской Федерации.

Важным условием вовлечения молодежи регионов в предпринимательскую деятельность является формирование региональной предпринимательской экосистемы, основанной на потенциале взаимодействия между региональными и местными органами власти, бизнес-сообществом и вузами.

Особое внимание, на наш взгляд, следует уделить совершенствованию информационного направления в государственной поддержке молодых предпринимателей, так как недостаточная информированность молодежи об имеющихся безвозмездных финансовых, образовательных и консультационных инструментах поддержки является еще одним сдерживающим фактором в стимулировании готовности молодежи к предпринимательству.

Список литературы

1. Горбачева А.А., Карабегович Д.Я. Теория предпринимательства Йозефа Шумпетера и её применимость в российской практике / А.А. Горбачева, Д.Я. Карабегович // Russian Economic Bulletin. 2020. Т. 3, № 2. С. 31-35.
2. Широкова Г.В., Цуканова Т.В., Богатырева К.А. Факторы формирования предпринимательских намерений российских студентов / Г.В. Широкова, Т.В. Цуканова, К.А. Богатырева // Вестник Санкт-Петербургского университета. Менеджмент. 2015. № 3. С. 21-46.
3. Богатырева К.А., Широкова Г.В. Подходы к исследованию «разрыва» между намерениями и действиями в предпринимательстве / К.А. Богатырева, Г.В. Широкова // Вестник Санкт-Петербургского университета. Менеджмент. 2017. Т. 16 № 3. С. 343-363.
4. Шафранская И.Н. Можно ли научить предпринимательству: факторы формирования предпринимательских намерений студентов /

- И.Н. Шафранская // Университетское управление: практика и анализ. 2019. Т. 23. № 3. С. 79-93.
5. Douglas E. J., Shepherd D. A. Self-Employment as a Career Choice: Attitudes, Entrepreneurial Intentions, and Utility Maximization / E.J. Douglas, D.A. Shepherd // *Entrepreneurship: Theory & Practice*. 2002. Vol. 26. No. 3. P. 81-90.
 6. Douglas E., Fitzsimmons J. Intrapreneurial intentions versus entrepreneurial intentions: distinct constructs with different antecedents / E. Douglas, J. Fitzsimmons // *Small Business Economics*. 2013. Vol. 41. No. 1. P. 115-132.
 7. Kuckertz A., Wagner M. The influence of sustainability orientation on entrepreneurial intentions – Investigating the role of business experience / A. Kuckertz, M. Wagner // *Journal of Business Venturing*. 2010. Vol. 25. No. 5. P. 524-539.
 8. Lüthje C., Franke N. The «making» of an entrepreneur. Testing a model of entrepreneurial intent among engineering students at MIT / C. Lüthje, N. Franke // *R&D Management*, 2003. Vol. 33, No. 2, P. 135-147.
 9. Широкова Г.В., Карпинская Э.О., Козаченко Е.В., Галиева Н.М., Кутузова А.О. Глобальное исследование предпринимательского духа студентов. Национальный отчет Россия, 2021. - СПб, 2022 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://spb.hse.ru/data/2022/12/20/1718960866/GUESSSS%202021_RU.pdf (дата обращения: 10.03.2024).
 10. Вернигора С.О. Основные проблемы молодежного предпринимательства в современной России / С.О. Вернигора, Е.В. Соловьева // *Телескоп: журнал социологических и маркетинговых исследований*. 2023. № 2. С. 161-169.
 11. Реброва Т.А. Проблемы и перспективы развития малого бизнеса региона на примере Оренбургской области / Т.А. Реброва // *Век качества*. 2023. № 2. С. 104-113. - Режим доступа:

- <http://www.agequal.ru/pdf/2023/223007.pdf> (доступ свободный) (дата обращения: 10.03.2024).
12. Огнева Д.М., Хамалинский И.В. Организация системной государственной поддержки молодежного предпринимательства в Российской Федерации / Д.М. Огнева, И.В. Хамалинский // Государство. Политика. Социум: Материалы всероссийского симпозиума по комплексному развитию территорий. В 2-х ч., Екатеринбург, 23-25 ноября 2022 г. / Науч. редакторы Е.В. Попов, Т.Е. Зерчанинова. Ч.2. - Екатеринбург: Уральский институт управления, филиал Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», 2023. - С. 39-43.
 13. Шевченко Е.В., Колодяжная О.В. Анализ состояния и перспектив развития малого предпринимательства в России // Век качества. 2021. № 3. С. 108-121. - Режим доступа: <http://www.agequal.ru/pdf/2021/321007.pdf> (доступ свободный) (дата обращения: 10.03.2024).
 14. Топчи Ю.А. Государственная поддержка молодежного предпринимательства в механизме реализации национального проекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» / Ю.А. Топчи // Экономика и управление: проблемы, решения. 2023. Т. 4. № 11 (140). С. 50-56. DOI 10.36871/ek.up.p.r.2023.11.04.007.
 15. Головина Т., Меркулов П., Полянин А. Государственная поддержка молодежного предпринимательства в России / Т. Головина, П. Меркулов, А. Полянин // Экономическая политика. 2017. Т. 12, № 5. С. 42-61. DOI 10.18288/1994-5124-2017-5-03.
 16. Беляева Т.В., Ласковая А.К., Широкова Г.В. Обучение предпринимательству и формирование предпринимательских намерений студентов: роль национальной культуры / Т.В. Беляева, А.К. Ласковая,

- Г.В. Широкова // Российский журнал менеджмента. 2016. Т. 14, № 1. С. 59-86.
17. Кизеев В.М. Оценка перспектив стартапов как способа коммерциализации университетских технологий / В.М. Кизеев // Век качества. 2022. № 4. С. 142-172. Режим доступа: <http://www.agequal.ru/pdf/2022/422011.pdf> (доступ свободный) (дата обращения: 10.03.2024).
18. Дагаева Е.А. Организационно-педагогические условия формирования готовности студентов вуза к предпринимательству / Е.А. Дагаева // Научно-методический электронный журнал «Концепт». 2023. № 7 (июль). С. 48-67. - Режим доступа: <http://e-koncept.ru/2023/231061.htm> (дата обращения: 10.03.2024).
19. Шульженко А.М. Эффективность государственной поддержки развития молодежного предпринимательства / А.М. Шульженко // Вестник Сибирского института бизнеса и информационных технологий. 2020. № 2(34). С. 147-152. DOI 10.24411/2225-8264-2020-10035

State support as a factor in stimulating students' readiness for entrepreneurship

Dagaeva Elena Aleksandrovna,
Candidate of Social Sciences, Associate Professor
of the Department of Management, Private educational institution
"Taganrog Institute of Management and Economics"
347 900 Rostov region, Taganrog, Petrovskaya str. 45
e.dagaeva@tmei.ru

In recent years, youth entrepreneurship has been considered in economics as the engine of the country's innovative development and economic growth. However, both in Russia and abroad, youth entrepreneurship is still developing at an insufficiently fast pace. In this regard, the search for factors that stimulate the entrepreneurial activity of young people, especially students, is of particular relevance. At the moment, in domestic and foreign science, the interest of researchers is concentrated on studying the psychological factors of stimulating the entrepreneurial activity of student youth, while, in our opinion, not enough attention has been given to the analysis and generalization of external conditions that contribute to the transition from entrepreneurial intentions to active actions to carry out entrepreneurial activities attention. The article presents the results of an analysis of such an external factor in stimulating readiness for entrepreneurship among students as state support. It is shown that state policy in the field of youth entrepreneurship and measures to support it are a significant external environmental factor that contributes to the formation of students' readiness for entrepreneurship. It is substantiated that stimulating readiness for entrepreneurship among students in our country requires comprehensive and systematic efforts on the part of the state at all levels.

Keywords: youth entrepreneurship; students' readiness for entrepreneurship; entrepreneurial intentions; governmental support; federal projects; grant support for youth entrepreneurship.

Электронный научный журнал «Век качества» ISSN 2500-1841 <http://www.agequal.ru>

2024, №1 http://www.agequal.ru/pdf/2024/AGE_QUALITY_1_2024.pdf

Ссылка для цитирования этой статьи:

Чарочкина Е.Ю., Согачева О.В., Асеева О.Ю. Факторы формирования трудового потенциала в аспекте современных трендов экономического развития // Электронный научный журнал «Век качества». 2024. №1. С. 163-176. Режим доступа: <http://www.agequal.ru/pdf/2024/124011.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

УДК 330.3

**Факторы формирования трудового потенциала
в аспекте современных трендов экономического развития**

Чарочкина Екатерина Юрьевна,
кандидат экономических наук, доцент,
«Юго-Западный государственный университет»,
Российская Федерация, 305040 г. Курск, 50 лет Октября, 94
kati-ivolga@mail.ru

Согачева Ольга Валерьевна,
кандидат экономических наук, доцент,
«Юго-Западный государственный университет»,
Российская Федерация, 305040 г. Курск, 50 лет Октября, 94
sogachova@mail.ru

Асеева Ольга Юрьевна,
ст. преподаватель, Курский филиал федерального государственного
образовательного бюджетного учреждения высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»,
305016, Курская область, г. Курск, ул. Ломоносова, д.3
aseeva1109@mail.ru

Социальная и экономическая трансформация условий хозяйствования и жизни современного общества предполагает решение таких актуальных задач, как эффективное воспроизводство человеческих ресурсов и формирование трудового потенциала стран в условиях цикличности развития экономических систем. В связи с этим данное исследование представляется актуальным и востребованным в аспекте социально-экономического развития экономики и общества. Целью исследования стало выявление особенностей, анализ и оценка количественных и качественных показателей развития трудового потенциала, определение направлений для его воспроизводства на макроуровне в

современных условиях. На основе данных официальной статистики, экспертных оценок специалистов проведено исследование динамики и структуры трудоспособного населения России, выявлены факторы, влияющие на формирование трудового потенциала. Дана оценка показателям динамики трудовых ресурсов в экономике России, определены факторы и условия развития и воспроизводства трудового потенциала на макроуровне, обозначены основные проблемы и направления использования и формирования трудового потенциала в российской экономике. По мнению авторов, формирование трудового потенциала в российской экономике происходит преимущественно за счет количественных факторов, недостаточно внимания уделяется качественным условиям и факторам воспроизводства человеческих ресурсов, что требует институционального регулирования этих процессов и формирования качественных условий жизни и трудовой деятельности населения.

Ключевые слова: трудовые ресурсы, потенциал, занятость, рынок труда, кризис, регулирование, эффективность.

Первостепенным фактором развития государства выступает человек и его потенциал в аспекте формирования эффективного инновационного рынка труда, который в свою очередь формирует основу для экономического роста, роста доходов населения, производительности труда, качества жизни, самодостаточности страны и регионов, снижения зависимости от импорта. В условиях современных кризисных явлений особое значение приобретают вопросы, связанные с воспроизводством человеческих ресурсов, трансформации роли человека в современной экономике. Формирование трудового потенциала должно соответствовать современным тенденциям, выступать качественной и количественной характеристикой экономического роста, показателем конкурентоспособности страны на мировом рынке. Демографическая проблема является одной из фундаментальных для российского рынка труда. По данным официальных источников, на сегодняшний день не только растет естественная убыль населения, но и

происходит отток мигрантов. Кризисные явления влияют на качество и условия формирования и использования трудового потенциала.

Социальный и экономический климат на макроуровне в условиях внешнеэкономических угроз не способствует сохранению и эффективному воспроизводству трудовых ресурсов, в российской экономике сохраняется достаточно низкий уровень производительности труда, нерациональное перераспределение трудовых ресурсов по отраслям и секторам экономики, наблюдаются также ограниченные возможности в плане эффективного воспроизводства кадров для цифровой экономики.

Научно-практические исследования и подходы к решению проблем эффективного воспроизводства трудового потенциала на макроуровне в современных условиях являются важным направлением для детального изучения и поиска эффективных решений. В большинстве исследований проблема воспроизводства и сохранения трудового потенциала рассматривается в аспекте кадрового обеспечения на уровне хозяйствующих субъектов [1, 2, 3], недостаточно внимания уделяется вопросам ресурсного обеспечения экономики на макроуровне. В настоящем исследовании представлены концепции развития трудового потенциала на макроуровне в аспекте современных трендов и внешнеэкономических угроз. В основе решения проблемы воспроизводства трудового потенциала на макроуровне видится вся совокупность социальных и экономических факторов, являющихся условием для экономического, научного и социального развития государства и общества [4].

Трудовой потенциал страны традиционно формируется из трудоспособного населения, включая занятых и безработных. Динамика изменений, трансформационные процессы в отраслевой структуре экономики, структуре занятости и безработицы формируют тенденции кадрового обеспечения реального сектора экономики, роста трудового потенциала на

макроуровне. В настоящее время существует необходимость в решении сложных вопросов трудоустройства людей, адаптации к изменениям на рынке труда и повышении экономической эффективности. На формирование и эффективное воспроизводство трудового потенциала страны оказывают непосредственное влияние демографические, экономические и психологические факторы. Важно отметить, что потребности рынка труда будут развиваться и изменяться, что также оказывает влияние на конкурентоспособность экономики и трудовых ресурсов стран [5].



Источник: Составлено автором на основе данных [5]

Рис. 1. Факторы формирования трудового потенциала на макроуровне

Макроэкономические факторы и условия определяют необходимость постоянного мониторинга возможностей обеспечения экономики необходимыми ресурсами в части формирования трудового потенциала, обеспечения потребностей общества в оптимальных условиях жизнедеятельности, социального прогресса [6].

Российская система хозяйствования характеризуется наличием уникального человеческого и трудового потенциала. От общего числа трудоспособного населения 75% составляет экономически активное население. За последние несколько лет в структуре и динамике населения России по основным показателям наблюдается положительная динамика, а в структуре населения РФ - увеличение численности рабочей силы. Прирост составляет свыше 2,62 млн человек. Количество трудоспособного населения увеличилось на 2,5 млн человек. Число занятых граждан увеличилось на 8,86 млн человек. В контексте возрастных групп ситуация не такая радужная. Численность граждан трудоспособного возраста увеличилась, одновременно снизилась численность населения старше трудоспособного возраста (таблица 1).

Таблица 1

Динамика трудовых ресурсов в экономике России [7]

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение, %
Численность трудовых ресурсов, млн чел.	90,52	90,93	91,14	100,6
Трудоспособное население в трудоспособном возрасте, млн чел.	80,24	80,80	82,8	103,1
Иностранцы трудовые мигранты, млн чел.	3,13	3,10	3,25	103,8
Работающие граждане моложе и старше трудоспособного возраста, млн чел.	7,15	7,03	6,73	94,1
Пенсионеры старше трудоспособного возраста, млн чел.	7,12	7,00	6,70	94,1
Подростки моложе трудоспособного возраста, млн чел.	0,03	0,03	0,03	100,0

Рост показателей динамики рабочей силы, прежде всего, происходит за счет количественных факторов, в частности, присоединения новых территорий, эффекта пенсионной реформы, которая предполагает постепенный подъем пенсионного возраста с 55 до 60 лет для женщин и с 60 до 65 для мужчин, притока иностранных трудовых мигрантов.

Однако в российской действительности наблюдается дефицит рабочих кадров. Согласно официальным источникам, потребность работодателей в специалистах растет, на начало 2023 г. реальному сектору экономики требовалось около двух миллионов специалистов. В 2022 г. более 13 млн человек в России были заняты в оптовой и розничной торговле, а также в сфере услуг по ремонту автотранспортных средств, что делает эту отрасль крупнейшей по количеству работников. В производственном секторе страны было занято менее 10 млн человек. По сравнению с предыдущим годом численность занятых увеличилась в большинстве секторов.

Значительный трудовой интеллектуальный потенциал страны используется неэффективно, есть отрасли, где наблюдается существенная нехватка профильных рабочих специалистов. Так, строительной отрасли сегодня не хватает от трех до пяти миллионов рабочих, при том что общее число занятых в этом секторе достигает 6,6 млн человек, такая же ситуация характерна и для других секторов экономики России (рис. 2).

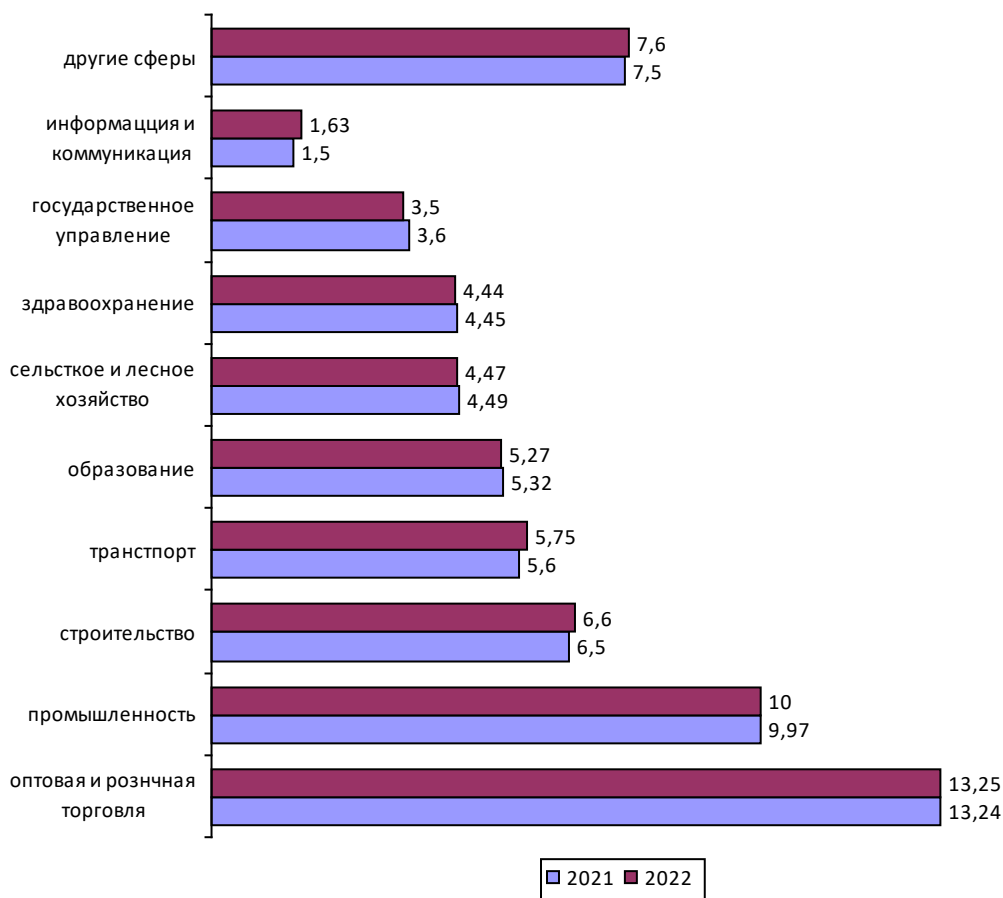


Рис. 2. Среднегодовая численность занятых в экономике России по сферам деятельности, млн чел. [8]

В качестве главной причины нехватки кадров необходимо отметить уход иностранных предприятий с российского рынка и активная политика импортозамещения. Для российских предприятий открылись широкие возможности в части расширения производства, разработки новых проектов, но трудовых ресурсов нет. В IT-отрасли число предложений с удаленкой снижается в пользу гибридного формата или работы из офиса, что связано с повышенными требованиями к кибербезопасности [9].

В ближайшем будущем проблема обеспеченности квалифицированными специалистами и работниками коснется и сельского хозяйства, ОПК, под угрозой окажутся образование, здравоохранение, IT-индустрия. Возможна

нехватка кадров в связи с развитием новых отраслей, например, в аэрокосмической и космической промышленности [10].

Социально-экономическое развитие России, по оценкам экспертов, будет происходить в условиях сокращения молодого трудоспособного населения и растущего по численности старшего, что предопределяет особенности формирования трудового потенциала и необходимость повышения эффективности его использования с точки зрения качественных условий его воспроизводства [11]. В связи с этим институциональное регулирование этих процессов должно выступать основным условием развития трудового потенциала на макроуровне [12] (рис. 3).



Источник: Составлено автором на основе данных [13]

Рис. 3. Условия для формирования трудового потенциала на макроуровне

Для обеспечения стабильного экономического и технологического роста российской экономики и общества условия воспроизводства трудовых ресурсов должны полностью отвечать современным тенденциям, прежде всего, речь должна идти о качественных условиях воспроизводства. На сегодняшний день многие технологически развитые отрасли испытывают дефицит высокопрофессиональных специалистов, готовых реализовывать инновации. Особенно актуальна данная проблема для промышленного сектора экономики России. Так, индекс кадровой уязвимости имеет критическое значение в более чем половине отраслей промышленности, нехватка кадров по данным официальных источников отмечается в производстве нефтепродуктов, автомобилестроении, производстве электроэнергии [14]. Так как промышленность выступает базовой отраслью для экономики страны, такая ситуация приведет к негативным последствиям. Нехватка трудовых ресурсов сказывается на уязвимости российской экономики на мировом рынке, снижается качество и инновационность производства, существенно растут риски и издержки [15].

В этой связи отметим несколько важных условий для сохранения и воспроизводства трудовых ресурсов.

Во-первых, важным качественным условием сохранения и воспроизводства трудового потенциала является продолжительность и качество жизни трудоспособного населения.

Во-вторых, в условиях сложной внешнеполитической обстановки необходимо расширять занятость за счет стимулирования трудовой активности определенных категорий населения, в частности, людей пенсионного возраста, занятых в теневом секторе экономики, безработных и т.д.

В-третьих, необходимо активизировать пополнение трудового потенциала за счет молодежи, стимулировать внутреннюю трудовую

миграцию, перераспределять трудовые ресурсы на основе научно-технологического развития, оптимизации структуры занятости.

В данной ситуации приоритетной задачей государства является обеспечение эффективного воспроизводства собственного трудового и интеллектуального потенциала, повышение его качества, ресурсосбережение, рост профессиональной, социальной и территориальной мобильности трудоспособного населения [16].

Необходима проработка эффективного механизма стимулирования и поддержки системы развития отраслей промышленности на основе тесного взаимодействия с отраслевыми вузами. Проблему кадровой уязвимости нужно рассматривать на микро- и на макроуровне: государственном, отраслевом и региональном. Эффективными направлениями могут стать: рост оплаты труда и социальных гарантий в высокотехнологичных отраслях экономики; поддержка системы специальной подготовки и переобучения в промышленно развитых регионах; развитие цифровых компетенций; поддержка со стороны регионов трудовой миграции и кооперации с зарубежными профессионалами и специалистами.

Проведенное исследование позволяет говорить о том, что на современном этапе крайне важно проводить мониторинг факторов формирования и развития трудового потенциала на макроуровне. Выявленные тенденции показывают, что недостаточно внимания уделяется развитию трудового потенциала на всех его этапах. Особое место в формировании социальной и трудовой стабильности общества и экономики занимают качественные условия воспроизводства трудового потенциала. Важным фактором является также формирование качественных условий жизни и трудовой деятельности населения. Для достижения этой цели требуется эффективная и слаженная работа государственных институтов, бизнеса и образования, а также их взаимответственность за развитие эффективных форм активности, социальных

факторов в обществе. Эти предпосылки и условия будут способствовать дальнейшему раскрытию трудового потенциала и повышению уровня и качества жизни населения.

Социальная и экономическая трансформация условий хозяйствования и жизни современного общества предполагает решение таких актуальных задач, как эффективное воспроизводство человеческих ресурсов и формирование трудового потенциала стран в условиях цикличности развития экономических систем. В связи с этим данное исследование видится актуальным и востребованным в аспекте социально-экономического развития экономики и общества.

Список литературы

1. Гладышева А. В., Горбунова О.Н. Современные подходы к управлению трудовыми ресурсами в организации // Социально-экономические явления и процессы. - 2011. - № 12. – С. 66-68.
2. Горбунова О.Н. Генезис категории «трудовые ресурсы» // Социально-экономические явления и процессы. - 2011. - № 3-4. – С. 120-125.
3. Безлепкин Н.И., Савченко Л.С. Человеческий капитал и эффективность его использования в практике управления // Управленческое консультирование. - 2014. - № 9 (69). – С. 113-116.
4. Чарочкина Е.Ю., Хорольская Т.Е., Ордынская О.Н. Занятость населения в условиях технологической трансформации экономики // Вестник Академии знаний. - 2022. - № 53 (6). - С. 280-282.
5. Былков В.Г. Социально-экономические предпосылки трансформации рынка труда в условиях введения беспрецедентных санкций / В.Г. Былков // Экономика труда. - 2022. - № 10. – С. 56-60.

6. Попов А.В. Изменение требований российской экономики к трудовому потенциалу работников в условиях современных вызовов // Экономика труда. – 2020. – Т. 7. – № 8. – С. 643-658. – doi: 10.18334/et.7.8.110733.
7. Рынок труда 2022–2023: глобальные тренды от hh.ru. [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://sscclub.ru/article/rynok-truda-2022-2023-globalnye-trendy-ot-hh-ru/> (дата обращения: 1.03.2024 г.).
8. Рынок труда в России 2023 год [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://yasoldat.ru/rynok-truda-v-rossii-2023-god><https://yasoldat.ru/rynok-truda-v-rossii-2023-god> (дата обращения: 1.03.2024 г.).
9. Алиев И.М., Резникова О.С., Шаповалова И.М. Трансформационные процессы для трудовых ресурсов в условиях цифровизации экономики // Век качества. - 2022. - № 1. - С. 223-237. - Режим доступа: <http://www.agequal.ru/pdf/2022/122015.pdf>.
10. Дорохова Н.В., Мусаева Г.И. Влияние цифровой трансформации экономики на сферу занятости населения // Экономика труда. – 2022. – Т. 9. – № 2. – С. 221-232. – doi: 10.18334/et.9.2.114239.
11. Лукичев П.М. Рынок труда будущего: Монография. - С-Пб: Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, 2021. – 219 с.
12. Панов А.М. Проявления неустойчивой занятости в странах мира / А.М. Панов // Экономика труда. – 2016. - № 2. – С. 78-80.
13. Слатов Д.Г. Регулирование российского рынка труда в новых условиях санкционного воздействия // Вестник Самарского университета. Экономика и управление. - 2022. - № 2. – С. 124-127.
14. Егорова И.А., Яковенко А.В. Анализ внешней и внутренней мотивации трудовой деятельности // Век качества. - 2023. - № 4. - С. 178-196. - Режим доступа: <http://www.agequal.ru/pdf/2023/423012.pdf>.

15. Резникова О.С., Шаповалова И.М. Составляющие системы управления человеческими ресурсами в рамках экономической безопасности организации в сфере гостеприимства // Век качества. - 2023. - № 1. - С. 146-158. - Режим доступа: <http://www.agequal.ru/pdf/2023/123009.pdf>.
16. Чекмарев О.П., Ильвес А.Л., Конев П.А. Занятость и дефицит кадров в России в условиях санкционного давления: факторный анализ предложения труда // Экономика труда. – 2023. – Т. 10. – № 4. – С. 475-496. – doi: 10.18334/et.10.4.117602.

Factors for the formation of labor potential in the aspect of modern trends in economic development

Charochkina Ekaterina Yurievna,
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
"Southwestern State University,"
50 years of October, 94, Kursk, 305040, Russian Federation
[*kati-ivolga@mail.ru*](mailto:kati-ivolga@mail.ru)

Sogacheva Olga Valerievna,
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
"Southwestern State University,"
50 years of October, 94, Kursk, 305040, Russian Federation
[*sogachova@mail.ru*](mailto:sogachova@mail.ru)

Aseeva Olga Yurievna,
Art. Supplier, Kursk branch of the federal state educational budgetary
institution of higher education
"Financial University under the Government of the Russian Federation,"
305016, Kursk region, Kursk, Lomonosov St., 3
[*aseeva1109@mail.ru*](mailto:aseeva1109@mail.ru)

The social and economic transformation of the economic conditions and the life of modern society involves the solution of such urgent tasks as the effective reproduction of human resources and the formation of the labor potential of countries in the context of the cyclical development of economic systems. In this regard, this study seems relevant and in demand in the aspect of socio-economic development of the economy and society. The purpose of the study was to identify the features, analysis and assessment of quantitative and qualitative indicators of the development of labor potential, to determine the directions for its reproduction at the macro level in modern conditions. Based on the data of official statistics, expert assessments of specialists to conduct a study of the dynamics and structure of the working-age population of Russia, to identify factors affecting the formation of labor potential. An assessment of the dynamics of labor resources in the Russian economy was given, factors and conditions for the development and reproduction of labor potential at the macro level were determined, the main problems and directions of use and formation of labor potential in the Russian economy were identified. The formation of labor potential in the Russian economy is mainly due to quantitative factors, insufficient attention is paid to qualitative conditions and factors of the reproduction of human resources, which requires institutional regulation of these processes and the formation of qualitative living and working conditions for the population.

Keywords: labor resources, potential, employment, labor market, crisis, regulation, efficiency.

Электронный научный журнал «Век качества» ISSN 2500-1841 <http://www.agequal.ru>

2024, №1 http://www.agequal.ru/pdf/2024/AGE_QUALITY_1_2024.pdf

Ссылка для цитирования этой статьи:

Хайруллина Л.И., Тучкова О.А., Хасанова В.К. Роль лидерства в обеспечении производственной безопасности // Электронный научный журнал «Век качества». 2024. №1. С. 177-191. Режим доступа: <http://www.agequal.ru/pdf/2024/124012.pdf> (доступ свободный). Загл. с экрана. Яз. рус., англ.

УДК 658.382.3:316.46

Роль лидерства в обеспечении производственной безопасности

Хайруллина Ляйсан Исмагиловна,

*доцент, к.соц.н., доцент кафедры промышленной безопасности,
Казанский национальный исследовательский технологический университет
420015, РФ, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Карла Маркса, 68
lhda79@mail.ru*

Тучкова Оксана Анатольевна,

*доцент, к.т.н., доцент кафедры промышленной безопасности,
Казанский национальный исследовательский технологический университет
420015, РФ, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Карла Маркса, 68
touchkova-o-a@mail.ru*

Хасанова Валерия Карловна,

*доцент, к.пед.н., доцент кафедры промышленной безопасности,
Казанский национальный исследовательский технологический университет
420015, РФ, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Карла Маркса, 68
valerya29.11@mail.ru*

В статье рассмотрено понятие «лидерство» как одно из ключевых составляющих, которое необходимо развивать в командах, реализующих различные проекты в области производственной безопасности. Данный термин проанализирован с точки зрения его влияния на безопасность производства. Обозначены компетенции, присущие успешным лидерам производственных коллективов, и навыки, которыми они должны обладать в современных условиях. Проведены параллели между понятием «лидерство» и «руководитель». Сделан вывод о том, что одним из главных навыков современного лидера является умение формулировать цели и обозначать задачи. Роль руководителей и лидеров производственных коллективов имеет особое значение в условиях непрерывных изменений в жизни общества, перестройки производственных процессов, вызванных потребностями рынка.

Для того чтобы избежать возникновения стрессовых ситуаций, оказывающих негативное влияние на рядовых сотрудников, необходимо организовать грамотное управление производственным процессом, ключевую роль в котором играют руководители и лидеры коллективов. Подчеркнуто, что изменения могут происходить только там и тогда, когда их поддерживает сам руководитель со сформированной и цельной командой, опираясь на групповых лидеров и воспитывая в себе лидерские качества.

Ключевые слова: лидерство; руководитель; травматизм; культура безопасности; производительность труда; безопасность труда.

Введение

Безопасное производство на сегодняшний день – это комплекс решений руководителя по улучшению производственных процессов, достижению поставленных целей и «умного результата»; формирование и развитие мотивированной, вовлеченной и эффективной команды с соответствующими компетенциями для реализации и управления внедряемыми новшествами и изменениями. Ежедневная работа руководителя любого уровня связана с тем, что в течение рабочего дня он принимает десятки управленческих решений. Для систематизации этой работы, внедрения изменений и последующего анализа, совершенствования реализуемых мероприятий предприятию необходимы лидеры, обладающие не только базовыми и профессиональными, но и мягкими навыками, которые позволили бы им решать спектр задач регулярного менеджмента, а также реализовывать практики, формирующие сверху вниз приверженность и лидерство в безопасности.

Целью исследования является анализ понятий «лидерство» и «руководство» и определение их влияния на безопасность производственных процессов.

Прежде чем перейти к анализу лидерства в области безопасности производства необходимо немного разобраться с терминологией и такими

понятиями, как «руководитель» и «лидер», «руководство» и «лидерство» (таблица 1).

Таблица 1

Ключевые понятия в лидерстве

Руководитель	Лидер
<ol style="list-style-type: none"> 1. Управляет работой организации частично либо полностью. 2. Имеет в подчинении штат сотрудников. 3. Имеет официальную должность. 4. Назначается вышестоящими руководителями либо избирается официально трудовым коллективом. 5. Обязан регулировать формальные отношения в трудовом коллективе. 6. Представляет коллектив во внешних инстанциях 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Может повести команду за собой. 2. Способен влиять на коллектив, даже не имея формальной власти. 3. Имеет статус. 4. Выдвигается участниками группы благодаря своему авторитету. 5. Фактически регулирует межличностные отношения в коллективе. 6. Может координировать внутригрупповые отношения и взаимодействие коллектива с вышестоящими инстанциями
Руководство	Лидерство
<ol style="list-style-type: none"> 1. Механизм, направляющий усилия коллектива или личности на выполнение общих задач. 2. Способность формально и юридически влиять на поведение людей для достижения общих целей. 3. Система принуждения, применяемая для достижения поставленных целей с помощью административных или экономических санкций 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Процесс влияния на других людей с целью изменения их поведения и мотивации на выполнение конкретных задач. 2. Способность вести за собой людей для достижения общих целей без применения каких-либо юридических «рычагов». 3. Коммуникативный (основанный на конструктивном взаимодействии и взаимоуважении) и информационный (наставничество) формат общения

Как видно из таблицы, у руководителя есть системное представление о целях и задачах предприятия или организации, их ресурсах и ограничениях. Руководитель стремится к максимально эффективной работе путем распределения и делегирования задач и последующего контроля, обладает

экспертными навыками в своей области, что позволяет ему решать нестандартные задачи и принимать ключевые решения.

Лидер обладает видением будущих процессов в организации и может привести членов своей команды к поставленной цели, используя методы убеждения и в то же время возможности установления некоторых правил [1]. Зачастую лидеры – это люди, умеющие слушать, не принимающие поспешных решений, гибкие, честные и отчасти креативные. В них чаще всего энергия сочетается с харизмой и инициативностью.

На основании этого можно сделать вывод о том, что «руководитель» – это всё-таки больше должность, а понятие «лидер» содержит в себе социально-психологические аспекты [2]. Возникает резонный вопрос: каждый ли руководитель является лидером и должен ли он им быть? Однозначного ответа на этот вопрос, на взгляд авторов, быть не может, но необходимо отметить, что подчиненные могут не доверять руководителю, но они обязаны выполнять его распоряжения. При этом на предприятии или в организации всегда есть лидер, не занимающий пост руководителя, но обладающий определенным влиянием, так как к нему прислушиваются, за ним добровольно следуют при выполнении тех или иных задач, либо в каких-то критических ситуациях. Также с большой долей уверенности можно сказать, что, не воспитывая в себе лидерские качества, современный руководитель рискует остаться в своем коллективе формальным звеном, либо занимать статус экспертного советника, серьезно не влияющего на ключевые управленческие решения. А в кризисных ситуациях наличие только лишь управленческих навыков может не сработать, и руководство может перейти к лидерам. Поэтому на сегодняшний день современному руководителю необходимо развивать именно лидерские качества.

Применительно к области безопасности производства руководители тех же управлений производственной безопасностью или начальники служб

охраны труда и промышленной безопасности в современных условиях должны обладать базовыми, профессиональными и мягкими навыками, которые также делят на жесткие и гибкие (рис. 1).



Рис. 1. Навыки современного руководителя в области производственной безопасности [3]

Таким образом, современного лидера в области безопасности производства определяют не только качества характера, но и навыки, умения, которым можно научиться. В дальнейшем именно лидерские навыки помогают руководителям разобраться в сложных ситуациях, принять правильные решения и достичь поставленных целей со сформированной командой. При этом руководитель-лидер должен постоянно осваивать передовые техники и технологии, непрерывно учиться и систематически развиваться.

Лидерство в области безопасности производства является также одним из ключевых составляющих формирования и последующего внедрения культуры безопасности. Отношение к вопросам безопасности со стороны руководителей различного уровня формирует основу их собственного поведения в вопросах формирования безопасной производственной среды, а также является необходимым фактором для эффективного транслирования сотрудникам

позитивных ценностей и основных положений в области безопасности производства. Роль высших руководителей предприятия, которые должны проявлять лидерство в вопросах безопасности и коммуникационном взаимодействии (постоянном обмене информацией между руководителями и подчиненными), неоспорима. Недостаток лидерских качеств в области безопасности у руководителей может привести к недостаткам в системе управления производственной безопасностью, что, безусловно, приведет к снижению культуры безопасности у персонала.

Отличительные признаки лидерства на различных уровнях управления производственной безопасностью представлены на рис. 2.



Рис. 2. Отличительные признаки лидерства [4]

В разных исследованиях встречается более десяти различных функций лидеров: мотивация, наставничество, «считывание» эмоций своего окружения, «подталкивание» членов команды к достижению целей, ведение переговоров и защита участников группы, разрешение конфликтов между членами команды.

Очень важно и то, что руководитель, обладающий признаками и функциями лидера, должен чётко понимать, что существуют «неделеглируемые» [5] навыки руководителя, которые «чистые» лидеры зачастую либо не принимают во внимание, либо просто игнорируют. Это означает, что бывают

задачи, находящиеся исключительно в управленческой ответственности руководителей, поэтому их недопустимо перекладывать на подчиненных. К таким задачам относят следующие [5]:

1. *Стратегическое видение* – глобальная цель, организационная идеология, которая представляет собой результат выполнения поставленных задач и воплощение основных идей, которая формулируется в настоящем времени и исключительно руководителем организации.

2. *Системный взгляд на бизнес* – задача руководителя, который должен грамотно организовать взаимоотношения в коллективе своего предприятия, исключив при этом:

а) возникновение нездоровой конкуренции в том случае, когда начинается соперничество между структурными подразделениями за экономические ресурсы;

б) возникновение необоснованно завышенной власти конкретного начальника структурного подразделения, при которой принижается либо полностью теряется общая цель развития организации или её экономического роста, нарушаются взаимосвязи в самой управленческой команде и на местах;

3. *Харизматическое лидерство* – постоянное взаимодействие руководителя и подчинённых, обмен информацией, разъяснение причин изменений структуры или правил, что предполагает наличие у руководителя-лидера убежденности в достижении поставленных целей, умения создавать и поддерживать эмоциональную вовлеченность сотрудников не только в достижении хороших результатов труда, но и при формировании культуры безопасности, в том числе. При этом чаще всего даже не имеет значения, какие именно качества позволяют человеку вести за собой других.

Многие исследователи отмечают, что харизма связана с особым типом взаимоотношений между лидером и подчиненными, когда работники считают его идеи верными, принимают их безоговорочно, испытывают к нему доверие,

а иногда и искреннюю привязанность, эмоционально вовлечены в выполнение поставленных перед ними задач и считают, что могут внести свой неоценимый вклад в успех организации.

4. Своевременное принятие решений – одна из самых главных функций в работе руководителя, которая в повседневной деятельности чаще всего бывает формализована и доведена до автоматизма. Совсем другое дело, когда дело касается стратегии развития предприятия или ключевых направлений его деятельности, что в случае ошибок руководителя может привести к неопределённому конечному результату или повлечь за собой большие риски. Именно поэтому при рассмотрении вопросов обеспечения безопасности производства становится ясно, что невозможно обойтись без харизмы и навыков руководителя-лидера, т.к. при поиске единственно верного и идеального решения руководитель должен дать себе право на ошибку, но при этом понимать наихудший вариант развития событий.

5. Грамотное управление людьми предполагает, что несмотря на то, что в процессе производственной деятельности участвуют взрослые люди, руководитель иногда должен становиться психологом, чтобы в дальнейшем не пришлось исправлять допущенные ошибки. При этом особое значение имеет правильная расстановка кадров, учитывающая, кто из сотрудников с определённым набором компетенций принесёт больше пользы для экономического процветания предприятия, а также понимание того, что предметом управления являются люди.

Таким образом, руководитель является моделью поведения и своеобразным стандартом безопасности [6]. Следовательно, решения, которые принимает руководитель, должны быть системными, четкими и завершёнными. Для того чтобы избежать ошибок при принятии решений, необходимо знать возможные источники ошибок и способы их преодоления.

Стремление к высокому качеству безопасности на предприятии, в первую очередь, должно быть связано с сознательным отношением руководства к вопросам безопасности [7]. Это, по сути, жизненно важный аспект эффективных процессов формирования безопасной производственной среды и внедрения культуры безопасности на объектах экономики. Безопасность при таком подходе выходит на первое место, начиная с требований и четких формулировок в локальных документах организации до внесения полной ясности в этих вопросах в миссии, политике, философии организации в целом. Бесспорно, руководители должны четко осознавать и понимать тот факт, что программные заявления и постоянные упоминания о том, что повышение безопасности является очень важным, не являются панацеей в формировании эффективной культуры безопасности производства и безопасной производственной среды. Необходимо, прежде всего, формирование и постоянное поддержание сознательного отношения работников к вопросам безопасности. Четкие формулировки и ясно поставленные цели, безусловно, необходимы, но расхождения между задекларированными и реальными шагами должны быть минимальными.

Процесс переноса целей безопасности в повседневную действительность предполагает сознательный подход со стороны руководителей в сочетании с постоянным тесным сотрудничеством с трудовым коллективом [8]. Такое сотрудничество свидетельствует о том, что планы действительно реализуются, и служит безусловным доказательством достижения поставленных целей в области безопасности. Вышеупомянутое сотрудничество должно быть подкреплено и экономическими ресурсами, выделяемыми руководством, новыми идеями по повышению безопасности объекта, исходящими от руководителя-лидера. Кроме того, для взаимовыгодного сотрудничества руководителя с подчинёнными должно быть не только выделено время для их взаимодействия и решения насущных проблем, но и искреннее желание

руководителя в повышении своей собственной компетентности и компетентности сотрудников, в том числе в вопросах безопасности.

На предприятиях, где вопросам охраны труда и промышленной безопасности уделяется должное внимание, формируются команды лидеров в области производственной безопасности, которые создают безопасные условия труда и влияют на улучшение качества выполняемых работ. Также необходимо отметить, что в организациях, где высшее руководство лично участвует в вопросах безопасности, ниже показатели травматизма. Именно личное участие руководителей служит мотивирующей силой для остальных уровней управления, прежде всего, для линейных руководителей [9]. При этом все эти процессы напрямую демонстрируют работникам заботу руководства об их благополучии.

Также непосредственное участие руководителей высшего звена в вопросах безопасности производства, в том числе в непосредственных встречах с рабочими, позволяет оперативно решить многие проблемы и снять большинство имеющихся у персонала вопросов их повседневной деятельности. Поэтому для эффективной организации системы управления производственной безопасностью, формирования или повышения культуры безопасности производства необходима однозначно выраженная решимость высшего руководства в полной поддержке вопросов безопасности и создание команды профессионалов (консультантов) на всех этапах проведения работ.

Вот почему современный руководитель службы охраны труда или производственной безопасности должен обладать лидерскими навыками, представленными в таблице 2 [3, 10].

Таблица 2

Лидерские навыки современного руководителя в области безопасности

Навыки	Характеристика
Проактивность	Умение брать ответственность; наличие навыка поиска причин возникших проблем во избежание их в будущем
Умение видеть конечную цель	Наличие четкого представления конечного результата
Способность сконцентрироваться на важном	Умение расставлять приоритеты
Умение искать взаимовыгодные решения	Выстраивание полезной и комфортной работы для всех участников производственного процесса, умение идти на компромиссные решения
Умение слушать собеседника	Понимание поставленной задачи, четкая формулировка своей позиции
Способность к совместным действиям	Сопоставление взглядов, обмен знаниями и опытом, работа в команде
Самосовершенствование	Способность критически оценить текущую ситуацию и привычные инструменты работы, а также умение поиска более эффективных решений с помощью применения новых техник и методик по управлению временем и организации деятельности своей команды

В настоящее время специалисты по охране труда и промышленной безопасности, а также руководители, контролирующие вопросы безопасности на предприятии, должны обладать такими лидерскими качествами, как:

- уверенность;
- умение видеть перспективность принимаемых решений;
- коммуникация и наличие навыков убеждения;
- умение вести разъяснительную работу;
- готовность к принятию ошибок и ответственности за принимаемые решения;

- умение «подстраиваться» под ситуацию и находить ресурсы для реализации поставленных целей.

Проводимые на предприятии проверки и внутренние аудиты должны трансформироваться для специалистов в области безопасности в источник опыта и «толчка» к изменениям. На сегодняшний день в области безопасности производства важным становится вопрос вовлеченности персонала, а не его контроля. Поэтому вопросы мотивации персонала и поддержания ее на должном уровне для руководителя-лидера всегда будут актуальны.

Заключение

На основании проведенного анализа можно сделать вывод о том, что у успешного лидера в системе производственной безопасности на сегодняшний день должны быть следующие навыки и компетенции:

- *когнитивные и аналитические способности*, позволяющие понять имеющуюся или возникшую проблему и возможности её решения путем разложения на составные части, что даёт возможность провести глубокий анализ создавшейся ситуации, сделать нетривиальные выводы, установить закономерности и взаимосвязи событий, что впоследствии поможет найти верное решение проблемы;

- *адаптивность*, предполагающая наличие умения постоянно обучаться, меняться и приспосабливаться к меняющимся социально-экономическим условиям;

- *навыки межличностного общения, подбор команды с комплементарными компетенциями* (навыки, знания и умения, которые дополняют друг друга), влияющие на энергетику команды, формирование совместной цели, работу над вовлеченностью и над каждодневным положительным опытом;

– *личная зрелость*, предполагающая постоянную работу над собой.

Постоянное обучение, демонстрация приверженности вопросам безопасности, моральное стимулирование работников, учет интересов и способностей работников при постановке задач – вот те навыки, которыми должен обладать современный руководитель-лидер в области производственной безопасности. Именно такое сочетание навыков и умений позволит ему совершенствовать систему управления охраной труда и промышленной безопасностью; применять современные формы экономического стимулирования работодателей в области охраны труда, что будет способствовать снижению травматизма и аварийных ситуаций, а также росту производительности труда на предприятии.

Список литературы

1. Кузьмина А. Кто такой лидер и что такое лидерство – рассказываем главное и разрушаем мифы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://skillbox.ru/media/management/kto-takoy-lider-i-cto-takoe-liderstvo-rasskazyvaem-glavnoe-i-razrushaem-mify/> (дата обращения: 28.11.2023).
2. Кузьмина А. Кто такой руководитель, какие задачи он выполняет и какие навыки ему нужны [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://skillbox.ru/media/management/kto-takoy-rukovoditel-kakie-zadachi-on-vypolnyaet-i-kakie-navyki-emu-nuzhny/> (дата обращения: 28.11.2023).
3. Анкудинова Н. Навыки, которые помогут специалисту по ОТ стать лидером и претендовать на повышение или премию / Н. Анкудинова // Справочник специалиста по охране труда. - 2023. - № 10. – Режим доступа: <http://e.otruda.ru/1049591> для зарегист. пользователей (дата обращения: 28.11.2023).
4. Положение об уполномоченных по культуре безопасности АО «Концерн Росэнергоатом», приказ АО «Концерн Росэнергоатом» от

08.05.2019 г. № 9/624-П; приказ АО «Концерн Росэнергоатом» от 08.06.2020 г. № 9/01/818-П [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.rosenergoatom.ru> (дата обращения: 28.11.2023).

5. Неделегируемые навыки руководителя // Журнал лаборатории SIBUR EdLab. – 2022 (декабрь). - № 8 «Культура обучения». – С. 5-9. – Режим доступа: <http://cu-sibur.tilda.ws/magazine/edition-8> (дата обращения: 28.11.2023 г.).

6. Евтихов О.В. Тренинг лидерства: монография / О.В. Евтихов. – СПб.: Речь, 2007. – 256 с.

7. Хайруллина Л.И., Тучкова О.А., Гадельшина Д.Н. Культура безопасности производства: важнейший элемент системы управления охраной труда / Л.И. Хайруллина, О.А. Тучкова, Д.Н. Гадельшина // Век качества. - 2021. - № 4. - С. 185-199. – Режим доступа: <http://www.agequal.ru/pdf/2021/421010.pdf> (доступ свободный).

8. Безопасность каждого сотрудника – абсолютный приоритет [Электронный ресурс] // Культура безопасности труда. - 2020. - № 5. – Режим доступа: <http://ot-online.ru/article/nojs/3192> (дата обращения: 14.02.2023).

9. Борисова Д. Вовлекающее лидерство – это навык / Журнал лаборатории SIBUR EdLab. – 2022 (март), - № 5 «Обучение на опережение». – С. 6-10. – Режим доступа: <http://cu-sibur.tilda.ws/magazine/edition-5> (дата обращения 28.11.2023).

10. Кови С. Семь навыков высокоэффективных людей. / С. Кови. – М.: Издательство Альпина Паблицер, 2021. – 396 с. – Текст: непосредственный.

Leadership in the industrial safety system and its impact on the development of production processes

Khairullina Leysan Ismagilovna,
*Associate Professor, Candidate of Social Sciences,
Associate Professor of the Department of Industrial Safety,
Kazan National Research Technological University
68 Karl Marx str., Kazan, 420015, Russian Federation, Republic of Tatarstan
lhda79@mail.ru*

Tuchkova Oksana Anatolyevna,
*Associate Professor, Candidate of Technical Sciences,
Associate Professor of the Department of Industrial Safety,
Kazan National Research Technological University
68 Karl Marx Street, Kazan, 420015, Russian Federation, Republic of Tatarstan
touchkova-o-a@mail.ru*

Khasanova Valeria Karlovna,
*Associate Professor, PhD,
Associate Professor of the Department of Industrial Safety,
Kazan National Research Technological University
68 Karl Marx Street, Kazan, 420015, Russian Federation, Republic of Tatarstan
valerya29.11@mail.ru*

The article considers the concept of "leadership" as one of the key components that need to be developed in teams implementing various projects in the field of industrial safety. This term is analyzed from the point of view of its impact on production safety. The competencies inherent in successful leaders of production teams and the skills they should possess at the current stage of the country's economic development are outlined. Parallels between the concept of "leadership" and "manager" are drawn. It is concluded that one of the main skills of a modern leader is the ability to formulate goals and designate tasks. The role of managers and leaders of production teams is of special importance in the conditions of continuous changes in the life of society, reorganization of production processes caused by the needs of the market. In order to avoid stressful situations that have a negative impact on ordinary employees, it is necessary to organize competent management of the production process, the key role in which managers and team leaders play. It is emphasized that changes can occur only where and when they are supported by the manager himself with a formed and integral team, relying on group leaders and nurturing leadership qualities.

Keywords: leadership; manager; injury; safety culture; labor productivity; labor safety.